

المشاهير العرب يسهمون بمكافحة فيروس كورونا

الشرق الأوسط يعيد فتح أبوابه

أقوى 100  
شركة عائلية  
عربيةالسعودية تدعم قطاع السياحة بنحو 49 مليار دولار  
صناديق عربية ضمن أكبر 10 صناديق سيادية في العالم

JULY 2020 ISSUE 110

Middle East  
**Forbes****خالد القبسي**الرئيس التنفيذي  
لقطاع صناعة الطيران  
والطاقة النظيفة  
وتكنولوجيا المعلومات  
والاتصالات في مبادلة"تمت الصفقة بدون  
أي لقاء شخصي على  
الإطلاق"**استثمار عن بعد**عبر استثمارها الأخير 1.2 مليار دولار في منصة (Jio) الهندية  
تستكشف شركة مبادلة للاستثمار سوقاً جديداً في عالم  
الاتصالات الأكثر شعبية في آسيا.UAE.....AED 30 BAHRAIN.....BHD 3 OMAN.....OMR 3  
SAUDI ARABIA.....SAR 30 KUWAIT.....KWD 2.5 OTHERS.....\$8

EST. 1956  
B DESIGN  
THE STORE

DAZE

إنتر كازا  
INTERCASA

BO  
B OFFICE

BD

HOLDING

**Daze**

Beirut, Jounieh, Bekaa

@ Dazelebanon

T: +961 1 309 988

Riyadh, Jeddah, Khobar

@ Dazefurniture

T: 920009283

**B Design**

Beirut, Downtown, Bekaa

@ bdesign\_lebanon

T: +961 1 804 803

Riyadh, Jeddah

@ bdesignksa

T: 920000374



## 20 | نحو رؤية طموحة

أعدت المملكة العربية السعودية فتح أبوابها عقب الجائحة العالمية، ولم تتوقف في رحلتها لتحقيق رؤية 2030. كذلك يسعى جيري إنزيريلو، الرئيس التنفيذي لهيئة تطوير بوابة الدرعية أحد أكثر المواقع ثراءً، نحو المساعدة في تحقيق آمال المملكة في قطاع السياحة. بقلم: كلودين كوليتي

Sidelines | 6

وعادت الحياة بقلم: خلود العميان

## LEADERBOARD

8 | أكبر 5 شركات لتصنيع السيارات في العالم

10 | تبرعات الشركات لمواجهة عدم المساواة

12 | أعلى 5 مدن في العالم للمغتربين

14 | 3 صناديق عربية ضمن أكبر 10 صناديق سيادية في العالم

18 | السعودية تدعم قطاع السياحة بنحو 49 مليار دولار

19 | الشرق الأوسط يعيد فتح أبوابه

26 | لماذا يضخ مستثمرو الشرق الأوسط أموالهم

في منصة (Jio) الهندية؟

## THOUGHT LEADERS

17 | تطوير المرونة الذاتية في الاقتصاد المعولم

بقلم: ستاس لوكا

66 | مستقبل الشمول المالي في منطقة الشرق الأوسط

وشمال أفريقيا بقلم: شيخ سليم

71 | كيف سيغير كورونا منظومة التجارة إلى الأبد؟

بقلم: رامز شحادة

58 | المشاهير العرب يسهمون بمكافحة فيروس كورونا

بقلم: سمر خوري

## CELEBRITIES 100

60 | قائمة (Celebrity 100)

68 | رونالدو أول ملياردير في كرة القدم

70 | أوبرا وينفري تعود إلى قائمة (Celebrity 100)

72 | مزايا المرايا التفاعلية

ليست شركة (Peloton) لمعدات اللياقة المنزلية، الوحيدة التي ازدهرت فجأة في عصر فيروس كورونا؛ إذ حققت راقصة الباليه السابقة برين بوتنام 300 مليون دولار أيضًا، من خلال جهاز التمرين التفاعلي الذي يمكن تعليقه في أي مكان في المنزل.

بقلم: إيمي فيلدمان

# أقوى 100 شركة عائلية عربية في الشرق الأوسط 2020





**JETEX**<sup>®</sup>

PRIVATE JETS, PRIVATE TERMINALS  
DISCOVER THE SEAMLESS EXPERIENCE OF GLOBAL AVIATION

# INSIDE

## 28 | استثمار عن بعد

عبر استثمارها الأخير الذي بلغت قيمته 1.2 مليار دولار في منصة (Jio) الهندية، تستكشف شركة مبادلة للاستثمار سوقاً جديداً وفرصة جذابة في قطاع الاتصالات الأكثر شعبية في آسيا.

بقلم: صامويل ويندل

خالد القببسي الرئيس التنفيذي  
لقطاع صناعة الطيران، والطاقة  
النظيفة، وتكنولوجيا المعلومات  
والاتصالات لدى «مبادلة»





www.alhurra.com

# أنا حر بتعبيري

بأفكار، بإيماني، بتوجّهاتي، بخياراتي، برؤيتي، بصوتي، بأعلامي، بحياتي.

## الحرّة

الحقيقة أولاً



## وعادات الحياة

يزال 38 منها يديرها الجيل الأول، وتضم المملكة العربية السعودية 36 شركة عائلية، تضعها على رأس دول المنطقة الحاضنة للشركات العائلية، تليها الإمارات والكويت.

استطاعت الشركات العائلية في المنطقة، والتي تُفضل 87% منها التنوع في الاستثمارات بين القطاعات، أن توفر أكثر من 600 ألف وظيفة. كما أن 80% منها حصلت على امتيازات لعلامات تجارية عالمية، سواء في الدول التي توجد بها، أو على صعيد المنطقة ككل.

في هذا العدد أيضًا ألقينا نظرة على استثمارات الصناديق السيادية العالمية، وسلطنا الضوء على أقوى عشرة صناديق عالمية ظهرت فيها 3 دول عربية؛ السعودية والإمارات والكويت.

حجم الاستثمارات التي تم ضخها في شركة (Jio Platforms) الهندية كانت لافتة، فقد أعلن صندوق الاستثمارات العامة السعودي استثمار 1.5 مليار دولار، مقابل حصة تعادل 2.33% في 18 يونيو/حزيران، وشركة مبادلة للاستثمار استثمرت 1.2 مليار دولار مقابل حصة 1.9%، وجهاز أبوظبي للاستثمار (ADIA) استثمر 752.1 مليون دولار مقابل 1.16% إلى جانب شركات عالمية أخرى مثل فيسبوك.

هذا التوجه دفعنا للبحث حول الأسباب التي جذبت هذه الاستثمارات في لقاء مع خالد القبسي الرئيس التنفيذي لقطاع صناعة الطيران والطاقة النظيفة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في شركة مبادلة. 

خلود العميان

 @khuloudalomian

باتت أيام العزلة ماضيًا لن يعود - بإذن الله - مرة أخرى. وسننعم جميعًا بوافر من الصحة والسلامة. لكن، لا نستطيع إنكار أن ما حدث حرك مياه الحياة الرائدة، وأظهر جانبًا ربما كان خفيًا منها على كثيرين. أصبحنا ندرك جميعًا احتمالية توقف عجلة الاقتصاد فجأة، لأسباب ليست في الحسيان، شهدنا انهيار شركات كبرى، بالتزامن مع ظهور استثمارات واعدة تحمل الأمل وتبشر بمستقبل مزهر.

كانت فترة عاصفة - اقتصاديةً ونفسيًا وصحياً - اختبرت قوة المؤسسات ومرونتها، وأظهرت كيف استطاع بعضها مواجهة الأزمة عبر سرعة الاستجابة وتخصيص الموارد وحتى تغيير الاستراتيجية، في حين انهارت شركات عالمية معلنة إفلاسها، وأخرى سرحت الآلاف من موظفيها.

اليوم، لم تعد حياتنا أبدًا كما كانت قبل العزلة. إنها مرحلة تاريخية مفصلية في الاقتصاد العالمي، لم تصمد خلالها القطاعات كافة، خصوصًا قطاع السياحة والسفر، الأكثر تضررًا.

نستطيع اليوم أن نقول مرت سحابة الأزمة، وهاهو الشرق الأوسط يتحدى الفيروس وأثاره المدمرة، ويُعيد فتح أجوائه أمام السياحة مرة أخرى. وها نحن معلقة عيوننا بالسماء، نتطلع لفرصة السفر من جديد، والاستمتاع بالجمال في بفاع الأرض كلها، نتوق لكسر روتين العمل الشاق، ونأمل في التخلص من كآبة العزلة التي أثقلت حياتنا جميعًا.

هذا العدد، وفي ظل هذه الظروف الاستثنائية للاستثمار، أردنا أن نسلط الضوء على الشركات العربية العائلية في المنطقة. والتي ضمت أكثر من 10 شركات تتجاوز أعمارها 100 عام، في حين لا

# Forbes <sup>Middle East</sup> @ 10

INNOVATING SINCE 2010

JULY 2020 ISSUE 110

**Dr. Nasser Bin Aqeel Al Tayyar** President & Publisher  
nasser@forbesmiddleeast.com

**Khuloud Al Omian**  
Editor-in-Chief Forbes Middle East, CEO - Arab Publisher House  
khuloud@forbesmiddleeast.com

**Claudine Coletti** Managing Editor  
claudine@forbesmiddleeast.com

**Laurice Constantine** Digital Managing Editor laurice@forbesmiddleeast.com

**Fouzia Azzab** Arabic Editor fouzia@forbesmiddleeast.com

**Jamila Gandhi** Reporter jamila@forbesmiddleeast.com

**Samar Khouri** Online Editor samar@forbesmiddleeast.com

**Waleed Hmidan** Video Journalist waleed@forbesmiddleeast.com

**Amany Zaher** Quality Assurance Editor amany@forbesmiddleeast.com

#### Research Team

**Jason Lasrado** jason@forbesmiddleeast.com

**Ahmed Mabrouk** ahmed@forbesmiddleeast.com

**Nermeen Abbas** nermeen@forbesmiddleeast.com

**Ruth Pulkury** Senior Vice President - Sales  
ruth@forbesmiddleeast.com

**Philip Alexander** Senior Sales Manager  
philip@forbesmiddleeast.com

**Fiona Pereira** Senior Sales Manager  
fiona@forbesmiddleeast.com

**Karthik Krishnan** Sales Representative  
karthik@forbesmiddleeast.com

**Soumer Al Daas** Head of Creative soumer@forbesmiddleeast.com

**Julie Marquez, Sinnate Yafa** Graphic Designers

Social Media Team **Sally Hoteit, Thoraya Abdullahi**

**Daniyal Baig** Conference Director daniyal@forbesmiddleeast.com

**Kashif Baig** Event Producer kashif@forbesmiddleeast.com

**Lizan-Marie Gray** Events & Editorial Coordinator lizan@forbesmiddleeast.com

**Tabarek Jouini** PR & Communications Executive tabarek@forbesmiddleeast.com

**Juweyria Hersi** Editorial Assistant editorial@forbesmiddleeast.com

**Habibullah A. Qadir** Operations Manager habib@forbesmiddleeast.com

**Mrinalini Vijay** Head of Human Resources hr@forbesmiddleeast.com

#### FORBES US

**Chairman and Editor-In-Chief** Steve Forbes

**CEO and President** Michael Federle

#### Copyright© 2019 Arab Publisher House

Copyright © 2019 Forbes LLC. All rights reserved. This title is protected through a trademark registered with the US Patent & Trademark Office

Forbes Middle East is published by Arab Publisher House under a license agreement with Forbes Media LLC.

499 Washington Blvd, 10th floor, Jersey City, NJ, 07310

#### Founded in 1917

B.C. Forbes, Editor-in-Chief (1917-54); Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief (1954-90); James W. Michaels, Editor (1961-99)

William Baldwin, Editor (1999-2010)

**ABU DHABI OFFICE** Office 602, Building 6, Park Rotana Office Complex, Khalifa Park, Abu Dhabi, U.A.E. – P.O. Box 502105 Tel +9714 440 8975, Fax +9714 440 8976 info@forbesmiddleeast.com **Dubai Office** Office 302, Al Attar Business Avenue, Al Barsha 1, Dubai - U.A.E. P.O. Box 502105 Tel +9714 3995559, Fax +9714 440 8976 readers@forbesmiddleeast.com subscription@forbesmiddleeast.com **Egypt Office** 3rd floor, 25 Wezaret Al Zeraa St., Al Dokki, Giza Governorate, Egypt Tel: +202 33385845 - 33385844 Ahmed Mabrouk +201 225681325 Email: ahmed@forbesmiddleeast.com

**Queries:** editorial@forbesmiddleeast.com **For Production Queries:** production@forbesmiddleeast.com



FORBES MIDDLE EAST IS  
LEGALLY REPRESENTED BY  
**Abdullah AlHaithami**  
Advocate & Legal Consultants  
P.O. BOX 95561 DUBAI - UAE  
TEL: +971 4 886 8535



# أكبر 5 شركات لتصنيع السيارات في العالم

شركة تسلا التي أنشأها إيلون ماسك، صنعت التاريخ في يونيو/حزيران 2020، حيث تفوقت على شركة تويوتا لتصبح أكبر صانع سيارات على مستوى العالم. فيما ارتفع سهمها بنسبة 90% خلال أقل من 6 أشهر في ظل الجائحة، بينما تراجع السوق بنسبة 30%. لكن تقييم سوق الأسهم لا يكشف عن القصة بأكملها. فيما يلي نظرة على أداء شركات السيارات التي تجاوزتها شركة تسلا، لتحلل الصدارة من حيث القيمة السوقية.



## Tesla

القيمة السوقية: **178 مليار دولار**

تاريخ التأسيس: 2003

المقر: أميركا

خلال العام الماضي، ارتفع سعر سهم تسلا بنسبة 350% تقريباً، وزادت قيمتها السوقية 7 أضعاف إيراداتها لعام 2019. فيما سلمت الشركة الرائدة في سوق المركبات الكهربائية نحو 400 ألف سيارة، خلال فترة 12 شهراً المنتهية في 31 مارس/ آذار الماضي، متجاوزة إجمالي عدد السيارات التي أنتجتها خلال 10 أعوام، في الفترة بين 2008 و2017. وفي 9 مارس/ آذار العام الجاري، أعلن الرئيس التنفيذي لتسلا، إيلون ماسك، أن الشركة قد أنتجت مليون سيارة، منذ إطلاق أول سيارة استهلاكية لها، واسمها «رودستر» في عام 2008. وفي 22 يناير/ كانون الثاني 2020، أصبحت أول شركة سيارات أميركية تتجاوز قيمتها السوقية حاجز 100 مليار دولار. فيما احتلت تسلا المركز 586 في قائمة فوربس لأكبر الشركات العامة في العالم (Global2000) هذا العام، وحققت إيرادات لعام 2019 بلغت 26 مليار دولار.



قائمة فوربس لأكبر الشركات العامة في العالم (Global2000) هذا العام، وحققت إيرادات لعام 2019 بقيمة 142.4 مليار دولار.

## Daimler

**القيمة السوقية: 42 مليار دولار**  
تاريخ التأسيس: 1886  
المقر: ألمانيا

قبل تفشي الوباء، توقع شركة مرسيدس التابعة لشركة دايملر (Daimler) تحقيق ربح تشغيلي لا يقل عن 4% في عام 2020، وما لا يقل عن 6% في عام 2022. والآن، تؤكد الشركة الأمر لعلامة السيارات الفاخرة، مرسيدس-بنز، أن خططها لخفض التكاليف ستصل إلى 1.5 مليار دولار بحلول نهاية عام 2022. ووفقًا لتقديرات شركة (Trefis) تشكل سيارات ومركبات مرسيدس-بنز 60% من أهم مجموعات سيارات دايملر. ومن المتوقع أن تطلق العملاقة الألمانية سيارة سيدان كهربائية من فئة (A) وشاحنة كهربائية هذا العام. فيما احتلت دايملر المركز 326 في قائمة فوربس لأكبر الشركات العامة في العالم (Global2000) هذا العام، وحققت إيرادات بلغت 189.2 مليار دولار لعام 2019.

قائمة فوربس لأكبر الشركات العامة في العالم (Global2000) هذا العام، وحققت إيرادات لعام 2019 بلغت قيمتها 275.2 مليار دولار.

## Honda Motor

**القيمة السوقية: 43.7 مليار دولار**  
تاريخ التأسيس: 1948  
المقر: اليابان

أنتجت شركة هوندا موتور أكثر من 5 ملايين سيارة في عام 2019. مع تزايد إيرادات سيارات هوندا على مر الأعوام باستمرار، حيث حققت إيرادات بلغت 93.2 مليار دولار في السنة المالية 2017، ووصلت إيراداتها إلى 99.7 مليار دولار عن السنة المالية 2019. كما شهدت إيراداتها عن الدراجات النارية نموًا مشابهًا، حيث ارتفعت من 15.9 مليار دولار في السنة المالية 2017 إلى 18.9 مليار دولار في السنة المالية 2019. ومن المتوقع بدء عمليات تسليم النموذج الجديد من سيارتها الكهربائية المدمجة في أوروبا بحلول أواخر صيف هذا العام. في حين احتلت شركة السيارات اليابانية المركز 83 في قائمة فوربس لأكبر الشركات العامة في العالم

## Toyota Motor

**القيمة السوقية: 174.4 مليار دولار**  
تاريخ التأسيس: 1937  
المقر: اليابان

تبلغ قيمة تويوتا حاليًا 0.6 ضعف إيراداتها السنوية. وفي السنة المالية المنتهية في 31 مارس/ آذار 2019، أعلنت الشركة عن إيرادات تبلغ نحو 281.6 مليار دولار. فيما باعت ما يقرب من 10.5 مليون سيارة خلال فترة 12 شهرًا المنتهية في 31 مارس/ آذار الماضي، أي حوالي 10 أضعاف مما صنعته تسلا منذ تأسيسها. لكن وفقًا للبيانات الصادرة من منصة (GoodCarBadCar.net) لبيانات وإحصاءات مبيعات شركات السيارات، كانت سيارة «تاكوما» من تويوتا، رابع أكثر شاحنة جديدة بيعت في أميركا لعام 2019، بواقع 187,622 مركبة. بينما كانت سيارة تويوتا كورولا، السيارة الأكثر مبيعاً في العالم عام 2019، وفقًا لبيانات شركة (Statista). كذلك احتلت تويوتا المركز 11 في قائمة فوربس لأكبر الشركات العامة في العالم (Global2000) هذا العام، وحققت إيرادات لعام 2019 بلغت 280.5 مليار دولار.

## Volkswagen Group

**القيمة السوقية: 77 مليار دولار**  
تاريخ التأسيس: 1937  
المقر: ألمانيا

تنتج شركة فولكس فاجن (Volkswagen) الرائدة في قطاع السيارات، أكثر من 10 ملايين سيارة سنويًا. وقد استحوذت على العديد من العلامات التجارية على مدار أعوام، بما في ذلك العلامات التجارية: أودي وبورش وسكودا وبنثلي. فيما تعد أكبر علامة تجارية تملكها المجموعة، هي العلامة التجارية لسيارات الركاب من فولكس فاجن، التي تحمل الاسم نفسه (Volkswagen) والتي شكلت ثلث إجمالي السيارات التي باعتها المجموعة في عام 2019. كما قالت الشركة إنه بحلول عام 2025، على الأقل 25% من مبيعاتها العالمية ستكون لسيارات تعمل بالكهرباء. واحتلت الشركة المركز 23 في

تم احتساب القيم السوقية بتاريخ 26 يونيو/حزيران

# تبرعات الشركات لمواجهة عدم المساواة

في ضوء الاحتجاجات العالمية التي تدعم حملة «Black Lives Matter»، أصدرت العديد من الشركات تصريحات علنية ضد العنصرية والظلم. فيما يلي بعض أهم التبرعات التي كشفت عنها الشركات في يونيو/حزيران 2020، استجابة لقضية عدم المساواة العرقية.

الكليات والجامعات التي تنتمي إلى مجتمعات ذات أصول أفريقية تاريخيًا- التي تساعد في عمليات التوظيف، ودعم الاستثمار من أجل توفير المأوى والسكن، وإعادة ترميم الأحياء بكلفة معقولة.

## PayPal

قيمة التبرع: 530 مليون دولار  
القطاع: التكنولوجيا

كشفت عملاق المدفوعات الرقمية (PayPal Holdings) الستار عن استثمار قدره 530 مليون دولار، لدعم مجتمعات ذوي الأصول الأفريقية والأقليات، والشركات المملوكة للأقليات في أميركا، سيما تلك الأكثر تضرراً من الوباء. وأعلنت الشركة في 11 يونيو/حزيران من العام الجاري، أن هذا الالتزام يشمل صندوقاً بقيمة 15 مليون دولار لتعزيز التنوع الداخلي لشركة التكنولوجيا، فضلاً عن برامج التنوع والشمول ومجموعات موارد الموظفين. وستقدم (PayPal) أيضًا دولارين مقابل كل دولار واحد يتبرع به الموظفون، و10 دولارات عن كل ساعة تطوع مخصصة لجهود العدالة الاقتصادية والعرقية في المجتمعات المحلية.



التأثير السلبي الأكبر الناجم عن أزمة كورونا. في حين ستكون مجالات التركيز المحددة هي: الاستمرار في تعيين موظفين من ذوي الدخل المنخفض إلى المعتدل، وبناء شراكات مع

أميركا من حيث الأصول، عن التزام بمبلغ مليار دولار، ليتم ضخه على مدار 4 أعوام. وسيركز البرنامج الجديد على مساعدة الأشخاص ومجتمعات ذوي البشرة السمراء، الذين شهدوا

## Bank of America

قيمة التبرع: 1 مليار دولار

القطاع: الخدمات المالية

في 2 يونيو/حزيران من العام الجاري، أعلن ثاني أكبر بنك في



الرئيس التنفيذي  
لشركة (Apple)  
تيم كوك

في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، من بين أهداف أخرى.

## Apple

**قيمة التبرع: 100 مليون دولار**  
القطاع: التكنولوجيا

في 11 يونيو/حزيران العام الجاري، قال الرئيس التنفيذي لشركة (Apple) تيم كوك، إن مبادرة عملاق التكنولوجيا نحو دعم العدالة والمساواة العرقية التي تبلغ قيمتها 100 مليون دولار، من شأنها تعزيز قضية المساواة العرقية، مع التركيز على إصلاح العدالة الجنائية والمساواة الاقتصادية والتعليم. فيما سيقود البرنامج نائب رئيس شركة (Apple) للبيئة والسياسة والمبادرات الاجتماعية ليزا جاكسون. وفي الوقت الحالي، تشكل الأقليات 24% من القوى العاملة في (Apple) وهي غير ممثلة تمثيلاً كافياً في الشركة. كذلك أضاف كوك أن الشركة ستضاعف تبرعات الموظفين المحددة خلال يونيو/حزيران الجاري.

العنصرية النظامية في المجتمع بشكل مباشر، وسيعمل نحو تسريع التغيير. فيما سيستخدم الصندوق لمعالجة القضايا المتعلقة بالمحددات الاجتماعية للصحة، وتعزيز تنمية القوى العاملة، والأنظمة التعليمية ذات الصلة.

## Comcast

**قيمة التبرع: 100 مليون دولار**  
القطاع: الترفيه

في 8 يونيو/حزيران العام الجاري، أعلن رئيس شركة (Comcast) والمدير التنفيذي براين روبرتس، أن عملاق الترفيه ستخصص 100 مليون دولار لمحاربة الظلم وعدم المساواة ضد أي عرق أو لون أو هوية. وعلى مدى 3 أعوام مقبلة، ستضخ (Comcast) ما يصل إلى 75 مليون دولار نقداً، إلى جانب 25 مليون دولار عبر وسائل الإعلام. فيما يركز التعهد على تسريع تنوع الشركة وشمولها لمختلف الفئات في المجتمع، وتعزيز أصوات الأشخاص من ذوي الأصول الأفريقية، ودعم فتيات هذه المجتمعات ليصبحن مبدعات

خطوط الدفاع الأمامية في قضية الكفاح ضد العنصرية، ومساعدة المحتاجين عبر قطاع الموسيقى. كما ستحدد لجنة استشارية مقدار المنح المالية وتاريخ تقديمها.

## Sony Music Group

**قيمة التبرع: 100 مليون دولار**  
القطاع: الترفيه

في 5 يونيو/حزيران العام الجاري، أعلن رئيس مجلس الإدارة روب سترينجر، عن صندوق أطلقته شركة سوني بقيمة 100 مليون دولار، لدعم مبادرات مناهضة العنصرية وتعزيز العدالة الاجتماعية في جميع أنحاء العالم. وأضافت الشركة أنها ستوسع دعماً لما يتعلق بالصحة النفسية والعقلية للموظفين، فضلاً عن تقديم ما يماثل تبرعات الموظفين، للعديد من المؤسسات الخيرية للعدالة الاجتماعية على الصعيد العالمي طوال شهر يونيو/حزيران، بما في ذلك صندوق الحرية في مينيسوتا (Minnesota Freedom Fund).

## Walmart

**قيمة التبرع: 100 مليون دولار**  
القطاع: التجزئة

تعهد أحد أكبر بائعي التجزئة في العالم، (Walmart) ومؤسسة (Walmart Foundation) بتقديم 100 مليون دولار على مدى 5 أعوام، من خلال إطلاق مركز جديد لدعم المساواة العرقية في 5 يونيو/حزيران العام الجاري. وفي رسالة إلى موظفي الشركة، كشف الرئيس التنفيذي دوغ مكميلون، أن هدف المركز سيتمثل في معالجة

## Softbank Group Corp

**قيمة التبرع: 100 مليون دولار**  
القطاع: الخدمات المالية

في 3 يونيو/حزيران العام الجاري، أطلق (SoftBank) صندوقاً بقيمة 100 مليون دولار، للاستثمار حصرياً في الشركات التي يقودها ذوي البشرة السمراء. وكانت المجموعة اليابانية تاريخياً غير ممثلة تمثيلاً كافياً في قطاع رأس المال الاستثماري. لكن في رسالة موجهة إلى الموظفين، أكد الرئيس التنفيذي مارسيلو كلوران أن 1% فقط من مؤسسي الشركات الحاصلين على دعم استثمارات رأس المال الاستثماري، هم من أصحاب البشرة السمراء. لهذا، سيعمل الصندوق الجديد بشكل خاص، على دعم المؤسسين من المجتمعات التي تواجه «عيوب نظامية في تطوير وتوسيع نطاق أعمالهم».

## Warner Music Group

**قيمة التبرع: 100 مليون دولار**  
القطاع: الترفيه

أطلقت (Warner Music Group) شركة التسجيلات الكبرى، صندوقاً بقيمة 100 مليون دولار في 3 يونيو/حزيران العام الجاري، لدعم مجتمع الموسيقى والمجموعات التي تعمل على تعزيز العدالة الاجتماعية، بالشراكة مع مؤسسة عائلة المالك الرئيس لين بلافاتييك. فيما صرح المدير التنفيذي لشركة (Warner Music Group) ستيف كوبر، أن الصندوق سيدعم المنظمات التي تقف ضمن

# أعلى 5 مدن في العالم للمغتربين

وفقاً لاستطلاع ميرسر (Mercer) السنوي الـ 26 لتكاليف المعيشة، فإن العوامل المختلفة مثل: تقلبات أسعار العملات، وتكاليف التضخم بما يتعلق بالسلع والخدمات، فضلاً عن تباين تكاليف الإقامة باستمرار، من ضمن العوامل الأساسية لتحديد كلفة المعيشة على المغتربين العاملين في مختلف الدول، سيما خلال حالة عدم الاستقرار هذه الأيام. ومن بين 209 مدن في العالم، هناك 5 جهات تعد الأكثر كلفة على المغتربين لعام 2020. فيما تضم آسيا 4 منها ضمن ترتيب هذا العام.

## هونغ كونغ

تصنيف 2020: المركز 1

تصنيف 2019: المركز 1

على الرغم من مواجهتها الاضطرابات السياسية وقانون الأمن القومي الجديد، احتفظت هونغ كونغ بمركزها في صدارة الترتيب بكونها أعلى مدينة للمغتربين في آسيا والعالم، للعام الثالث على التوالي. ويرجع ذلك إلى تغيرات العملات مقابل الدولار الأمريكي، مما أدى إلى ارتفاع كلفة المعيشة محلياً، فضلاً عن ضخامة سوق العقارات في المدينة. ووفقاً لمجموعة (CBRE) العقارية، فإن هونغ كونغ أعلى سوق عقارية على مستوى العالم، حيث يعد امتلاك العقارات حلم بعيد المنال حتى لدى الأشخاص ذوي المداخيل العالية.

## عشق آباد، تركمانستان

تصنيف 2020: المركز 2

تصنيف 2019: المركز 7

مما يعد غريباً أن تصنف عاصمة تركمانستان بكونها من بين أعلى المدن معيشة. مع ذلك تقدمت على طوكيو (المركز 3) وسنغافورة (5) ونيويورك (6) خلال 12 شهراً ماضياً. وتحتل عشق آباد مركزاً متقدماً في الوقت الذي تشهد فيه تركمانستان أزمة اقتصادية واجتماعية حرجة، يصاحبها تضخم



كبير، ووفقاً لميرسر. لهذا، أصبحت كلفة استيراد المواد الغذائية والمواد الخام في المدينة الآسيوية أعلى مما كانت عليه، مما أدى إلى اضطراب بين العرض والطلب.

تصنيف 2020: المركز 3

تصنيف 2019: المركز 2

بوصفها المدينة الأكثر اكتظاظاً بالسكان في اليابان، تؤثر التكاليف الباهظة للمدينة اليابانية على بقية المدن في الدولة. ويبلغ عدد سكان طوكيو أكثر من 9 ملايين نسمة، كما تتميز بكلفة معيشة عالية، حيث يصل متوسط سعر رغيف الخبز إلى نحو 7.41 دولار، وفقاً لوحدة الاستخبارات الاقتصادية (EIU). وقد خلص استطلاع أجرته شركة

## طوكيو، اليابان

تصنيف 2020: المركز 3

تصنيف 2019: المركز 2

بوصفها المدينة الأكثر اكتظاظاً بالسكان في اليابان، تؤثر التكاليف الباهظة للمدينة اليابانية على بقية المدن في الدولة. ويبلغ عدد سكان طوكيو أكثر من 9 ملايين نسمة، كما تتميز بكلفة معيشة عالية، حيث يصل متوسط سعر رغيف الخبز إلى نحو 7.41 دولار، وفقاً لوحدة الاستخبارات الاقتصادية (EIU). وقد خلص استطلاع أجرته شركة

نتيجة للمخاوف بشأن التوقعات الاقتصادية، والقلق الناجم عن خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي، والحرب التجارية المتصاعدة. وتصنف وحدة الاستخبارات الاقتصادية (EIU) زيورخ بكونها المدينة الأولى في العالم من حيث نوعية الحياة. كما تحتل المرتبة الثانية من حيث أعلى الأجور، مما أدى إلى ارتفاع كلفة الإيجار والسلع. أما المدن الأوروبية الأكثر كلفة بعد زيورخ هي: برن (8) وجنيف (9).

## سنغافورة

تصنيف 2020: المركز 5

تصنيف 2019: المركز 3

تحتل المركز 5 على الرغم من انخفاض معدلات التضخم نسبياً، وضعف نمو التجارة العالمية. وقد أصبحت سنغافورة الآن المدينة الأعلى كلفة من بكين (10) وسنغهاي (7)، ويرجع ذلك جزئياً إلى ضعف قيمة اليوان مقابل العملات الرئيسية الأخرى للعام الماضي. وبعد هونغ كونغ، تحتل سنغافورة المركز 2 بين أعلى أسواق العقارات السكنية على مستوى العالم، وفقاً لبحوث مجموعة (CBRE). كما تعد مركزاً مالياً وموقعاً جذاباً للشركات متعددة الجنسيات لإنشاء مقرها الإقليمي. وتشتهر بسهولة مباشرة الأعمال التجارية فيها، وبنيتها التحتية المتميزة.

## زيورخ، سويسرا

تصنيف 2020: المركز 4

تصنيف 2019: المركز 5

تقدمت زيورخ أعلى مدينة في أوروبا إلى المركز 4 هذا العام بفضل الفرنك السويسري. ولم تصنف أي دولة أوروبية أخرى ضمن أعلى 10 مدن للمغتربين،

# إمكانيات في كل اتجاه

حلول سلاسل التوريد المصممة خصيصاً لتتجح



**GALLEGA**  
GLOBAL LOGISTICS



المستودعات



الاكسسوارات



الشحن الجوّي



تعديل المركبات



التخليص الجمركي



الشحن البحري



التخزين



الشحن البري

## الرّواد في مجال لوجستيات السيارات

ندعم نجاح أعمالك في كل مرحلة من مراحل سلاسل التوريد، ونضمن لك أعلى معايير الأداء والتنافسية.

لقد طوّرنّا مجموعة متكاملة من خدمات القيمة المضافة والحلول لكل ما يخص لوجستيات السيارات، قطع الغيار، تعديل المركبات والاكسسوارات، لنساعدك على تخطي جميع التحديات..

# 3 صناديق عربية ضمن أكبر 10 صناديق سيادية في العالم

تجاوزت الأصول التي تديرها أكبر الصناديق السيادية في العالم نحو 8.2 تريليون دولار، وسط استحواذ أكبر 10 صناديق على 69% من الأصول العالمية، وفق أحدث تقرير صادر عن معهد صناديق الثروة السيادية (SWFI).



## 1. صندوق التقاعد الحكومي النرويجي

الأصول: 1.18 تريليون دولار تاريخ التأسيس: 1990 الدولة: النرويج



يعد الصندوق السيادي للنرويج أكبر صندوق سيادي في العالم، والوحيد الذي تتجاوز أصوله 1 تريليون دولار، وتبلغ إجمالي الأصول التي يديرها نحو 1.18 تريليون دولار.

وقد نجح الصندوق في عام 2019 بتحقيق عائد بلغ 19.9% وهو ثاني أعلى عائد له منذ عام 1998، والأعلى قيمة بالعملة المحلية «الكرونة»، وفقاً للتقرير السنوي الصادر عن الصندوق عام 2019.

وفي 25 أكتوبر/تشرين الأول 2019، أعلن الصندوق عن رقم قياسي بتجاوز أصوله المدارة 10 تريليون كرونة، أي أكثر من 1 تريليون دولار.

فيما يستثمر الصندوق في حوالي 9202 شركة حول العالم، ويملك نحو 1.5% من أسهم الشركات العالمية المتداولة بأسواق المال. ويستثمر في شركات عالمية شهيرة مثل: أبل، ونستله، ومايكروسوفت، وسامسونغ، وغيرها.



## 2. مؤسسة الاستثمار الصينية (CIC)

الأصول: 940.6 مليار دولار

تاريخ التأسيس: 2007 الدولة: الصين

يعد ثاني أكبر صندوق سيادي في العالم، بحجم أصول قدرها 940.6 مليار دولار. وقد حقق الصندوق عائداً سنوياً تراكمياً خلال 10 أعوام بنسبة 6.07% بما يفوق المتوقع تحقيقه خلال تلك الفترة بنحو 45 نقطة أساس. كما حقق نمواً في حجم أصوله لتتخطى 940.6 مليار دولار، مقابل 858.8 مليار دولار في نهاية عام 2018، وفقاً للتقرير السنوي الصادر عن الصندوق الصيني، في نهاية سبتمبر/ أيلول 2019.

وركز الصندوق في استثماراته على الاستثمارات البديلة، كالمباشرة منها، لتشكّل نحو 44.1% من استثماراته، بينما وجه 38.3% إلى الأسهم المتداولة بالبورصات العالمية. وقد أسس الصندوق في عام 2007، برأس مال 200 مليار دولار، لتنوع إيرادات الصين من العملات الأجنبية.

## حقائق رئيسة

تدير أكبر 10 صناديق سيادية حالياً، أصولاً بنحو 5.7 تريليون دولار، وفقاً لتقرير (SWFI).

- حافظ صندوق التقاعد الحكومي النرويجي على تصدره عالمياً، عبر إدارته أصولاً بـ 1.18 تريليون دولار، يليه الصندوق الصيني- مؤسسة الاستثمار الصينية (CIC) بأصول قيمتها 940.6 مليار دولار. أما صندوق جهاز أبوظبي للاستثمار فقد حل ثالثاً بأصول بلغت 579.6 مليار دولار.

- جاءت 3 صناديق سيادية عربية، ضمن أكبر 10 صناديق سيادية في العالم، وهي: صندوق جهاز أبوظبي للاستثمار في المركز 3 عالمياً، وصندوق الهيئة العامة للاستثمار الكويتية في المركز 4، وصندوق الاستثمارات العامة السعودي في المركز 9 عالمياً.

- تسيطر دول قارة آسيا، وتحديداً الصين وسنغافورة على المراكز الـ 10 الأولى عبر 6 صناديق، تليها دول الخليج بـ 3 صناديق، فيما تعد النرويج هي الدولة الأوروبية الوحيدة ضمن الـ 10 الأوائل.



### 3. جهاز أبوظبي للاستثمار (ADIA)

ADIA

الأصول: 579.6 مليار دولار

تاريخ التأسيس: 1976 الدولة: الإمارات

يعد جهاز أبوظبي للاستثمار (أديا)، الصندوق السيادي لإمارة أبوظبي. وهو ثالث أكبر صندوق سيادي على مستوى العالم، والأكبر في منطقة الشرق الأوسط، عبر إدارته أصولاً بنحو 579.6 مليار دولار.

في أكتوبر الماضي، أعلنت شركة تابعة للصندوق عن تحالفها مع شركة "إي كيو بارتنر" لشراء وحدة شركة نستله العالمية الخاصة بالعناية بالبشرة، مقابل 10.6 مليار دولار، وفقاً لبيان صحفي صدر عن شركة نستله.

ووفقاً لأحدث تقرير صادر عن الصندوق، بلغ معدل العائد السنوي خلال 20 و30 سنة نحو 5.4% و6.5% على التوالي، وذلك حتى نهاية عام 2018، وهو أقل من معدلات عام 2017 بنحو 1.1% و0.5% على التوالي.

### 5. المحفظة الاستثمارية لمؤسسة النقد بهونج كونج

الأصول: 528 مليار دولار

تاريخ التأسيس: 1935

الدولة: الصين- هونج كونج



تأسست المحفظة الاستثمارية التابعة لحكومة هونج كونج في عام 1935، ثم سميت لاحقاً (Exchange Fund Ordinance). ويدار الصندوق السيادي حالياً من سلطة النقد بهونج كونج (HKMA).

فيما أعلنت سلطة النقد في مايو/ أيار الماضي، عن ارتفاع أصول الصندوق السيادي إلى 528 مليار دولار في نهاية أبريل/ نيسان 2020، بزيادة قدرها 180.6 مليون دولار عن مارس/ آذار الماضي.

ونجح في تحقيق عائد استثماري بلغ 6.2% خلال عام 2019، مع تحقيق محفظته الاستثمارية عائداً بنسبة 9.7%. بينما بلغ العائد السنوي الداخلي للمحفظة طويلة الأجل نحو 12.4%، منذ انطلاقتها في عام 2009 حتى نهاية سبتمبر/ أيلول 2019، وفقاً لبيان صحفي صادر عن الصندوق.



### 4. الهيئة العامة للاستثمار الكويتية

الأصول: 533.6 مليار دولار

تاريخ التأسيس: 1953 الدولة: الكويت



يعد رابع أكبر صندوق سيادي في العالم، والثاني في منطقة الشرق الأوسط، بحجم أصول يبلغ 533.6 مليار دولار.

وقد أسس لتنويع الاقتصاد الكويتي، وتقليل اعتماده على عائدات النفط. في حين تشمل مهام الهيئة، إدارة أموال احتياطات الدولة، والأموال الأخرى الموكلة إليها من قبل وزارة المالية، وصندوق احتياطي الأجيال القادمة، حيث يتم تحويل ما لا يقل عن 10% من إيرادات الدولة سنوياً لصندوق الأجيال القادمة.

فيما باع الصندوق في العام الماضي، حصته البالغة 16.1% في بنك الخليج، بحوالي 500 مليون دولار، محققاً ربحاً قدره 100 مليون

دولار. ولم يفتح الصندوق عن العوائد التي يحققها أو محفظة استثماراته تفصيلياً، لكن وفقاً للإفصاحات الصادرة عن أسواق المال، تملك الهيئة نحو 19.20% من بنك البحرين والكويت (BBK) و24.08% من بيت التمويل الكويتي، إلى جانب غيرها من الاستثمارات.

## 6. شركة حكومة سنغافورة للاستثمار (GIC)

الأصول: 440 مليار دولار



تاريخ التأسيس: 1981

الدولة: سنغافورة

يعد صندوق (GIC Private Limited) سادس أكبر صندوق سيادي في العالم، عبر إدارته أصولاً بنحو 440 مليار دولار. وقد حقق عائداً سنوياً بلغ 3.4% بما يزيد عن معدل التضخم العالمي خلال 20 عاماً حتى 31 مارس/ آذار 2019، وفقاً لبيانات الصندوق.

كذلك أعلن الصندوق في فبراير/ شباط 2020 عن استحوازه على البرجين التوأمة في بكين، التابعين للمجموعة الكورية «إل جي» مقابل 1.12 مليار دولار. ويستثمر الصندوق حوالي 32% من محفظته في أميركا، ونحو 7% فقط في منطقة أفريقيا والشرق الأوسط وأوروبا.



SAFE Investment Company

## SAFE Investment Company .7

الأصول: 417.8 مليار دولار

تاريخ التأسيس: 1997

الدولة: الصين

أسست شركة (SAFE Investment Company) في عام 1997 ببكين، لتكون أحد الصناديق السيادية الصينية، الذي يعد سابع أكبر صندوق على مستوى العالم، بأصول قدرها 417.8 مليار دولار.

وقد أعلن الصندوق في العام الجاري، عن شرائه حصة مؤثرة في شركة "بيروكلير" البلجيكية، ليعد خامس أكبر مساهم في الشركة بحصة نسبتها 4.26%، وفقاً لبيانات (SWFI).

## 8. تماسيك القابضة

الأصول: 375.4 مليار دولار

TEMASEK

تاريخ التأسيس: 1974 الدولة: سنغافورة

تدير شركة تماسيك القابضة، أحد الصناديق السيادية بسنغافورة، أصولاً بقيمة 375.4 مليار دولار. وتملكها وزارة المالية السنغافورية. وقد بلغ العائد السنوي للصندوق منذ تأسيسه في عام 1974 نحو 15% على أساس العملة المحلية للدولة، وفقاً لبيانات الصندوق السنغافوري. فيما يستثمر الصندوق في شركات عالمية عديدة، من أبرزها: امتلاكه حصة قدرها 56% في الخطوط الجوية السنغافورية، و1% من الشركة الصينية العملاقة «علي بابا»، إلى جانب استثمارات أخرى.

## 9. صندوق الاستثمارات العامة السعودي (PIF)

الأصول: 360 مليار دولار

تاريخ التأسيس: 1971 الدولة: السعودية



يعد ثالث أكبر صندوق سيادي في العالم العربي، والتاسع عالمياً من حيث حجم أصوله تتعدى قيمتها 360 مليار دولار. ومنذ تولى ولي عهد المملكة العربية السعودية محمد بن سلمان، قيادة الصندوق في نهاية عام 2015، تقدم الصندوق 22 مركزاً عالمياً، بعد زيادته حجم أصوله أكثر من 137%، حيث كان يحتل المركز 31 عالمياً بحجم أصول قدرها 152 مليار دولار، وفقاً لتحليل صادر عن وحدة التقارير بجريدة الاقتصادية السعودية. كذلك أعلنت المملكة عن تحويل 40 مليار دولار من الاحتياطات الأجنبية في البنك المركزي، لتمويل استثمارات صندوق الاستثمارات العامة السعودي، خلال شهري مارس/ آذار وأبريل/ نيسان 2020. كما لدى المملكة خطط لزيادة أصول الصندوق إلى 400 مليار دولار مع نهاية العام الحالي. وإذ يسعى الصندوق حالياً، إلى جذب فرص استثمارية في أسهم الشركات التي تراجع أسعارها نتيجة الجائحة، اشترى مؤخراً حصصاً في أسهم 25 شركة عالمية بقيمة 8.2 مليار دولار.

## 10. المجلس الوطني لصندوق الضمان الاجتماعي

الأصول: 325 مليار دولار

تاريخ التأسيس: 2000 الدولة: الصين



أسس المجلس الوطني لصندوق الضمان الاجتماعي في عام 2000، وهو عاشر أكبر صندوق سيادي على مستوى العالم، بحجم أصول قدرها 325 مليار دولار. ويدير أصول الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، الذي يدعم الإنفاق على الضمان الاجتماعي للمواطنين في الصين. كما يحصل على تمويلات من الحكومة المركزية، وتحويلات رؤوس أموال من الدولة، إلى جانب عوائد استثمار الصندوق والاستثمارات الأخرى التي يوافق عليها الصندوق. وتملك الصين صناديق سيادية عدة، تستهدف من خلالها تغطية قطاعات مختلفة.

## تطوير المرونة الذاتية في الاقتصاد المعولم

17

THOUGHT LEADERS

وأودى بحياة 775 شخصًا في جميع أنحاء العالم. في ذلك الوقت، طُلب من فريق التصميم النظر في سيناريوهات الكوارث الطبيعية، وتلك التي من صنع الإنسان، مع التأكد من أن تصميم المستشفى قابل للتكيف السريع، دون تعطيل المنشأة.

وتعد سويسرا مثالاً آخر على تطبيق الدول إجراءات مرنة على نحو فعال. حيث تنفق الدولة أكثر من 20% من ميزانيتها على التأمين ضد معظم المخاطر المحتملة. فيما مررت اللوائح التنظيمية الأولى المعنية بالحماية من المخاطر في 4 أكتوبر/تشرين الأول من عام 1963، والتي تتضمن توفير 300 ألف مأوى في المساكن والمؤسسات والمستشفيات السويسرية، بالإضافة إلى 5,100 مأوى عام، لتوفير الحماية لنحو 8.6 مليون شخص - بتغطية تبلغ 114%، اعتبارًا من عام 2006.

وفي إطار الرعاية الصحية، فإن إعداد فرق عمل مرنة وقادرة على التكيف والتصدي للأزمات في كل دولة، مؤلفة من خبراء مكرسين لمواجهة الأوبئة المستقبلية، من شأنه أن يعود بالنفع على كل من المواطنين والاقتصادات بشكل كبير. كما يمكن للحكومات أن تبدأ النظر في إصدار سياسات الصمود الإلزامية مثل: تخزين السلع الأساسية في الدولة لحالات الطوارئ؛ وضمان عدم وجود فجوات في خدمات الرعاية الصحية، مثل: العلاجات المتخصصة التي تعتمد حاليًا على خدمات خارجية، ووضع قواعد وأحكام في جميع المرافق الصحية الجديدة للتعامل مع حالات الطوارئ؛ دون المساس بالاحتياجات الصحية القائمة، فضلًا عن تفويض المرافق الصحية الموجودة التي يمكن تكيفها للتعامل مع الأزمات وإعادة استخدامها، وتحديد البنية التحتية التي يمكن تكيفها لمختلف حالات الطوارئ.

على نحو مماثل، تعد السلطات الإماراتية مثالاً جيدًا على الاستجابة السريعة والمرنة لجائحة كورونا؛ إذ حولت السلطات مركز دبي التجاري العالمي، إلى مستشفى ميداني قادر على إيواء 3 آلاف مريض. كما أنشأ الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم «مركز التحكم والسيطرة لمكافحة فيروس كورونا» الذي دشّن لتطوير خطة التدخل السريع، بالتنسيق مع القطاعين العام والخاص.

أما الهيئات الحكومية فهي حقًا الكيانات الوحيدة القادرة على تعزيز مرونة الرعاية الصحية، وجعلها قادرة على التكيف والصمود بشكل أكبر. وعبر اتخاذنا دورًا تنظيميًا، نأمل في إجراء التحديتات بالمستشفيات لدمج تدابير التصدي للجائحة. فمن أجل تجاوز هذه الأزمة، ليس من حل واحد يناسب جميع المشكلات، حيث يتطلب الأمر تفكيرًا مشتركًا إذا أردنا إنشاء مدن قابلة للتكيف والصمود في المستقبل. **F**



تتنافس المدن جميعها على الصعيد الدولي، بينما تعتمد بشكل تشاركي على الاقتصاد المعولم. إلا أن الجائحة سلطت الضوء أخيرًا على مخاطر التكافل العالمي، مما يشير إلى الحاجة لإعادة تقييم إمكانية المدن لتصبح أكثر اعتمادًا على الذات، وإعادة التركيز على المرونة، والصمود والقدرة على التكيف في مجال الرعاية الصحية، لإعداد النظم الاجتماعية والاقتصادية لمواجهة الصدمات المستقبلية. ورغم أن أنظمة سلاسل التوريد الدولية، وفرت فرص ملائمة بشكل كبير، إلا أنها جعلت الأنظمة التي تعتمد عليها في حياتنا اليومية عرضة للتأثر بالاضطرابات

المفاجئة وغير المتوقعة. لذا يتعين أن تجد المدن التوازن الصحيح بين المرونة والكفاءة، والقدرة على توقع التهديدات المفاجئة واستيعابها وتجاوزها، والتكيف معها. مع ذلك، لدى القطاعين الخاص والعام فرصة للالتقاء، وإعادة تقييم الاعتماد على التجارة العالمية، وتحديد أوجه القصور الحالية، ومعرفة كيف يمكن معالجتها محليًا.

غالبًا ما تظهر المدن قدرتها على التكيف مرارًا وتكرارًا، وتتطور أو تتحول في مواجهة نقص الموارد أو انتشار الأمراض، أو المخاطر الطبيعية أو الصراعات. وبالنظر إلى الأوبئة مثل فيروس كورونا المرتبط بمتلازمة الشرق الأوسط التنفسية (MERS) ومتلازمة الالتهاب الرئوي الحاد الوخيم (سارس) وفيروس إيبولا وإنفلونزا الخنازير (H1N1) في تاريخنا الحديث- هناك العديد من دراسات إفرادية عالية القيمة حول أفضل السبل التي يمكننا من خلالها تطوير بنية تحتية مرنة. وتعد سنغافورة واحدة من أفضل الأمثلة في العالم على ذلك، حيث أطلقت برنامج «ملاجئ الدفاع المدني» في عام 1983، ليتم بناء الملاجئ العامة وفقًا للوائح ومواصفات قوات الدفاع المدني في سنغافورة (SCDF) حتى يمكن للمواطنين اللجوء إليها أثناء حالات الطوارئ. وتمثل هذه الملاجئ أكثر طرق «الإخلاء» المتاحة فاعلية، سواء من الكوارث الطبيعية أو التي يتسبب فيها الإنسان أو الحروب أو الأمراض.

في عام 2012، قدم مستشفى (Sengkang) العام- أحد أكبر المستشفيات في سنغافورة، حيث تشمل منشأته ألف سرير، وتغطي مساحة 385 ألف متر مربع، مع 200 ألف متر مربع إضافية للمرافق الخلفية، وأماكن تقديم الرعاية العامة والتوسع المستقبلي- معيارًا جيدًا للبنية التحتية المرنة للرعاية الصحية في المدن.

في حين بني المستشفى لخدمة سكان شمال شرق سنغافورة، وتوفير دعم إضافي للرعاية الصحية نتيجة تفشي وباء سارس في عام 2002 و2003، الذي أصاب أكثر من 8 آلاف شخص في 29 دولة،

## دبي

ستستقبل الإمارة السائحين بدءاً من 7 يوليو/ تموز. وسيطلب من المسافرين تقديم شهادات حديثة، التاريخ ثبت عدم إصابتهم بالفيروس، أو الخضوع للاختبار في مطارات دبي.

### حقائق أساسية

- يتعين على السائحين ملء نموذج إقرار صحي، والتأكد من أن لديهم تأميناً صحياً قبل بدء رحلاتهم، للسماح لهم بدخول البلاد.
- يحتاج السائحون إلى إثبات عدم إصابتهم بالعدوى عند الوصول. وإذا لم يكن لديهم شهادة فحص (PCR) سلبية، سيتعين عليهم الخضوع للفحص في المطار.
- يجب على السائحين الذين ثبتت إصابتهم بالفيروس، تسجيل بياناتهم التفصيلية على تطبيق (COVID-19 DXB) وعزل أنفسهم على نفقتهم الخاصة، في منشأة مؤسسية ستوفرها لهم الحكومة لمدة 14 يوماً.
- يُسمح الآن للمواطنين حاملي تأشيرات إقامة سارية المفعول في دبي، بالعودة إلى البلاد. ويمكن حجز الرحلات مسبقاً على أي شركة طيران، لكن يحتاج المواطنون الحصول على موافقة بالتنسيق بين المديرية العامة للإقامة وشؤون الأجانب، وشركة الطيران.
- يمكن للمواطنين والمقيمين السفر لمجموعة محددة من الدول الأجنبية، التي تخضع لإرشادات السفر قبل وأثناء وبعد سفرهم. ويتوافر الدليل الإرشادي الكامل واحتياطات السلامة للسائحين والمواطنين والمقيمين على موقع مكتب دبي الإعلامي.
- يمكن الآن لمجموعة محددة من المواقع الثقافية والمتاحف استقبال الزوار.



سياح يجلسون في مقهى بالقرب من مسجد الحسين في القاهرة

## الشرق الأوسط يعيد فتح أبوابه

ترفع القيود في جميع أنحاء المنطقة، للسماح بعودة السفر والسياحة مرة أخرى، مع مراعاة القواعد الإرشادية. فيما يلي أحدث القرارات التي أصدرتها مصر والأردن ودبي في هذا الإطار:

### الأردن

أعلن رئيس الوزراء الأردني عمر الرزاز، عن عدد من برامج الحماية والتمكين الاقتصادي لدعم القطاع الخاص. وسيكون قطاع السفر والسياحة أول متلقي للمساعدات الحكومية بوصفه من أكثر الصناعات تضرراً من الجائحة.

### حقائق أساسية

- تسهيل نحو 42.3 مليون دولار من الكفالات البنكية لتوفير السيولة اللازمة لمكاتب السياحة والسفر.
- تخفيض ضريبة المبيعات من 16% إلى 8% عن الخدمات التي تقدمها الفنادق والمطاعم السياحية.
- تخفيض رسوم الخدمة في الفنادق والمطاعم السياحية من 10% إلى 5%.
- يمكن دفع ضريبة الدخل لعام 2019 على أقساط تدريجية من يوليو/ تموز حتى ديسمبر/ كانون الأول 2020.
- توفير 211.5 مليون دولار من القروض للشركات، لتمويل نفقات التشغيل ودفع المرتبات.
- تخصيص نحو 1.4 مليون دولار، لتشغيل الرحلات اليومية بين عمان والعقبة على خطوط الملكية الأردنية، وخطوط الطيران الأردنية، وطيران الأردن.
- توفير دعم مالي بقيمة 4.2 مليون دولار لقطاع النقل السياحي.

### مصر

رفعت مصر حظر التجول، وأعدت فتح اقتصادها تدريجياً، مع إعادة فتح المقاهي والمطاعم ودور العبادة جزئياً. كما فتحت مطاراتها، وستبدأ استقبال السائحين الدوليين من 1 يوليو / تموز في 3 محافظات ساحلية: جنوب سيناء، والبحر الأحمر، ومرسى مطروح.

### حقائق أساسية

- يسمح للمطاعم والمقاهي بفتح أبوابها مع الالتزام بنسبة 25% من طاقتها الاستيعابية، حتى الساعة 10 مساءً.
- يسمح فتح المسارح ودور السينما والنوادي الرياضية بسعة 25%، وستغلق مراكز التسوق والمحال التجارية بحلول الساعة 9 مساءً.
- يسمح بفتح دور العبادة لأداء الصلوات اليومية.
- إعفاء جميع السائحين من رسوم التأشيرات السياحية حتى 31 أكتوبر/ تشرين الأول.
- السماح بعودة السياحة الداخلية في مايو/ أيار، مع إلزام الفنادق بنسبة تشغيل 50%.
- حقق قطاع السياحة في مصر إيرادات بقيمة 13 مليار دولار في عام 2019.

# السعودية تدعم

## قطاع السياحة بنحو 49 مليار دولار

### حقائق مهمة

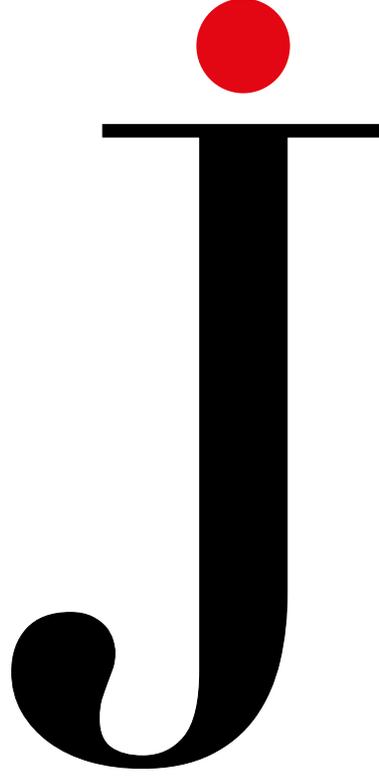
- سيتعاون صندوق تنمية السياحة، الذي وافق عليه مجلس الوزراء السعودي، مع البنوك الخاصة والاستثمارية، لدعم القطاع الخاص، وتقديم المزيد من الحوافز لدعم الاستثمارات بالقطاع.
- سيتم توجيه التمويل لدعم الجهات متعددة الاستخدامات، من أجل سد الفجوات في سلسلة القيمة السياحية، وتحفيز السياحة المعززة بالتكنولوجيا وتمكينها.
- ستشمل المشاريع التي يدعمها الصندوق، مشروعات الضيافة التي ينفذها المشغلون والمستثمرون الدوليون، بهدف تعزيز عروض السياحة في المملكة العربية السعودية، ودعم النمو عبر السياحة المحلية والدولية، وجذب الاستثمار الأجنبي المباشر، وتحفيز خلق فرص العمل.
- بينما يأتي إطلاق صندوق تنمية السياحة جزءًا من المرحلة الأولى من الاستراتيجية الوطنية للسياح، التي تركز على تطوير وتحسين 38 موقعًا عبر 7 جهات بحلول عام 2022.
- وقد وافق صندوق التنمية الوطني، برئاسة ولي العهد الأمير محمد بن سلمان، على تعيين 5 أعضاء من مجلس إدارة صندوق تنمية السياحة، ليشاركوا بخبراتهم في إدارة الصندوق.
- يضم مجلس الإدارة كلاً من الأميرة هيفاء محمد آل سعود نائب وزير السياحة للاستثمار والاستراتيجية، وإحسان بافقيه محافظ الهيئة العامة لعقارات الدولة، وستيفن غروف محافظ صندوق التنمية الوطني، ومحمد العمران عضو مجلس إدارة البنك السعودي البريطاني، ومحمد الحوقل عضو مجلس إدارة البنك الأهلي التجاري.
- في حين أصبحت السياحة واحدة من أعلى القطاعات المحتملة للنمو في البلاد، بعد انفتاح المملكة العربية السعودية على السياحة الدولية في عام 2019.
- ومن المتوقع أن تساهم السياحة بأكثر من 10% من الناتج المحلي الإجمالي سنويًا، مقارنة بـ3% حاليًا، وأن توفر أكثر من مليون فرصة عمل جديدة بحلول عام 2030.
- يأتي الإعلان عن الصندوق عقب تأكيد وزارة السياحة في وقت سابق هذا العام، على وضع إستراتيجية تنظيمية شاملة مع هيئة السياحة السعودية، وهي الجهة المسؤولة عن تعزيز الجهات السياحية. وسوف تتعاون الكيانات الثلاثة معًا لتطوير وتعزيز نظام السياحة في المملكة.



وزير السياحة أحمد عقيل الخطيب

أعلنت وزارة السياحة السعودية عن تشكيل صندوق تنمية السياحة، الذي سيطلق مجموعة من أدوات الاستثمار في الأسهم والديون، برأس مال مبدئي يبلغ 4 مليارات دولار، إلى جانب 45 مليار دولار، عبر مذكرات تفاهم موقعة بالفعل مع البنوك الخاصة، ما يرفع إجمالي الدعم المالي للقطاع إلى نحو 49 مليار دولار.

قال وزير السياحة السعودي أحمد الخطيب: "إن صندوق التنمية السياحية سيلعب دورًا مهمًا في تطوير الخبرات السياحية المتميزة، وإطلاق العنان للإمكانات الكاملة للمملكة كوجهة سياحية". وأضاف أن "إطلاق الصندوق في هذا الوقت، إذ يواجه قطاع السياحة تحديات عالمية غير مسبوقة، هو شهادة على ثقة المستثمرين والقطاع الخاص بالتوقعات طويلة الأجل للسياحة في المملكة، فلا يمكن الاستهانة بالأهمية الاجتماعية والاقتصادية للقطاع، لأنه يعزز النمو والتنوع، ويجتذب الاستثمار الأجنبي، ويخلق فرص عمل، ويحسن نوعية الحياة لملايين السعوديين".



## نحو رؤية طموحة

أعادت المملكة العربية السعودية فتح أبوابها عقب الجائحة العالمية، ولم تتوقف في رحلتها لتحقيق رؤية 2030. كذلك يسعى **جيرى إنزيريلو**، الرئيس التنفيذي لهيئة تطوير بوابة الدرعية أحد أكثر المواقع ثراءً، نحو المساعدة في تحقيق آمال المملكة في قطاع السياحة.

جيري إنزيريلو،  
الرئيس التنفيذي  
لهيئة تطوير بوابة  
الدرعية



الاستثمار الأجنبي المباشر. وعلى مدى 10 أعوام مقبلة، تعتزم الدولة زيادة مساهمة السياحة في الناتج المحلي الإجمالي من 3% إلى 10% وزيادة عدد الزوار إلى 100 مليون زائر سنويًا بحلول عام 2030، وفقًا للبيانات الصادرة من (Trading Economics) مقارنة بما يزيد عن 17.5 مليون سائح لعام 2018. وقد حققت خطوة تاريخية نحو ذلك في سبتمبر/أيلول 2019، عندما أتاحت تأشيرات إلكترونية للسياحة غير الدينية للزوار من 49 دولة لأول مرة. وتم إصدار أكثر من 77 ألف تأشيرة خلال 33 يومًا من إطلاقها، وفقًا لبيانات وزارة الخارجية السعودية.

في الواقع، أثار ذلك اهتمام المستثمرين في الدولة، سواء المحليون منهم أو الأجانب. يقول ماجد الغانم، مدير عام قطاع السياحة وجودة الحياة في وزارة الاستثمار: «تلقينا اهتمامًا كبيرًا من المستثمرين والمُشغلين حول العالم، ممن يريدون أن يكون لهم دور في إنشاء مواقع ثقافية وتاريخية فريدة مثل الدرعية. فيما يتزايد اهتمام المستثمرين في قطاع السياحة والثقافة والترفيه في المملكة، مع إنشاء 23 مشروعًا من مشاريع الاستثمارات الأجنبية الجديدة خلال الربع الأول من عام 2020، مما يزيد بنسبة 50% تقريبًا عن الفترة نفسها من عام 2019».

## يقول إنزيريلو: "إنها ليست مجرد مكان جميل وحسب، بل أصل من أصول الحضارة".

واليوم، لا تزال خطط رؤية المملكة لعام 2030 تسير على الطريق الصحيح، سيما أنها من أوائل الدول في المنطقة التي أعادت فتح مساجدها وأماكن الترفيه والأنشطة التجارية، بعد أن خضعت لمرحلة مختلفة من الإغلاق مع باقي دول العالم لنحو 3 أشهر، بسبب جائحة كورونا العالمية.

وبإعادة افتتاح المملكة تدريجيًا، يزداد النشاط في مشروع تطوير بوابة الدرعية، فيما تُؤسس قواعد المكان الذي سيصبح موطنًا لنحو 80 أصلًا من الأصول الأساسية. يوضح إنزيريلو: «لقد استعنا بأهم السلطات العالمية في مجال الثقافة والتراث، برئاسة معالي الدكتور فهد السماري، لمساعدتنا وإرشادنا بشأن الحفاظ على هذا الإرث الثقافي والتراث العريق، وترميمه، وتقديمه للسعوديين وللزوار من جميع أنحاء العالم». وقد قُسم موقع البناء مؤخرًا على فندقين ومتحف، ومنطقة جديدة تسمى ساحة البجيري.

وبمجرد الانتهاء، سيضم المشروع الرئيس ما لا يقل عن 20 فندقًا، وعدد من المتاحف، ومناطق ترفيهية وتجارية ومناطق للضيافة ومدارس وجامعات ووحدات سكنية ومطاعم. إضافة إلى إعادة ترميم مساحة 2 كلم مربع من منتزه وادي حنيفة الذي

في يونيو/حزيران هذا العام، من قلب المملكة العربية السعودية، وفي أطلال البلدة الرملية على بعد 23 كلم شمال غرب الرياض، يجري العمل مجددًا على مشروع تحويل أحد أقدم كنوز المملكة وأكثرها عراقية، إلى وجهة ثقافية عصرية للسياحة العالمية. إنها بلدة الدرعية، المستوطنة التاريخية التي يعتقد أنها شهدت ولادة الأمة السعودية منذ أكثر من 300 عام. وبميزانية مخصصة للمشاريع قيد الإنجاز تزيد عن 20 مليار دولار، يعمل مشروع تطوير بوابة الدرعية على تحويل مساحة 7 كلم مربع من المدينة القديمة، لتصبح واحدة من أكبر الوجهات التاريخية والثقافية والترفيهية في العالم، بما يعد جزءًا رئيسًا من المساعي السعودية لجعلها مركزًا عالميًا للسياحة وفقًا لرؤيتها 2030.

تستعد الدرعية حاليًا لاستضافة المنافسة الدولية لسباق السيارات الكهربائية- (ABB FIA Formula E Championship) للمرة الثالثة في فبراير/شباط 2021. بعد الموافقة على التاريخ المؤقت للموسم الجديد من قبل المجلس العالمي لرياضة المحركات، آملين في انتهاء الجائحة بحلول ذلك الوقت. يقول جيرارد «جيري» إنزيريلو، الرئيس التنفيذي لهيئة تطوير بوابة الدرعية، الذي يتمتع بخبرة واسعة بالسفر والضيافة: «إن الرياضة جزء من أسلوب معيشة صحي وناض بالحياة». وقد بدأت الدرعية التي صنعت لنفسها اسمًا عالميًا، باستضافة فعاليات هذا السباق السنوي منذ عام 2018.

لكن وفقًا لإنزيريلو، فهذا المشروع يمثل رؤية طويلة الأمد لعاهل المملكة العربية السعودية سلمان بن عبد العزيز- خادم الحرمين الشريفين، وولي العهد محمد بن سلمان، لبث الحياة في الدرعية مرة أخرى، وجعلها «ملتقى» للرياضة والدراسة ورواية القصص. وعلى هذا الأساس، دُشنت هيئة تطوير بوابة الدرعية في عام 2017، وانضم إنزيريلو إلى الهيئة بعد ذلك بعام واحد. في ذلك الوقت، كان إنزيريلو الرئيس التنفيذي لمنصة تقييم الفنادق والمنتجعات السياحية (Forbes Travel Guide) حيث أدى دورًا فعالًا في جعل نظام تقييم أماكن الضيافة الفاخرة القائم على أساس النجوم أكثر عالمية، بما في ذلك إطلاق المنصة في الشرق الأوسط قبل 3 أعوام. وأثناء زيارته المملكة للمساعدة في تدريب أصحاب الفنادق السعوديين، على كيفية استخدام الخدمة الفاخرة، التقى لأول مرة بولي العهد. وعندما اختاره ليكون الرئيس التنفيذي للمؤسس لهيئة تطوير بوابة الدرعية، لم يتردد إنزيريلو. يقول الرئيس التنفيذي: «إنه لشرف عظيم لي». وأضاف: «نحن على أتم الاستعداد، ونضع لذلك خطة رئيسة بينما نتحدث الآن. نحن متحمسون حقًا».

بعد هذا المشروع المتميز جزءًا من خطة أكبر. ففي يونيو/حزيران، أطلقت السعودية صندوقًا للتنمية السياحية بقيمة 49 مليار دولار، مع رأس مال أولي بـ4 مليارات دولار، و45 مليار دولار أخرى في مذكرات تفاهم مع البنوك الخاصة. كما سيدعم الصندوق المشاريع الرئيسية متعددة الاستخدامات ومشاريع الضيافة، ويهدف إلى تنمية السياحة المحلية والدولية، وجذب



تشكل النساء السعوديات أكثر من ثلث موظفي هيئة تطوير بوابة الدرعية، فيما تعمل 16% منهن في الإدارة.

أيضًا في أبريل/ نيسان الماضي وفقًا للتقارير، فضلًا عن مشروع نيوم- المدينة التكنولوجية المستدامة التي تغطي مساحة 26,500 كلم مربع شمال غرب المملكة.

فيما تحتل الدرعية مكانة خاصة في قلب المملكة، بما يشير إلى أن الأمر لا يتعلق بتحقيق الأرباح السياحية فقط. يقول إنزيريلو: «الدرعية ليست مدينة ترفيهية. إنها مهد المملكة العربية السعودية، وموطن الملوك والأبطال». ويرجع تاريخ قصة الدرعية إلى عام 627 ميلادية، حيث يقال إن الرسول محمد صلى الله عليه وسلم، شن حملة عسكرية تعرف اليوم باسم «سرية محمد بن مسلمة». وبفضل واحة وادي حنيفة الترحيبية حيث كان يستريح البدو، نمت الدرعية على مر قرون لتصبح أول عاصمة للمملكة العربية السعودية، وموطنًا لأول سلالة ملكية لنحو 100 عام.

سُلط الضوء على أهميتها التاريخية العميقة، في حدث الافتتاح الملكي الذي عقد بالدرعية في نوفمبر/ تشرين الثاني 2019، لتقديم المخطط الرئيس لمشروع بوابة الدرعية الجديد إلى العالم. ومع بدء أعمال البناء في أوائل عام 2020، شهد فبراير/ شباط الماضي توقيع هيئة تطوير الدرعية على مذكرة تفاهم، مع ما كان يعرف آنذاك بالهيئة العامة للاستثمار في المملكة (وزارة الاستثمار السعودية) لتعزيز الاستثمار المحلي والدولي في المشروع.

كانت المؤشرات جميعها إيجابية، إلا أن فبراير/ شباط الماضي، جلب معه تحديًا جديدًا ما كان لأحد توقعه، إذ بدءًا من الصين مع انتشار فيروس كورونا المستجد. وفي جميع أنحاء العالم، أغلقت المدارس والمكاتب، وتم تعليق الطيران وأغلقت الحدود وتوقف الاقتصاد.

حتى الآن، لا يزال قطاع السفر والسياحة في جميع أنحاء العالم

يوفر مساحة ترفيهية طبيعية خارجية، كمساحة ترفيهية طبيعية خارجية. بينما سيظل مشروع تطوير الجزء الخارجي من بوابة الدرعية منسجمًا مع التصميم الهندسي النجدي التقليدي، الذي يتميز بواجهات الطوب الطينية. وستشمل عملية الترميم إزالة 9 مليون متر مكعب من التربة وحفر 15 مترًا تحت سطح الأرض، لبناء أنفاق تمتد إلى 3 كلم، فضلًا عن توفير 10 آلاف و500 مكان مخصص للسيارات.

يضيف إنزيريلو: «الدرعية بالنسبة للمملكة العربية السعودية، مثل منطقة مانشو بيتشو للبيروفيين، والأكروبوليس لليونانيين، والكولوسيوم للرومان. إنها ليست مجرد مكان جميل وحسب، بل أصل من أصول الحضارة، وهذا ليس منتجًا جديدًا، بل هو إعادة تصوّر للمدينة المحبوبة، وجعلها أكثر عصرية».

ومن المقرر الانتهاء من الجزء الأول من الأماكن والمساحات العامة، في منتصف عام 2021. كذلك تستعد منطقة الطريف ذات الجدران والأبراج المتموجة التي جُددت حديثًا، واختارتها اليونسكو لتكون من مواقع التراث العالمي في عام 2010، للترحيب رسميًا بالزوار في سبتمبر/أيلول 2020.

في حين تسعى المملكة لعودة الحياة إلى وضعها الطبيعي بصورة نسبية في أقرب وقت ممكن. يقول أنطوان نصر، شريك ورئيس الممارسات الحكومية لدى كيرني الشرق الأوسط: «لدى المملكة العربية السعودية خطط عظيمة لقطاع السياحة، حيث جعلت رؤية 2030 قطاع السياحة محركًا رئيسًا لجهود التنوع الاقتصادي في المملكة، كما جرى التخطيط لمبادرات مختلفة، لتحقيق طموحات المملكة السياحية».

وتشمل المشاريع الرئيسة الأخرى في المملكة، مشروع البحر الأحمر لتطوير 28 ألف كلم مربع، بما في ذلك أرخبيلًا يضم أكثر من 90 جزيرة. وقد بدأ العمل على تهيئة الأرض لذلك المشروع

كورنيل، لكنه تركها والتحق بجامعة نيفادا، لأنه خشي من عدم قدرته على العمل إلى جانب الدراسة، إذا ذهب إلى كورنيل.

وأثناء تعلمه كل ما يتعلق بقطاع الضيافة خلال سبعينات القرن الماضي، أمضى 9 أعوام في العمل بفنادق هيلتون في لاس فيغاس، ومدينة نيويورك وميامي بيتش في فلوريدا، التي كان يتردد إليها كبار المشاهير. يستذكر قائلاً: «لقد خدمت إيفيس بريسلي وفرانك سيناترا، والتقيت بأصدقائي المحبوبين مثل كوينسي جونز ومايكل جاكسون». حينها اكتشف ازادور شارب، مؤسس مجموعة فنادق فور سيزونز، موهبته، وجعل إنزيريلو مديراً عاماً، حين كان يبلغ من العمر 26 عاماً فقط. وكان ذلك منصباً كبيراً بالنسبة للموظف الشاب، إلا أن تفانيه في قطاع



الضيافة كان عميقاً بالفعل. يقول: «أحب خدمة الآخرين، وخلق أجواء الفرح والاحتفال والسعادة. ولدي إيمان عميق بأن خدمة الأفراد أمر نبيل، فهي تجمعنا معاً في عمل إنساني يتجاوز الحدود والحواجز».

ترك إنزيريلو العمل في فندق فور سيزونز بعد 7 أعوام، للعمل مع رائدي الأعمال والشريكان المؤسسان لشركة (Studio54) إيان شريغر وستيف روبيل، حيث أسسوا مجموعة (Morgans Hotel Group) الفندقية، لتسويق مفهوم الفنادق الصغيرة «البوتيكا» التي كانت في ذلك الوقت تمثل طرماً جديداً في السوق. مع ذلك، بحلول عام 1991 تركهم إنزيريلو وتوجه إلى جنوب أفريقيا، للانضمام إلى سول كيرزنر، مؤسس شركتي الضيافة (Sun International) و(Kerzner Hospitality) التي أطلقت منتج وكرزينو راقبين يحملان اسم (Sun City).

في ذلك الوقت، كان قد أطلق سراح نيلسون مانديلا من السجن، وكانت منطقة جنوب أفريقيا تنمو كمركز سياحي مزدهر. يستذكر إنزيريلو: «كان هناك حالة من التفاؤل، وكان الناس متحمسين. وبحلول عام 1996، كنا قد جذبنا 7 ملايين سائح إلى جنوب أفريقيا».

عمل إنزيريلو مع كيرزنر لأكثر من 20 عاماً، فكان مديراً للعمليات في (Sun City)، ثم رئيساً لـ (Kerzner Entertainment Group) بدءاً من عام 1996، لتعزيز عقاراتها في جنوب أفريقيا وجزر البهاما وديبي والمغرب وموريشيوس والمكسيك وجزر المالديف. إلى جانب تحديد إطار العلامات التجارية لمنتجات (One & Only) و(Atlantis) ووضع أسسها.

بحلول أواخر تسعينات القرن الماضي، في رحلة صيفية إلى الشرق الأوسط، يذكر إنزيريلو زيارة الدرعية لأول مرة مع صديق سعودي. يقول ضاحكاً: "كان الجو حاراً، وللأسف، كانت الدرعية في حالة سيئة للغاية. لكن صديقي أخبرني أن هذا هو المكان

يعاني من تداعيات كورونا المدمرة، ولم يكن الشرق الأوسط بمنأى عن ذلك. يقول نصر من شركة كيرني: «تكشف تقديراتنا أن عدد السياح الدوليين القادمين إلى المملكة العربية السعودية في عام 2020 قد ينخفض بنسبة تتراوح بين 34% و70%. مما يعني وصوله إلى أدنى مستوى منذ 10 إلى 15 عاماً».

وفقاً لإنزيريلو، فقد القطاع منذ بداية العام حتى يونيو/ حزيران نحو 30 مليون وظيفة عالمياً لفترة مؤقتة، حيث ترتبط واحدة من بين كل 10 وظائف على مستوى العالم بقطاع السياحة. لكن مع بدء إعادة فتح الحدود، والعودة لاستئناف النشاط الاقتصادي، فإن توقعاته للمستقبل لا تزال إيجابية، رغم أنها تنطوي على بعض الحذر. يوضح بقوله: "ليس لدي شك في أن الناس سيعودون إلى السفر مرة أخرى، بل ستكون أعدادهم متزايدة أيضاً. لكن علينا أن نكون واقعيين، إذ سيستغرق الأمر من 12 إلى 18 شهراً لاستعادة الثقة في القطاع».

ومع تمتعه بأكثر من 50 عاماً من الخبرة، أدى إنزيريلو- الخبير المحنك في مجال الضيافة، دوراً في بناء بعض العلامات التجارية الفندقية الأكثر شهرة في العالم. بالإضافة إلى أعماله مع بعض المشاهير والسياسيين والملوك طوال مسيرته، لهذا يدرك الرئيس التنفيذي ما يقوله جيداً. فيما يعد مشروع بوابة الدرعية جديداً في مسيرته المهنية الطويلة، التي تشمل إنشاء أبرز وجهات السفر العالمية.

كانت بداية إنزيريلو متواضعة، حيث بدأ عمله في قطاع الضيافة منظمًا للطاولات في قاعات الطعام والفنادق في مسقط رأسه بمدينة نيويورك عام 1967، عندما كان يبلغ من العمر 13 عاماً فقط. بعد ذلك بأعوام، حصل على شهادة بكالوريوس العلوم في إدارة الفنادق من جامعة نيفادا لاس فيغاس (UNLV). ووفقاً لقصة نشرتها الجامعة، تسلط فيها الضوء على «الخريجين المثيرين للاهتمام»، انتسب إنزيريلو في البداية لكلية إدارة الفنادق بجامعة

نيلسون مانديلا، يصف إنزيريلو الأمر: لقد أتحت له فرصة «السير على خطى صناعات التاريخ».

في حين يتوجه تركيز المملكة اليوم، نحو تعزيز الجهود الدافعة لتحقيق طموحاتها واسعة النطاق. بينما يقول الغانم من وزارة الاستثمار: «مع بدء إعادة فتح الحدود في فترة ما بعد الجائحة، نتطلع إلى الترحيب بالزوار مرة أخرى، والعمل مع الدرعية لعرض مجموعة واسعة من فرص الاستثمار، والأعمال التي يقدمها المشروع، وقطاع الثقافة الأوسع في المملكة».

لكن بالنسبة إلى إنزيريلو فإن المستقبل وجهته محددة وواضحة، حيث يتسم بقوله: «ليس لدينا سوى درعية واحدة فقط».

الذي بدأت منه الدولة السعودية. وقال: «هذا هو تراثنا». فسألته لماذا يبدو المكان هكذا؟ قال: لا أدري، لكن يمكنني أن أخبرك بشيء جيد: أميرنا (الملك سلمان اليوم) سيعمل على ترميمها».

عاد إنزيريلو إلى نيويورك في عام 2011، وبعد 3 أعوام من شغله منصب الرئيس التنفيذي لشركة إدارة الفعاليات والفنون (IMG Artists) عاد إلى قطاع الضيافة لرئاسة (Forbes Travel Guide). ويقول إنه كان يفكر بإنهاء مسيرته المهنية بهذا المنصب، لولا العرض الذي قدمه ولي العهد السعودي له. وعبر مقارنته العمل مع الملك السعودي بعمله في جنوب أفريقيا خلال فترة

## أكبر مشاريع التطوير في المملكة العربية السعودية

يمكن وصف الدرعية بأنها جوهرة التاج السعودي، لكنها ليست الوجهة السياحية الوحيدة التي تعمل الدولة على تطويرها. فيما يلي 4 مشاريع بارزة تشهد مراحل مختلفة من التطوير:

### مشروع البحر الأحمر

**المساحة:** 28 ألف كلم مربع  
**المكان:** على امتداد الساحل الغربي للمملكة العربية السعودية بين مدينتي الوجه وأملج.

يضم مشروع البحر الأحمر أرخبيلاً يتكون من 90 جزيرة بكر، وسيكفل المشروع عدم المساس بـ 75% من جزر الوجهة، وتحديد 9 جزر كمواقع بيئية ذات قيمة تحافظ على دورة حياة الكائنات الحية النادرة، كما يحتضن المشروع أيضاً المناظر الخلابة بما في ذلك البراكين الخاملة والطبيعة الجذابة والموائل البحرية والمواقع الأثرية.



### القيدية

**المساحة:** 334 كلم مربع  
**المكان:** ضواحي الرياض

يشمل المشروع ملعب غولف وسينما واستاد رياضي يقع على قمة الجبل، وحلبة سباقات فورمولا ون. كذلك سيضم أكثر من 300 مرفق ترفيهي وتعليمي حول 5 محاور أساسية: المتنزهات والمعالم السياحية، والرياضة ومراكز العافية، والطبيعة والبيئة، والفنون والثقافة، والحركة والتنقل.



### أمالا

**المساحة:** 3,800 كلم مربع  
**المكان:** البحر الأحمر، منطقة تبوك

سيجسد مشروع أمالا مفهوم العيش المستدام، حيث سيجمع بين الفن والثقافة والرياضة والبحر والبر عبر 3 مواقع رئيسية. كما يهدف المشروع إلى أن يكون وجهة للسياحة الفاخرة، وسيركز على خدمات الرفاه التكاملية والطبية. فيما سيضم مرافق لرياضيات الغولف والبولو، والغوص في الشعاب المرجانية، ورحلات الغواصات الاستكشافية.



### نيوم

**المساحة:** 26,500 كلم مربع  
**المكان:** شمال غرب السعودية

نيوم منطقة مستدامة قائمة على التكنولوجيا الحديثة، وتشمل مدناً وبلدات وموانئ ومناطق للشركات والأعمال، ومراكز للبحوث وأماكن رياضية وترفيهية ووجهات سياحية. وعند اكتمال المشروع سيكون موطناً ومكان عمل لأكثر من مليون شخص.

له يخالف إستراتيجية الشركة منخفضة المخاطر عمومًا“.

## ولكن لماذا (Jio)؟

تحظى (Jio Platforms) باتتباة المستثمرين جزئيًا، لكونها شركة قابضة خالية من الديون، وذات هيكل رأسمالي مماثل لشركات التكنولوجيا العالمية. وتجذب الشركة هذه الاستثمارات التي تقدر بملايين الدولارات لأن الهند تعد سوق الإنترنت المفتوحة الرئيسة الوحيدة، حيث يمكن لعمالقة التكنولوجيا من الخارج، مثل ألفابت وأمازون، التنافس على حصة في السوق. ولكونها منصة رقمية رائدة في ثاني أكبر دولة بالعالم من حيث عدد السكان، يمكن للشركة الاستفادة من قاعدة المشتركين الكبيرة، لإيجاد فرص جديدة للنمو. تجاوز صافي إيرادات شركة (Jio) التابعة لشركة (Reliance) 4.5 مليار دولار للسنة المالية 2019. وتوقع شركة الأبحاث الألمانية (Statista)، تحقيق شركة (Jio) لأكثر من 8.2 مليار دولار بنهاية السنة المالية 2021. ويقول المرزوقي: "على الرغم من النمو المتوقع، فإن هذه الأرقام لا تُذكر مقارنة بالبيانات المالية التي نشرتها فيسبوك. ولكونها شركة تعتمد على البيانات، فمن الواضح أن شراء فيسبوك للحصص في (Jio) التي تتمتع بقاعدة مستخدمين يتجاوز عددهم 300 مليون مستخدم، هو خطوة تمكنها من الوصول إلى بيع المزيد من بيانات العملاء". ويتوقع المرزوقي أن هذا الرقم قد يصل سريعًا خلال السنوات القليلة المقبلة إلى 500 مليون مستخدم، ما يثبت أنها ستكون مربحة أكثر لشبكة وادي السيليكون الاجتماعية. وبدأت الشركة التي تعتمد على تكنولوجيا الجيل الرابع في رقمنة الخدمات للعملاء في جميع أنحاء الدولة، وتسعى إلى جلب المتاجر الصغيرة إلى العالم الرقمي. ومع استخدام مئات الملايين من الهنود لتطبيق واتساب، تدفع هذه الشراكة نحو تحقيق اقتصاد رقمي مزدهر، ونظام إيكولوجي للتجارة الإلكترونية من شأنه أن يكون ورقة رابحة لكل من فيسبوك، والمشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم في الهند.

# لماذا يضح مستثمرو الشرق الأوسط أموالهم في منصة (Jio) الهندية؟



الأشخاص في جميع أنحاء الهند". وشركة فيسبوك هي أكبر مساهم حتى الآن باستثمار بلغ 9.9% من أسهم شركة الاتصالات الرقمية. ومن المرجح استفادة شبكة التواصل الاجتماعي واتساب، التابعة لشركة فيسبوك، من هذه الفرصة التجارية الكبيرة، مع استثمار فيسبوك نحو 5.7 مليارات دولار في شركة (Jio).

## رأي الخبراء

الخبير الإماراتي في قطاع الاتصالات محمد المرزوقي، يرى أن "شركة مبادلة حصلت على تصنيف (AA) من وكالة موديز، وتوجهت للاستثمار في شركة الملياردير الهندي، بعد رؤية الشركات الدولية ذات المصداقية مثل فيسبوك تدعم (Jio) باستثماراتها. ونظرًا إلى تاريخها في عمليات الخروج السريع، من المرجح أن تعيد مبادلة بيع أسهمها إلى مستثمر جديد بسعر أعلى خلال عام أو عامين". ويضيف المرزوقي: "ولكن على عكس محفظة الاستثمارات المتنوعة لمبادلة، فإن جهاز أبوظبي للاستثمار لديه سجل حافل من الاستثمارات في الولايات المتحدة وأوروبا واليابان، لما تتمتع به هذه الأسواق من مزايا أمنية وفوائد منخفضة المخاطر. في حين يعد دعم جهاز أبوظبي للاستثمار لسوق نامية مثل قطاع الاتصالات في الهند مجالًا جديدًا

أعلن صندوق الاستثمارات العامة السعودي عن استثمار 1.5 مليار دولار في شركة (Jio Platforms)، مقابل حصة تعادل 2.33% في 18 يونيو/حزيران من العام الجاري. ومنذ أواخر إبريل/نيسان 2020، جمع الملياردير الهندي موكيش أمباني مبلغًا قدره 15.1 مليار دولار من مجموعة من كبار المستثمرين الدوليين، عبر بيعه نحو 24.59% من شركة الاتصالات الرقمية (Jio Platforms). أمباني هو رئيس مجلس الإدارة والمدير الإداري لعملاق النفط والغاز (Reliance Industries)، وتمكن من تحقيق نجاح كبير في الوقت الذي تقترب فيه شركات عدة من إشهار الإفلاس. شملت قائمة المستثمرين الجدد لشركة (Jio) خلال 3 أشهر الماضية، شركات فيسبوك و (Silver Lake Partners) و (Vista Equity Partners) و (General Atlantic) و (KKR) و (Partners) وشركة مبادلة للاستثمار، وجهاز أبوظبي للاستثمار (ADIA) و (L Catterton) و (TPG).

## رأي كبار المستثمرين

مارك زوكربيرغ، مؤسس شركة فيسبوك ورئيسها التنفيذي، قال في بيان له على المنصة: "إننا نستثمر الأموال، والأهم أننا ملتزمون بالعمل معًا في بعض المشاريع الكبرى، التي ستتيح فرص تجارية للعديد من



## تعرف على (Jio)

- لكونها المنصة الوحيدة من الجيل الرابع في الهند وأكبر شركات المحمول اللاسلكية، تركز (Jio) على تقديم الخدمات الرقمية في جميع أنحاء الدولة. وفي عام 2016، أطلقت شبكة (4G LTE) المرتكزة على البيانات، وهي الآن تهيمن على قطاع الاتصالات شديد التنافسية في الهند.
- كان هذا القطاع سابقاً يتحكم فيه عدد كبير من الشركات، لكن تهيمن عليه اليوم شركة (Airtel) التي يمتلكها الملياردير سونيل ميتال، وشركة (Vodafone Idea) التي يترأسها الملياردير كومار بيلرا.
- بفضل بياناتها عالية السرعة وخدماتها بسيرة التكلفة، أجرت (Jio) تحولاً في النظام البيئي الرقمي بالهند. وقبل (Jio)، كانت سرعة التحميل تصل إلى 256 كيلوبايت في الثانية فقط، مع 1 غيغابايت من البيانات، بسعر يتراوح من 3 دولارات إلى 263 دولاراً. في حين تبلغ سرعة تنزيل (Jio) الآن 21 ميجابايت في الثانية، بتكلفة أقل من 0.2 دولار لكل من 1 غيغابايت من البيانات.
- شهدت المنصة نمواً غير مسبوق من 72 مليون مستخدم في ديسمبر/كانون الأول من عام 2016، إلى 355 مليوناً في سبتمبر/أيلول 2019.
- ارتفعت أسهم (Reliance) هذا العام 2.4%، وتفوقت على الانخفاض البالغ 18% في مؤشر (S&P BSE Sensex) القياسي.
- تعمل (Reliance) على ضخ 14.2 مليار دولار إضافية من الالتزامات في شركة الاتصالات، من خلال مخطط شامل لترتيبات الأعمال، ما يجعل إجمالي رأس مال الخدمات الرقمية 22.8 مليار دولار.
- فوربس صنفت أمباني كأغنى رجل في آسيا هذا العام، بصافي ثروة يقدر بنحو 64.4 مليار دولار، حسب بيانات 27 يونيو/حزيران.

تحقيق شركة (Jio) ما يصل إلى 100 مليار دولار، يتوقع المستثمرون العالميون تحقيق عائد يتراوح من 20% إلى 30%، وفقاً لمصدر (Business Insider). ولكن لا توجد حالياً أي تفاصيل حول مكان أو حجم الإدراج، على الرغم من أن شركات التكنولوجيا الدولية تميل إلى تفضيل التداول في الولايات المتحدة، لأنها توفر للشركات سهولة أكبر وإمكانية وصول أكثر شمولاً لرأس المال. وسيمنح إدراج شركة الاتصالات في الولايات المتحدة المستثمرين، بما في ذلك فيسبوك و(Silver Lake) و(Vista) و(General Atlantic) و(KKR)، قيمة سوقية أقوى وأكثر ربحية، في سوق مالية أكبر من سوق مومباي.

وعلى الجانب الآخر، تسعى الشركة الأم للشركة الوطنية المنافسة لشركة أمباني (Bharti Airtel) لتحقيق نحو مليار دولار، من خلال بيع حصة في شركة المحمول الهندية. وجاءت هذه الخطوة بعد أن بلغ سعر سهم (Airtel) مستوى قياسياً بـ 7.87 دولار للسهم الواحد في أواخر مايو/أيار الماضي، إذ ارتفعت الإيرادات المحققة عن المستخدمين 14% في الربع الأول من العام الحالي.

## هل نتوقع المزيد من المستثمرين؟

وفقاً لتقديرات المرزوقي، ستحتاج Jio إلى جمع ما لا يقل عن 8 مليارات دولار، للحصول على رخصة استخدام تكنولوجيا الجيل الخامس (5G)، ونحو 5 مليارات دولار لتطوير تكنولوجيا الجيل الرابع (4G)، أي ما يتراوح من 15 إلى 20 مليار دولار، لتنمية الشبكة وتطويرها فقط.

وبعد أن جمعت 15.1 مليار دولار حتى الآن، يبدو أن (Jio) لا تزال لديها مساحة لتأمين المزيد من الاستثمارات، بقيمة لا تقل عن 6 مليارات دولار أو أكثر، وذلك إن رغبت الهند في التنافس مع الصين في سباق الجيل الخامس (5G). ووفقاً لمصدر لم يكشف عنه في مقال نشرته صحيفة (The Hindustan Times)، فكرت عملاقة التكنولوجيا مايكروسوفت في استثمار ملياري دولار في (Jio Platforms) في أواخر مايو/أيار الماضي. وفي حال نجاح هذه المفاوضات، قد تحصل مايكروسوفت على حصة 2.5% في (Jio Platforms).

تتمتع فيسبوك أيضاً بميزة أكثر أهمية مقارنة بالمستثمرين في الشرق الأوسط، فحتى لو وصلت قاعدة مستخدمي (Jio) إلى مليار مستخدم، فإن مبادلة وجهاز أبوظبي للاستثمار ليست لديهما الخبرة الكافية في هذا المجال، وليست لديهما منصة للاستفادة من البيانات التي ستستخدمها فيسبوك. وفي إطار المشهد الاستثماري الحالي، يهدف المستثمرون عبر مختلف القطاعات إلى شراء الحصص للحصول على بيانات العملاء. ويعتبر المرزوقي أن "البيانات هي النفط الجديد اليوم. ففي المستقبل، قد نرى فيسبوك توسع من نطاق أعمالها لتصبح مشغلاً للهواتف المحمولة".

ونظراً إلى تمتعها بقاعدة مشتركين تتجاوز 388 مليون مشترك، سرعان ما أصبحت (Jio) وسيلة لشركة (Reliance) للتنوع من أعمالها الرئيسية، في ما يتجاوز مجال النفط والبتروكيماويات. كما تجري (Reliance) المناقشات مع شركة النفط العربية السعودية، لبيع نحو 15 مليار دولار من أعمالها النفطية والكيميائية. ومن خلال بيع الحصص في (Jio)، ومن خلال بيع الحصص في (Jio)، تمكن أمباني من تقليل صافي ديون (Reliance) البالغة 21.2 مليار دولار إلى الصفر قبل الموعد النهائي المستهدف في مارس/آذار 2021، كما أعلنت الشركة عن تحقيق صافي ربح قدره 5.3 مليار دولار، للعام المالي المنتهي في مارس/آذار من العام الحالي، وساهم الارتفاع المستمر في سعر السهم أن تصبح (Reliance) أول شركة هندية تتجاوز قيمتها السوقية 150 مليار دولار في 22 يونيو/حزيران.

## هل تتطلع الشركة إلى الطرح العام؟

وفقاً للتقارير، فكر أمباني في طرح شركة (Reliance Jio) للاكتتاب العام، بعد وصول حجم الاستثمارات إلى 31 مليار دولار في عام 2017، إلا إن الشركة حينها لم تكن قد حققت ربحاً بعد منذ إطلاقها الرسمي في عام 2016. وبعد مرور 3 سنوات، يستعد قطب الأعمال الهندي الآن لطرح الشركة في أسواق المال خارج الهند خلال 12 أو 14 شهراً. ومع وضع الاكتتاب العام في جدول الأعمال حال

يرى الرئيس التنفيذي  
لقطاع صناعة الطيران،  
والطاقة النظيفة،  
وتكنولوجيا المعلومات  
والاتصالات لدى  
«مبادلة»، خالد القبسي  
هذه الصفقة بأنها  
«فريدة من نوعها»

# استثمار عن بعد

عبر استثمارها الأخير الذي بلغت قيمته 1.2 مليار دولار  
في منصة (Jio) الهندية، تستكشف شركة مبادلة للاستثمار سوقًا جديدًا  
وفرصة جذابة في قطاع الاتصالات الأكثر شعبية في آسيا.

ورغم اعتراف القيسي بأن الصفقة فريدة من نوعها، فإنها تأتي ضمن إطار أوسع من الرؤية الاستثمارية. وحتى مع غرق الاقتصاد العالمي في حالة عدم اليقين، تواصل مبادلة التكيّف والتميز باستكشاف أسواق جديدة وقطاعات متطورة.

ومثال هذا أنه بعد أيام فقط من الإعلان عن صفقة (Jio)، كشف الرئيس التنفيذي لمجموعة مبادلة، خلدون خليفة المبارك، خلال مؤتمر عُقد افتراضياً، عن خطط لمضاعفة استثماراتها في قطاع التكنولوجيا، مع التركيز على منطقة آسيا. ويشمل هذا، توجيه النظر إلى الهند والصين وجنوب شرق آسيا للاستثمارات المحتملة.

## يقول القيسي: "هذه المنصة فريدة من نوعها من حيث أن الأصول التي نمتلكها هي جميعها لأعمال محلية".

ويبدو أن صندوق أبوظبي الاستثماري في وضع جيد، يتيح له التحرك وإنجاز مثل هذه الاستثمارات وغيرها. فبعد أيام فقط من الصفقة، أصدرت مبادلة تقريرها لعام 2019، وأعلنت عن دخل قدره 14.4 مليار دولار، كما حققت زيادة بنحو 4 أضعاف مقارنة بعام 2018. وكانت النتائج مدفوعة على نحو أساسي بالمكاسب في محفظة الأسهم العامة وصناديقها. في حين بلغ إجمالي الدخل المحقق من الأصول المستحقة وتوزيعات الاستثمارات، 17 مليار دولار في عام 2019. وقد صرّح المبارك في بيان إعلان النتائج المالية بقوله: «لقد شكّل عام 2019 علامة مميزة في مسيرة مبادلة، ولم يقتصر ذلك على تحقيقنا لنتائج مالية قوية خلال العام، بل لمواصلتنا تعزيز استثماراتنا في العديد من الأصول والقطاعات والأسواق المحلية والعالمية، ما يساهم في تحقيق التنوع الاقتصادي لأبوظبي». وضح الصندوق نحو 18.5 مليار دولار العام الماضي 2019، تمكن من زيادة إجمالي أصوله بنحو 1.5% مقارنة بعام 2018.

وفي تعليقه على إعلان نتائج 2019، قال الرئيس المالي لشركة مبادلة للاستثمار، كارلوس عبيد: «انسجاماً مع نهجنا القائم على الاستثمار بعيد المدى، وتوافر التدفقات النقدية من محفظتنا الاستثمارية، سنتمكن من استثمارات جديدة مجزية، على الرغم

في يونيو/ حزيران 2020، تصدرت شركة مبادلة للاستثمار عناوين الصحف المحلية والدولية، لاستثمارها 1.2 مليار دولار في شركة (Jio Platforms) الهندية الصاعدة والأكثر شعبية في مجال الاتصالات والخدمات الرقمية، التي أنشئت لتصبح من كبرى الشركات المهيمنة في السوق.

وفقاً للقيسي، كانت الهند على خارطة «مبادلة» الاستثمارية لفترة طويلة، لكن حتى وقت قريب كان المستثمر العالمي غائباً على نحو ملحوظ، عن ثاني أكبر دولة في العالم من حيث عدد السكان. ويقول: «كنا نبحث بالطبع عن الفرصة المناسبة».

وتحتل مبادلة المركز 13 بين أكبر صناديق للثروة السيادية في العالم، بأصول قدرها 232 مليار دولار تحت إدارتها في نهاية عام 2019، وفقاً لمعهد صندوق الثروة السيادية (SWFI).

وعبر هذه الصفقة، ضمنت مبادلة حصة بلغت 1.85% في شركة (Jio Platforms) مكنتها من الانضمام إلى قائمة مستثمرين مميزين استحوذوا على جزء من الشركة، مثل فيسبوك التي دفعت 5.7 مليار دولار مؤخراً، مقابل حصة في الشركة الهندية.

ويرى رئيس قطاع تطوير الأعمال العالمية، في المصرف العراقي الإسلامي للاستثمار والتنمية، علي حمودي أنه «من حيث عوائد الاستثمار المحتملة، يصعب تجاهل مدى جاذبية هذه الفرصة».

وتتبع (Jio) شركة (Reliance Industries) العملاقة، التي يديرها أغنى رجل في آسيا، الملياردير موكيش أمباني. وقد جمعت شركة الهاتف المحمول ما يقرب من 400 مليون مشترك خلال بضعة أعوام فقط.

ولا تزال أمام الشركة مساحة واسعة للنمو والتقدم، مع إمكاناتها لدخول السوق التي تقدر بنحو 1.35 مليار دولار، وقدرتها على توظيف الخدمات عبر الإنترنت، للتوسع في مختلف القطاعات، بما في ذلك البيع بالتجزئة والترفيه والمدفوعات، التي من شأنها توليد قيمة كبيرة تعود على المستثمرين.

إلا أن هذه الصفقة لم تكن مجرد استثمار عادي لشركة مبادلة. ففي ظل جائحة كوفيد-19، كان لا بد من عقد صفقة الاستثمار هذه عن بعد، خلال شهر رمضان الماضي، وبالتنسيق عبر 14 منطقة زمنية.

واستغرقت الصفقة أكثر من 400 رسالة إلكترونية، وآلاف الرسائل عبر (WhatsApp) و25 ساعة من مؤتمرات الفيديو، لإتمامها بعد عيد الفطر مباشرة، وفقاً للقيسي الذي أضاف: «حدث هذا كله دون اضطراب أي شخص إلى السفر أو الصعود على متن أي طائرة. كما لم نعقد أي اجتماع تقليدي».



موظفة لدى  
شركة ستراتا  
تعمل على إحدى  
خطوط الإنتاج.

وتبلغ الطاقة الإنتاجية 90 ألف كمادة يوميًا، كما تهدف إلى إنتاج أكثر من 30 مليون كمادة في العام. وتشارك ستراتا حاليًا بقوة في توريد الكمادات، المصممة لحماية مرتديها من الإصابة بفيروس كوفيد-19، وتقليل العدوى المحتملة. من زاوية أخرى، أتاحت الجائحة فرصًا لكبار المستثمرين مثل مبادلة، لضخ المزيد من الأموال في الأسواق. ويشير القبسي إلى أن هبوط أسعار الأسهم في مارس/ آذار الماضي، أدى إلى خفض أسعار الصفقات حتى بالنسبة إلى الشركات الكبرى، لكن مبادلة تمكنت من إيجاد بعض الفرص الجيدة. كما سُلط الضوء في هذه المرحلة أيضًا على أهمية مجالات علوم الحياة وتقنيات الصحة الرقمية، ما دفع مبادلة للتلميح إلى خطط لإنشاء صندوق رعاية صحية، يستهدف الطلب الجديد في هذه المجالات. وجاءت هذه الاستثمارات كلها، بعد سلسلة من التغيرات في الأعوام الأخيرة. ففي عام 2017، اندمجت مبادلة في الشركة الدولية للاستثمارات البترولية (IPIC)، إذ ضمت حكومة أبوظبي اثنين من أكبر صناديقها الحكومية. ومجتمعة، تملك محفظة الشركة العالمية أصولًا في مختلف القطاعات، بدءًا

من الأحوال الاقتصادية السيئة التي تفرضها جائحة فيروس كوفيد-19.

مع ذلك، تزيد تداعيات الجائحة التي تعقيد هذه الرؤية، رغم أن فريق مبادلة أثبت بالفعل أنه قادر على تجاوز التحدي المتمثل في عقد الصفقات عن بعد. فقد أضر الوباء ببعض مجالات الأعمال في محفظتها الاستثمارية، كاستثمارات قطاع الطيران. ومع توقف شركات الطيران وإغلاق المطارات، شهدت مبادلة انخفاضًا بنحو 50% في الطلبات لشركتها الفرعية ستراتا (Strata) التي تصنع قطع الغيار لشركات مثل «بوينغ» و«إيرباص».

لكن بدلًا من الوقوف دون حراك، بحثت ستراتا عن طرق للتكيف مع الوضع الجديد، ما دفعها للعمل مع شركة هانيويل (Honeywell) لبدء إنتاج الكمادات من نوع (N95) في الإمارات العربية المتحدة، بهدف المساهمة في التصدي للجائحة.

الرئيس التنفيذي لشركة ستراتا، إسماعيل عبد الله، يوضح أن «هذه الصناعة تعتمد على التقنيات والآلات التي توفرها شركة هانيويل»، ويضيف: «وفرنا مساحة مخصصة لإنتاجها في منشآتنا الصناعية القائمة في العين».



## أهم استثمارات مبادلة

### سييسا

حصة: 61.5%

القيمة: 7.38 مليار دولار

### بنك أبوظبي التجاري

حصة: 60.2%

القيمة: 5.8 مليار دولار

### مشروع دولفين للغاز

حصة: 51%

القيمة: 3.2 مليار دولار

### بريتش بترول يوم

حصة: 2%

القيمة: 2.2 مليار دولار

### الدار العقارية

حصة: 29.75%

القيمة: 1.2 مليار دولار

### جيو بلادفورمز

حصة: 1.85%

القيمة: 1.2 مليار دولار

### دو

حصة: 10.06%

القيمة: 632 مليون دولار

### كولوجيكس

القيمة: 500 مليون دولار

### شمس 1 أبو ظبي

حصة: 80%

القيمة: 480 مليون دولار

### إكوينوكس جولد

القيمة: 130 مليون دولار

الياه للاتصالات الفضائية «الياه سات»، وشركة «سند» العاملة في قطاع الطيران، وكذلك شركة «مصدر» للطاقة النظيفة، التي تأسست عام 2006 وتتخذ من أبوظبي مقراً لها. وقد أنشئت هذه الشركات جميعها كجزء من الجهود المبذولة لتنويع الاستثمارات، وإدخال صناعات جديدة إلى أبوظبي.

وخلال الأعوام الأخيرة، زاد حجم المحفظة التي يديرها القبيسي، لتشمل أصولاً مهمة وبارزة خارج الإمارات العربية المتحدة، مثل الاستحواذ على حصة في شركة (Hyperoptic) عام 2018، وهي مجموعة اتصالات في المملكة المتحدة، متخصصة في شبكات الألياف المستخدمة في المدن. وكان هذا أول استثمار لشركة مبادلة في قطاع الاتصالات عبر أوروبا، قبل أن تبيع هذه الحصة في عام 2019.

كما شهد العام الماضي، استثمار مبادلة 500 مليون دولار في (Cologix)، وهي شركة بيانات تتخذ من أميركا مقراً لها، وصفها القبيسي بأنها «شركة عالية الجودة، وتتمتع بأساسات قوية في صناعة سريعة النمو». وتزداد أهمية الفرص المتاحة، لمواصلة الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على مستوى العالم. ويرجع هذا جزئياً إلى مدى تأثير جائحة كوفيد-19 في تزايد معدلات العمل عن بعد، والتعلم الإلكتروني، والتجارة الإلكترونية، وخدمات الاتصالات الجديدة خلال هذه الفترة، ما دفع نحو الكثير من التغييرات التي قد تستمر لما بعد الفترة الحالية.

ويرى حمودي، من المصرف العراقي الإسلامي للاستثمار والتنمية، أن «الجائحة أظهرت أهمية خدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات. ومن المتوقع نمو هذين القطاعين مقارنة بالقطاعات الأخرى، وأن يجذب كلاهما استثمارات القطاعين الخاص والعام على صعيد عالمي».

لهذا تبدو صفقة الاتصالات الأخيرة مهمة في ضوء الوضع الحالي. ومن المحتمل أن تكون صفقة مربحة جداً، إذا استطاعت الشركة الهندية الاستفادة من موقعها في السوق، فضلاً عن التكنولوجيا التي تتمتع بها، ما دفع القبيسي للتصريح بقوله: «نحن نراهن على ذلك مع شركة (Jio)». 

من النفط والغاز إلى التكنولوجيا الطبية وغير ذلك، فضلاً عن حيازاتها المالية، وما لديها من وجود عالمي واسع النطاق، بدءاً من موسكو ووصولاً إلى ريو دي جانيرو وسان فرانسيسكو.

واليوم، تعد صفقة (Jio)، إلى جانب التركيز الجديد على صفقات التكنولوجيا في آسيا، مثلاً على كيفية استمرار مبادلة في التكيف مع المشهد الاستثماري العالمي دائم التغير. في حين تبحث العديد من الجهات الفاعلة الأخرى عن صفقات مماثلة في الأسواق الناشئة، ما يؤدي إلى انكماش العائدات. لكن في ظل هذه الخلفية، فإن الوصول إلى الفرص الجيدة واقتناصها، يعني البحث في اتجاهات جديدة ومتعددة. يوضح القبيسي: «كان علينا تحويل تركيزنا قليلاً، فإما أن نعقد صفقات أكثر تعقيداً في الأسواق المتقدمة، وإما أن نتجه إلى أسواق جديدة، وهذا ما فعلناه في (Jio)».

وتعد المحفظة التي يديرها القبيسي، مثلاً جيداً على بعض هذه التغييرات. فبالإضافة إلى القطاعات التي يشرف عليها، عملت مبادلة على تنظيم محفظتها في 4 منصات أساسية بجانب مجلس أبوظبي للاستثمار، هي قطاع صناعة الطيران، والطاقة النظيفة، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والاستثمارات والبنية التحتية البديلة، والتكنولوجيا والتصنيع والتعدين، والبتترول والبتروكيماويات.

أما القبيسي، المخضرم الذي يتمتع بخبرة واسعة في الشركة، فقد شغل منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في السابق. وتولى منصبه الحالي في عام 2017، بعد عملية الاندماج في (IPIC). وفي ذلك الوقت، شكلت قطاعات الطيران والطاقة المتجددة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ما يزيد على 10% من إجمالي أصول الشركة.

إلى جانب هذا، يدير القبيسي أيضاً استثمارات المرافق والخدمات الدفاعية كجزء من محفظته. ويقول: «هذه المنصة فريدة من نوعها، من حيث إن الأصول التي نملكها جميعها لأعمال محلية».

ويشمل هذا استثمارات في شركات محلية مثل «إنجازت» لأنظمة البيانات، وشركة الإمارات للاتصالات المتكاملة «دو»، وشركة

# أقوى 100 شركة عائلية عربية في الشرق الأوسط 2020

من مؤسسي الشركات العائلية لديهم مناصب حكومية، مثل: عبید الطایر من مجموعة الطایر، الذي يشغل منصب عضو مجلس الوزراء الإماراتي، ووزير الدولة للشؤون المالية. كذلك عزيز أخنوش، رئيس مجلس إدارة أكوا جروب، وهو وزير الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات في المغرب.

فيما تصدرت القائمة مجموعة منصور، التي لديها 3 أعضاء من العائلة ضمن قائمة فوربس لأثرياء العالم 2020. وتعد المجموعة من أكبر موزعي مجموعة جنرال موتورز العالمية، ولديها استثمارات في شركات التكنولوجيا مثل: (Spotify) و(Uber). تليها في المرتبة الثانية مجموعة الفطيم التي تملك 100% من شركة الشرق العربي للتأمين، و50% من بنك الإمارات للاستثمار، فضلاً عن استثمارات عدة في وكالات السيارات والعقارات ومواد البناء.

وقد تصدرت المملكة العربية السعودية دول القائمة بواقع 36 شركة عائلية، تليها الإمارات العربية المتحدة بـ 21 شركة، ومن مصر 3 شركات.

لكن ببلوغ العديد من إدارات الشركات العائلية جيلها الثاني أو الثالث، تغير بعضها مع الوقت من خلال اتباع معايير الحوكمة، وبناء هياكل أكثر وضوحاً للإدارة، وتعيين خبرات إدارية من خارج العائلة في مجالس الإدارة، حتى أن بعضها عينت رؤساء تنفيذيين من خارج العائلة. كذلك بدأت معظم الشركات في الاتجاه نحو الاستثمار في القطاع التكنولوجي، لمواكبة التغير الذي يشهده الاقتصاد العالمي بوجه عام.

## المنهجية:

حلل فريق البحوث بيانات الشركات العائلية العربية في المنطقة، واعتمد على المعايير التالية في التصنيف:

- استثمارات المجموعة في أسواق المال المحلية والعالمية والأصول العقارية.
- التنوع في الأعمال، وعدد القطاعات التي تنشط فيها أعمال المجموعة بكثافة.
- نوع أنشطة الأعمال، ومدى تضررها من الأزمة الراهنة.
- عدد الموظفين.
- التوزيع الجغرافي للمجموعة، وعدد الدول التي تنشط فيها أعمالها.
- تاريخ التأسيس.

تعد الشركات العائلية ركيزة أساسية لاقتصاد دول منطقة الشرق الأوسط. وقد نجحت في النمو بقوة على مدار الأعوام الماضية، لتصبح من أكبر الشركات في المنطقة.

وتضم قائمة فوربس الشرق الأوسط «أقوى 100 شركة عائلية عربية في الشرق الأوسط 2020» شركات عربية أنشأتها عائلات في هذه المنطقة، وحرصت على استمرارية إرثها عبر أجيالها المتعاقبة. وضمت القائمة 10 شركات فاقت أعمارها 100 عام، و13 شركة تتراوح أعمارها بين 75-100 عام. في الواقع هناك بعض شركات القائمة تبدو أصغر مما هي عليه بالفعل، بسبب إعادة تأسيسها أو هيكلة الإرث العائلي وتقسيمه أحياناً إلى شركات مستقلة بذاتها بين الورثة، أو تجميع الإرث العائلي المتفرق بين استثمارات مختلفة تحت مظلة أكبر ومجموعة.

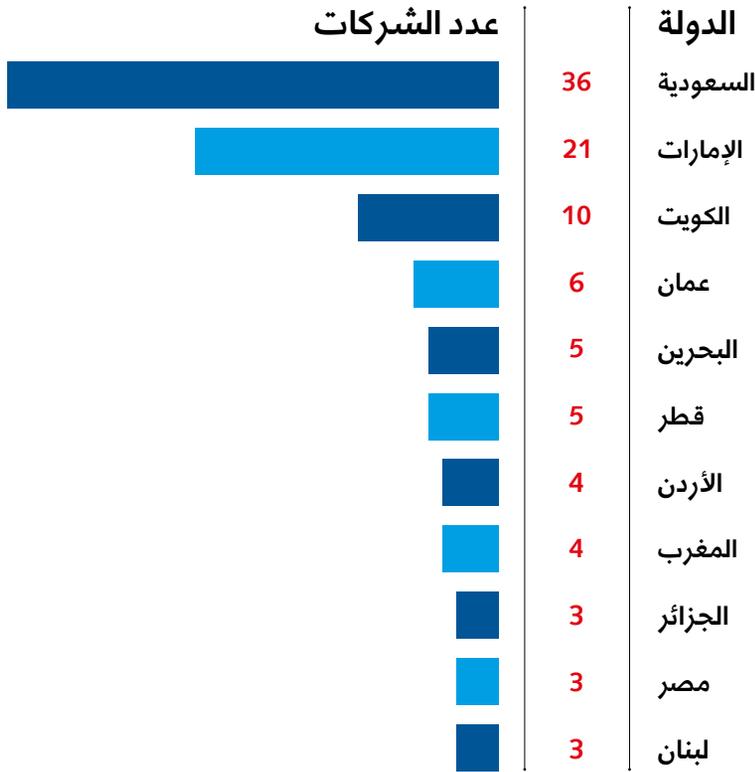
من أبرز مميزات الشركات العائلية، قدرتها الأكبر والأكثر فعالية في تنفيذ الرؤية الاستثمارية طويلة الأجل، سيما لأنها غير مسؤولة من مستثمرين آخرين، إلى جانب قدرتها على التكيف مع متغيرات السوق بحرية أكثر، والأهم: القدرة على التنوع، فمن بين 100 شركة شملتها القائمة، تعمل 87 شركة منها في قطاعات متنوعة.

ومما ينبغي ذكره، أن 80% من الشركات العائلية في القائمة، حصلت على امتيازات لعلامات تجارية عالمية، سواء في الدول التي تقع فيها تلك الشركات أو ضمن المنطقة، كوكالات للسيارات والأزياء، والمنتجات الاستهلاكية سريعة التداول، والأغذية والمشروبات والمطاعم. كما حققت نجاحاً ملحوظاً في تلك المجالات.

وعلى الرغم من أن شركات القائمة عائلية، إلا أن العديد منها نجحت في طرح بعض شركاتها التابعة في أسواق المال بالمنطقة، أو الاستثمار في شركات عامة في أسواق المال. في حين تعد مجموعة راشد عبدالرحمن الراشد وأولاده، أحد أكبر مستثمري القطاع الخاص في سوق المال السعودي (تداول) بفضل حصتها في البنك السعودي الفرنسي، والبنك العربي الوطني، واليمامة للصناعات الحديدية. كذلك تملك مجموعة عيسى صالح القرقي حصّة في بنك الفجيرة الوطني.

على صعيد آخر، حققت العديد من الشركات العائلية، مكاسب من شراكتها مع الشركات المملوكة للحكومات في المنطقة، أبرزها كبرى شركات النفط. كما أن العديد

لترشح نفسك أو شخص آخر للانضمام إلى قوائمتنا، يرجى إرسال بريد إلكتروني على: info@forbesmiddleeast.com



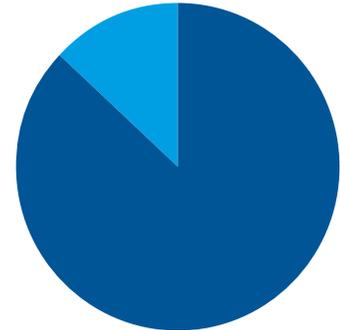
## التحليل

أكثر من  
**31 مليار دولار**  
ثروات أقوى 10 عائلات عربية

أكثر من  
**600 ألف موظف**

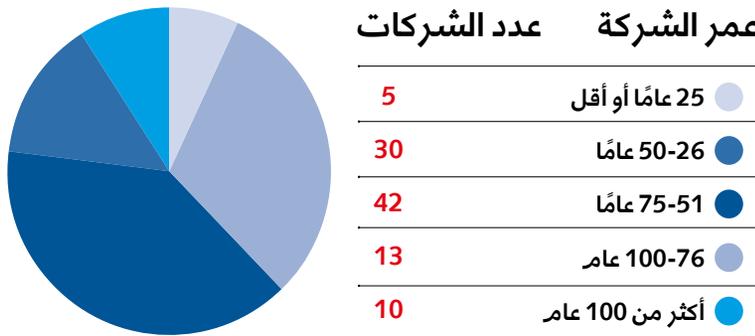
يعملون لدى "أقوى 100 شركة عائلية  
عربية في الشرق الأوسط 2020"

### الشركات حسب القطاع

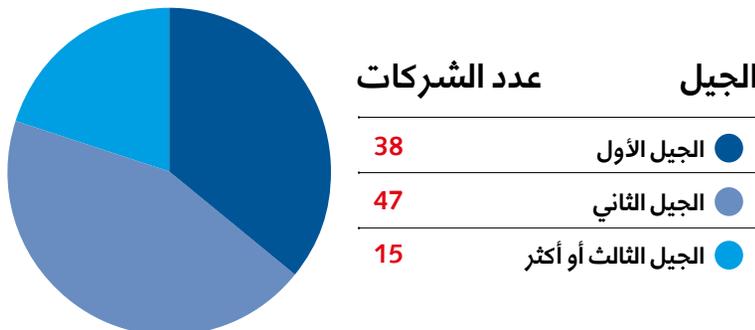


القطاعات الأخرى ● متنوع ●

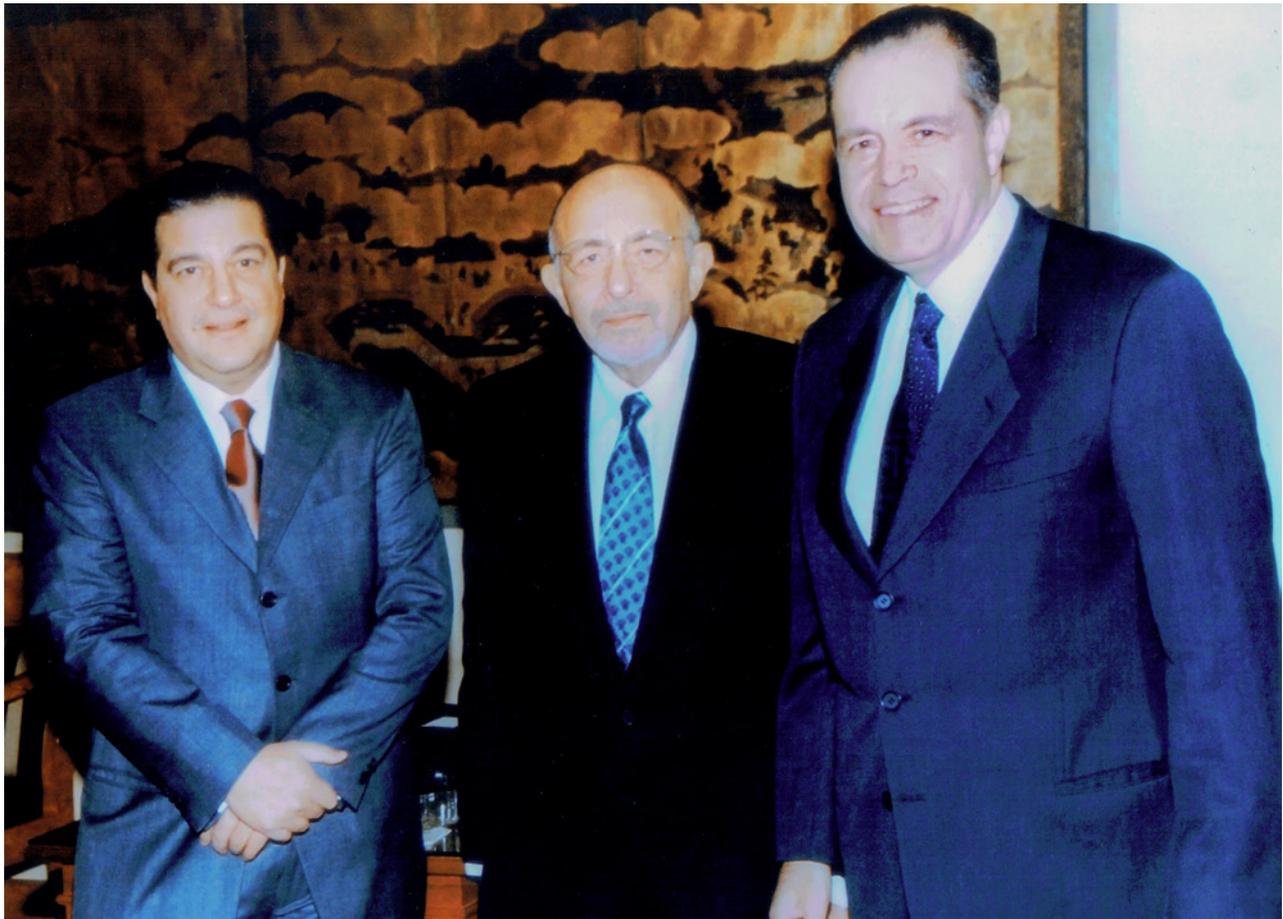
87	متنوع
3	التجزئة
2	الأغذية والمشروبات
2	التصنيع
1	المجوهرات
1	المنتجات الاستهلاكية سريعة التداول
1	البتروكيماويات
1	العقارات والإنشاءات
1	الصناعة
1	المنسوجات



### الجيل الذي يتولى الإدارة



# أقوى 100 شركة عائلية عربية في الشرق الأوسط 2020



## 1. مجموعة منصور

رئيس مجلس الإدارة: محمد، يوسف وياسين منصور

الدولة: مصر القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1952

أسسها لطفي منصور، ولديها عمليات في أكثر من 100 دولة. وتتكون المجموعة من 6 أقسام: السيارات، (Mantrac) ومنصور المالية و(Manfoods) و(Man Capital) و(MMID). كما تعد المجموعة واحدة من أكبر التجار والموزعين لجنرال موتورز ومعدات (Caterpillar) في جميع أنحاء العالم. وتعمل على توزيع العديد من العلامات التجارية الدولية في مصر، وإدارة أكثر من 100 منفذ لماكدونالدز. في حين استثمرت "مان كابيتال" مبدئياً في: (Spotify) و(Uber) و(Airbnb) و(Facebook) و(Twitter) وغيرها. ويدير المجموعة الإخوة ياسين ومحمد ويوسف منصور، وهم من أصحاب المليارات بثروة صافية مجمعة قدرها 7.4 مليار دولار.

## 5. مجموعة راشد عبد الرحمن الراشد وأولاده

رئيس مجلس الإدارة: عبدالعزيز الراشد



الدولة: السعودية

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1950



أسس راشد الراشد المجموعة عام 1950، ولديها 26 شركة تابعة ومملوكة. كما تعمل في 7 قطاعات: مواد البناء والإسمنت والمواد السائبة و مواد التشطيب،

والعقارات والمقاولات والمنتجات الصناعية، ومنتجات السيارات والمنتجات الغذائية. كذلك تشمل استثمارات المجموعة 9.83% في البنك السعودي الفرنسي و9.9% في البنك العربي الوطني، و16.9% في اليمامة للصناعات الحديدية، مما يجعلها واحدة من أكبر المستثمرين في سوق المال السعودية.

## 6. مجموعة عبداللطيف جميل

رئيس مجلس الإدارة: محمد عبداللطيف جميل



الدولة: السعودية

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1945



أسس المجموعة عبد اللطيف جميل في جدة عام 1945، كشركة صغيرة في مجال التجارة. وبعد 10 أعوام أصبحت المجموعة موزعاً لشركة تويوتا، وأسست أكبر

شبكة لتوزيع المركبات في المملكة، لتعمل اليوم في 30 دولة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا. فيما تتمثل عملياتها الأساسية بشكل رئيس في: النقل والهندسة والتصنيع والخدمات المالية والأراضي، والعقارات والطاقة والخدمات البيئية والمنتجات الاستهلاكية والإعلان والإعلام. وقد نمت المجموعة من خلال الاستثمارات وعمليات الاستحواذ المختلفة.

## 2. مجموعة الفطيم

رئيس مجلس الإدارة: عبدالله الفطيم

الدولة: الإمارات القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1930



أسس عبدالله الفطيم، رئيس مجلس الإدارة الحالي، مجموعة الفطيم في ثلاثينات القرن الماضي. وقد أصبح لديها اليوم أكثر من 200 شركة في قطاعات تشمل: السيارات والخدمات المالية والعقارات، والتجزئة والصحة. كما تدير المجموعة التي يديرها ابنه عمر، توكيلات لتويوتا وهوندا، وتصنع الجرار في باكستان. في حين حصلت على ترخيص لتشغيل العديد من العلامات التجارية في قطاع الأزياء، مثل (Zara) و (Marks and Spencer). وتشمل محفظتها العقارية: دبي فستيفال سيتي، وكايرو فستيفال سيتي، وفندق إنتركونتيننتال وكراون بلازا. فيما حل عبدالله الفطيم في المرتبة 1001 بقائمة فوربس لأثرياء العالم 2020، بصافي ثروة قدره 2.1 مليار دولار.

## 3. مجموعة العليان

رئيس مجلس الإدارة: حذام العليان

الدولة: السعودية القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1947



أسسها سليمان العليان عام 1947، وعملت في مجالات المقاولات والتجارة في المملكة العربية السعودية. واليوم، تملك المجموعة عمليات تجارية وصناعية متنوعة إلى جانب محفظة استثمار. فيما تملك أسرة العليان 4.93% من بنك كريدي سويس السويسري، و18.24% من البنك السعودي البريطاني. كذلك تشمل الأصول العقارية (550 Madison Avenue) في مدينة نيويورك، و (Knightsbridge Estate) في لندن، وفندق (Ritz) في مدريد، بالإضافة إلى الأصول المكتبية والإدارية، والأصول السكنية في الدائرة الثامنة بباريس. وكانت حذام العليان، رئيس مجلس إدارة الشركة، عضو في مجلس إدارة شركة (IBM).

## 4. ماجد الفطيم

رئيس مجلس الإدارة: مايكل ريك

الدولة: الإمارات القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1992



أسس الملياردير ماجد الفطيم المجموعة القابضة عام 1992. كما تملك عملاق البيع بالتجزئة والترفيه حالياً 27 مركزاً للتسوق و13 فندقاً، تستقبل حوالي 200 مليون و1.6 مليون زائر وضيف سنوياً. ومن أشهر العلامات التجارية للمجموعة في أنحاء المنطقة: مول الإمارات، ومول مصر، وسلسلة التسوق "سبتي سنتر" التي تضم أكثر من 3000 متجر تجزئة. في عام 1995، اشترت المجموعة القابضة حقوق الامتياز الحصرية لكارفور في 38 دولة، وبلغت صافي ثروة ماجد الفطيم 3.3 مليار دولار، ليحتل المرتبة 590 في قائمة فوربس لأثرياء العالم 2020.

## 7. الغرير

رئيس مجلس الإدارة: عبدالعزيز عبدالله الغرير

الدولة: الإمارات القطوع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1960



تشمل محفظة المجموعة «الغرير للعقارات» التي تدير العديد من الأعمال السكنية والإدارية، وتجارة التجزئة والصناعات والضيافة. وقد أسست المجموعة مركز الغرير في عام 1982 أول مركز تسوق في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والذي يملك أيضاً سويس أوتيل الغرير. فيما تدير شركة الغرير للأغذية أكبر مزرعة دواجن في الإمارات العربية المتحدة، وتنتج الدقيق والسميد والشوفان. ويملك الملياردير عبدالله الغرير الشركة القابضة، كما أسس بنك المشرق- أكبر بنك مملوك للقطاع الخاص في الإمارات العربية المتحدة. في حين احتل المؤسس عبد الله الغرير، المرتبة 494 في قائمة فوربس لأثرياء العالم 2020، بصافي ثروة بلغ 3.7 مليار دولار.



## 9. مجموعة الغرير

رئيس مجلس الإدارة: عبدالرحمن سيف

الغرير

الدولة: الإمارات

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1960



AL GHURAIR GROUP



أسسها سيف أحمد الغرير في عام 1960.

ويعد مركز برجمان "بر دبي" أحد أهم المعالم التي تملكها المجموعة.

كما تصنف أعمال المجموعة في مجال

البتروكيماويات، إلى جانب شركة تغليف للصناعات، من بين أكبر الشركات العالمية المتخصصة في إنتاج رقائق البولي بروبيلين ثنائي الشد القياسي (BOPP) المستخدم في تغليف المواد الغذائية. وتشارك المجموعة أيضاً في تصنيع المعادن من خلال الغرير للحديد والاستيل التي تعمل في مجال الصلب المجلفن والفولاذ المسحوب على البارد.

## 10. مجموعة الزامل القابضة

رئيس مجلس الإدارة: خالد الزامل

الدولة: السعودية

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1920



أسس عبد الله الحمد الزامل أولى أعماله في التجارة والخدمات في مملكة البحرين عام 1920. واليوم تملك مجموعة الزامل حصصاً في شركات سعودية عامة:



شركة الزامل للاستثمار الصناعي، والصحراء للبتروكيماويات (سبكيم). كما تعد الزامل للاستثمار الصناعي أول شركة مملوكة بالكامل لعائلة يتم إدراجها في السوق المالية السعودية عام 2002، ثم تبعتها شركة سبكيم في عام 2006.



Data centre experts deploy

# FASTER

with less risk.

**EcoStruxure™** for Data Centre delivers efficiency, performance, and predictability.

- Rules-based designs accelerate the deployment of your micro, row, pod, or modular data centres.
- Lifecycle services drive continuous performance.
- Cloud-based management and services help maintain uptime and manage alarms.

#WhatsYourBoldIdea



**EcoStruxure**  
Pod Data Centre

**EcoStruxure IT**

[se.com/datacenter](https://se.com/datacenter)



## 14. مجموعة الشايح

رئيس مجلس الإدارة: محمد الشايح

الدولة: الكويت القطاع: التجزئة تاريخ التأسيس: 1890

أسستها عائلة الشايح عام 1890، وافتتحت أول

امتيازاتها التجارية في مجال

التجزئة (Mothercare) في الكويت عام 1983. أما

اليوم فتملك المجموعة أكثر من 4500 متجر في

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وروسيا وتركيا وأوروبا.

ولديها أكثر من 90 امتيازاً تجارياً لعلامات تجارية معروفة في العديد من القطاعات. كما تشمل محفظة الشايح:

(Starbucks) و(H&M) و(Debenhams) و(The Pottery Barn).

وتعمل المجموعة أيضاً في مجالات: إدارة العقارات والتجارة والشراكات وتطوير المراكز التجارية، كذلك

تملك 34.1% من شركة مباني. وقد بدأ رئيس مجلس الإدارة محمد الشايح العمل في المجموعة منذ ثمانينات

القرن الماضي، وأشرف على توسعة أعمال المجموعة في صناعة التجزئة.



## 11. مجموعة المهيدب

رئيس مجلس الإدارة: سليمان المهيدب

الدولة: السعودية القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1943

أسس عبدالقادر المهيدب المجموعة عام 1943. ولديها اليوم أكثر من 200 شركة واستثمار في المنطقة، كما تملك حصصاً في بعض

المؤسسات الرائدة في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك 8.23% من مجموعة صافولا المدرجة

في سوق المال، وشركة بوان القابضة. في حين

تركز استثمارات المجموعة بشكل أساسي على الغذاء والتجزئة، إلى جانب الصناعة والبنية التحتية

والعقارات والخدمات المالية. وقد أدار عبد القادر المهيدب الشركة حتى الثمانينات، وظل مشاركاً في صنع

القرار مع أبنائه الذين تولوا إدارة المجموعة بعد ذلك.



## 12. مجموعة يوسف محمد ناغي وأولاده

رئيس مجلس الإدارة: محمد يوسف ناغي

الدولة: السعودية القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1911



لدى المجموعة 4 شركات متنوعة، كل منها يديرها أحد أبناء المؤسس يوسف محمد ناغي. وتعد

المجموعة وكيلاً حصرياً للمبيعات والتوزيع في المملكة العربية السعودية لـ رولز رويس، بي إم

دبليو، ميني، وجاغوار. ويشمل قطاع المنتجات الاستهلاكية سريعة التداول منتجات (Reckitt Benckiser) مثل (Dettol) و(Harpic) و(Finish).

كما تنتج المجموعة وتوزع الأدوية والمنتجات الغذائية والعلامات التجارية الإلكترونية مثل (LG).

## 15. إبراهيم الجفالي وإخوانه

رئيس مجلس الإدارة: خالد الجفالي

الدولة: السعودية



القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1946



أسسها 3 إخوة، إبراهيم وعلي

وأحمد عبدالله الجفالي، عام 1946، وتعمل في مجالات

الاتصالات والإسمنت والطاقة الكهربائية. وقد

بدأت المجموعة منذ خمسينات القرن الماضي،

بتوسيع شراكاتها العالمية مع العلامات التجارية المعروفة مثل: (Electrolux)

و(Siemens) و(Massey Ferguson) وبشكل خاص في مجالات بيع المنتجات والتسويق والتوزيع. كما أصبحت

الشركة عام 1959 الموزع الحصري لسيارات مرسيدس بنز. كذلك توسعت في التكنولوجيا وأجهزة التبريد

والتلاجات وقطاعي الإنشاءات والكيمائيات.



## 13. مجموعة النهلة

رئيس مجلس الإدارة: عبدالرحمن حسن شربتلي

الدولة: السعودية القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1996

أسسها حسن عباس شربتلي. وهي إحدى أقدم الشركات في المملكة العربية السعودية، وتنتمي

إلى عائلة شربتلي. كما تتكون الشركة القابضة من 4 مجموعات: السيارات والعقارات والتجارة

والاستثمار. وبالتركيز على قطاع السيارات في المجموعة، تستورد شركة سامكو وتوزع: أودي

وفولكس واجن وبورشه وبنجلي ولامبورغيني. بينما

تعد «فاست أوتو تكنيك» هي الوكيل السعودي الحصري لفيراري ومازيراتي. في حين يرأس عبد الرحمن شربتلي مجلس إدارة شركة



غولدن بيراميدز بلازا في مصر.

## 18. شركة محمد عبد المحسن الخرافي وأولاده



رئيس مجلس الإدارة: بدر الخرافي

الدولة: الكويت

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1956



أسسها محمد الخرافي عام 1956. وتعد المجموعة من أكبر المجموعات الخاصة في الكويت، حيث تملك حصصاً في العديد من الشركات الكويتية مثل: زين وشركة الخليج للكابلات

والصناعات الكهربائية. وقد باعت

في عام 2016 حصتها في شركة أمريكانا- الشهيرة بسلاسل الوجبات السريعة- بقيمة 2.3 مليار دولار. وتدير المجموعة أيضاً واحدة من أكبر شركات الإنشاءات في المنطقة-الخرافي ناشيونال- كما يرأس بدر الخرافي مجلس إدارة المجموعة، ويشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة زين.



## 19. مجموعة مراد يوسف بهبهاني

رئيس مجلس الإدارة: علي مراد بهبهاني

الدولة: الكويت القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1935



ساهمت مجموعة مراد يوسف بهبهاني- التي أسسها مراد بهبهاني عام 1935- في توريد أجهزة التكييف والراديو والتلفاز إلى دولة الكويت.

والآن باتت المجموعة تمثل

أكثر من 100 علامة تجارية عالمية، من بينها الساعات والمجوهرات وحقائب السفر ومستلزمات السياحة والسفر والمعدات الطبية والاتصالات. كما لدى المجموعة وكالات في قطاع السيارات، مثل بورشه وفولكس واجن. أما في القطاع المصرفي، فتملك 5.47% من بنك الخليج و37.5% من البنك الأهلي الكويتي. ويشغل علي مراد بهبهاني رئاسة مجلس الإدارة للمجموعة، وشركة الكويت للتأمين، وهو نائب رئيس مجلس إدارة بنك الخليج.



## 16. مجموعة س.س. لوتاه

رئيس مجلس الإدارة: سعيد بن أحمد آل لوتاه

الدولة: الإمارات القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1956



أسس سعيد بن أحمد آل لوتاه المجموعة في إمارة دبي عام 1956، الذي توفي في 28 يونيو 2020. كما أسس بنك دبي الإسلامي الذي يعد أول بنك إسلامي في العالم، وأكبر بنك إسلامي في الإمارات العربية المتحدة من حيث الأصول. بالإضافة إلى تأسيس المجموعة أول شركة للمقاولات في الإمارات العربية المتحدة، وأول كلية طبية أيضاً. فيما تعمل المجموعة في العديد من القطاعات مثل: الإنشاءات والطاقة والعقارات والأغذية والضيافة والرعاية الصحية. وقد أسست شركة س.س. لوتاه الدولية، التي تتولى إدارة عمليات المجموعة عالمياً، خارج حدود البلاد.



## 17. مجموعة سهيل بهوان

رئيس مجلس الإدارة: سهيل بهوان

الدولة: عمان القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1965

أسس الملياردير سهيل بهوان وأخوه سعود أول أعمال العائلة عام 1965، في مجال بيع مواد البناء وشبكات الصيد. واليوم لدى مجموعة سهيل بهوان أعمال في قطاعات الإنشاءات والأعمال الهندسية والبنية التحتية والاتصالات، والإلكترونيات والأثاث والرعاية الصحية والسياحة والخدمات اللوجستية. فيما ينتج قطاع الأسمدة والكيماويات 1.3 مليون طن من اليوريا سنوياً، ويمثل قطاع السيارات في المجموعة (Bahwan International Group) العديد من العلامات التجارية مثل: نيسان وإنفينيتي ورينو. ويرأس سهيل بهوان مجلس إدارة المجموعة، وقد حل في المرتبة 1001 بقائمة فوربس لأثرياء العالم 2020، بصافي ثروة قدره 2.1 مليار دولار.





## 20. مجموعة سدكو القابضة

رئيس مجلس الإدارة: صالح سالم بن محفوظ

الدولة: السعودية القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1976



تعد المجموعة شركة استثمار وإدارة ثروات متوافقة مع أحكام الشريعة، وقد أسسها سالم أحمد بن محفوظ عام 1976. في حين تتركز أعمال عائلة محفوظ في الاستثمارات المالية والاستثمار المباشر، والاستثمار العقاري والتعليم والرعاية الصحية. كما تملك سدكو القابضة شركة (Auto World) السعودية المتخصصة في تأجير السيارات، التي أسست عام 1981. وتملك 50% من سلسلة صيدليات «النهدي» التي تعد من أكبر سلاسل الصيدليات في الشرق الأوسط، و49.5% من أسواق البحر الأحمر في جدة. كذلك تملك 21.3% من (Bank Muamalat) الذي يعد من أكبر البنوك في إندونيسيا.



## 23. مجموعة جمعة الماجد القابضة

رئيس مجلس الإدارة: جمعة الماجد

الدولة: الإمارات

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1950



أسسها جمعة الماجد في عام 1950. ولدى المجموعة اليوم نحو 33 شركة، و150 فرعاً في دول مجلس التعاون الخليجي، تتوزع أعمالها في مجالات السيارات والشحن والعقارات والمقاولات والبناء والسلع الاستهلاكية سريعة التداول. كما لدى المجموعة أيضاً، أنشطة في الاستثمارات المالية وإدارة المحافظ على المستويين الإقليمي والعالمي في الأسهم والعقارات، بالإضافة إلى مجموعة من المنظمات الخيرية غير الربحية والمؤسسات التعليمية. في حين أنشأت المجموعة مركز جمعة الماجد للثقافة والتراث في عام 1991، للعمل على استعادة وحفظ المخطوطات من جميع أنحاء العالم.



مؤسسة الزبير | 50  
The Zubair Corporation

## 21. مؤسسة الزبير

رئيس مجلس الإدارة: رشاد بن محمد الزبير

الدولة: عمان

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1967



أسسها محمد الزبير في مدينة مطرح عام 1967. ولدى المؤسسة العائلية 6 أقسام في مجالات متنوعة، تضم نحو 60 شركة. كما تشارك أيضاً في المشهد الفني والتراثي العماني، حيث أنشأت «متحف الزبير» عام 1998، للحفاظ على تاريخ العائلة، في مقرها القديم الذي بني عام 1914. ويضم الآن أكبر مجموعة خاصة من القطع الأثرية في سلطنة عمان. كذلك تدعم مؤسسة الزبير الفنانين المحليين، من خلال «مؤسسة بيت الزبير» التي تدير المتحف.



## 22. مجموعة سيفيتال

رئيس مجلس الإدارة: يسعد ربراب

الدولة: الجزائر

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1971



أسسها الملياردير يسعد ربراب، وتعد أول وأكبر شركة خاصة في الجزائر. وتملك المجموعة التي لديها 26 شركة تابعة في 3 قارات، أكبر مصفاة سكر في العالم بطاقة إنتاجية سنوية تبلغ مليوني طن، وأكبر مصفاة نفط في أفريقيا، تنتج 570 ألف طن سنوياً. على مدى العقد الماضي، وسعت سيفيتال محفظتها العالمية في أوروبا تحديداً، واستحوذت على شركة (Groupe Brandt) الفرنسية لصناعة الأجهزة المنزلية، وشركة (Luccini) الإيطالية لصناعة الصلب. وقد احتل يسعد ربراب الذي يشغل منصب رئيس مجلس إدارة المجموعة ورئيسها التنفيذي، المركز 426 في قائمة فوربس لأثرياء العالم 2020.

## 27. مجموعة بقشان السعودية

رئيس مجلس الإدارة: خالد بقشان



الدولة: السعودية

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 2000



تنمي المجموعة محفظتها الاستثمارية منذ نحو قرن، وتنتشر في 10 دول عبر 3 قارات. كما تدير وتملك 17 شركة في قطاعات تشمل العقارات والسيارات والأغذية والمشروبات، والتعليم والرعاية الصحية ومستحضرات التجميل والعلطور. وتتكون وحدة السيارات الخاصة بها من شركة الطلائع المحدودة، وهي أقدم موزع لإطارات «بريدجستون» في العالم، والأكثر في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. كذلك يشمل قطاعها التعليمي مدارس «الأجيال المتطورة العالمية»، التي تقدم منهج كامبريدج الدولي للطلاب، من رياض الأطفال إلى الثانوية العامة.

## 28. دله البركة القابضة

رئيس مجلس الإدارة المكلف: عبدالله صالح كامل



الدولة: السعودية

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1969



أسسها الملياردير السعودي صالح كامل عام 1969. وقد عززت المجموعة في سنواتها الأولى دورًا مهمًا في قطاع الإعلام، فأنشأت شركة إنتاج تلفزيوني لمحطات التلفزيون العربية. وفي عام 2012، استحوذت دله البركة على حصة 12% من شركة (GODIVA) لصناعة الشوكولاتة التي يقع مقرها في بلجيكا، ثم افتتحت أول متجر في المملكة في العام نفسه. توفي المؤسس ورئيس مجلس الإدارة صالح كامل في 18 مايو/ أيار 2020، أما عبد الله صالح كامل فهو الرئيس التنفيذي للمجموعة، ورئيس مجلس الإدارة المكلف.



مجموعة شركات الزاهد  
ZAHID GROUP

## 24. مجموعة شركات الزاهد

رئيس مجلس الإدارة: طلال زاهد

الدولة: السعودية القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1943



أسسها محمد محمود زاهد، ويقع مقرها الرئيس في جدة بالمملكة العربية السعودية. وقد كان أول أعمال المجموعة عبر تمثيل جنرال موتورز في المملكة، ليصبح لديها اليوم 23 شركة تعمل في 11 قطاعًا، وتمثل أكثر من 50 علامة تجارية دولية ومحلية، بما فيها: فولفو ودايو. كذلك تخصص الشركة في توريد المركبات الثقيلة مثل (Caterpillar) للمملكة منذ أكثر من نصف قرن. وقد التحق رئيس مجلس الإدارة طلال يوسف زاهد بشركة عائلته منذ عام 1967.



## 25. مجموعة أكوا

رئيس مجلس الإدارة: عزيز أخنوش

الدولة: المغرب القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1959



أسست في عام 1959. وتملك واحدة من أكبر السعات التخزينية للغاز في المغرب، مع أسطول يتكون من 23 مليون عبوة. فيما توزع شركة أفريقيا غاز، التابعة لمجموعة أكوا ست، علامات تجارية هي: (Afriquia Gaz) و (Tissir Gaz) و (Ultra Gaz) و (Camping Gaz) و (National Gaz) و (Butafric) ويعمل قسم التشحيم والوقود على توزيع وإنتاج الوقود ومواد التشحيم، والاستيراد وتقديم الخدمات اللوجستية والنقل ثم توزيعها على العملاء. في حين تملك شركة أفريقيا غاز أكثر من 46% كحصة سوقية في توزيع غاز البترول المسال. ويشغل عزيز أخنوش رئيس مجلس إدارة المجموعة، منصب وزير الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات في المغرب، إلى جانب رئاسته لحزب التجمع الوطني للأحرار.

## 26. مجموعة الفردان

رئيس مجلس الإدارة: حسين إبراهيم الفردان

الدولة: قطر القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1954



اشتهر إبراهيم الفردان مؤسس المجموعة، بوصفه تاجر لأولاً مرموقًا، لكن المجموعة توسعت إلى أنشطة تجارية في ظل قيادة رئيس مجلس إدارتها الحالي حسين إبراهيم الفردان، وهو أيضًا مؤسس ونائب رئيس مجلس إدارة بنك قطر التجاري. فيما تملك مجموعة الفردان اليوم، شركات في مجالات العقارات والضيافة والمجوهرات والسيارات، بالإضافة إلى استثمارات في أسواق الأسهم في جميع أنحاء المنطقة. وقد أسست شركة الفردان العقارية عام 1993، وتملك المجموعة فندق «سانت ريجيس الدوحة» في منتجع القصار و«شاطئ لانغونا» و«مرسى ملاذ كمبينسكي» ومجمع «السد ريزيدنس». كذلك تعد المجموعة وكيلًا وموزعًا لـ «رولز رويس» و«بي إم دبليو» و«ميني» و«لاند روفر» و«جاكوار» و«فيراري» و«مازيراتي».

## 29. مجموعة الفوزان



مجموعة الفوزان  
AL FOZAN GROUP

رئيس مجلس الإدارة: عبدالله بن عبداللطيف الفوزان

الدولة: السعودية القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1959



أسس المجموعة في عام 1959، عبد اللطيف ومحمد الفوزان اللذان أسسا شركة لتجارة مواد البناء. وقد حافظت الشركة على تركيزها في قطاعات: البيع بالتجزئة والتصنيع والعقارات والتجارة. وأدرجت شركتان تابعتان لها في السوق المالية السعودية (تداول) هما: شركة بوان القابضة، وشركة المتحدة للإلكترونيات «إكسترا». كذلك في الوقت الذي تولي فيه الجيل التالي إدارة المجموعة، حرص على تنوع محفظة المجموعة لتشمل: الإلكترونيات الاستهلاكية والتطوير العقاري والأدوات المنزلية.

## 30. يوسف خليل المؤيد وأولاده



ALMOAYYED

رئيس مجلس الإدارة: فاروق يوسف المؤيد

الدولة: البحرين القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1940

أسس يوسف خليل المؤيد المجموعة عام 1940 في مملكة البحرين. واليوم تشمل محفظة المجموعة: السيارات والمعدات الثقيلة ومواد البناء والإلكترونيات والأجهزة المنزلية، والمفروشات والخرسانة الجاهزة والسلع الفاخرة الراقية. في عام 1946 مثلت المجموعة شركة جنرال إلكتريك و(Lister Blackstone). ومنذ شراكتها الأولى مع نيسان في عام 1968، أضافت علامات إنفينيتي وفورد ورينو إلى أعمال السيارات، ثم أصبحت مؤخراً الوكيل الوحيد في البحرين لعلامات السيارات الصينية «جريت وول» و«دونغ فنج موتورز».



## 31. شركة زينل للصناعات المحدودة



رئيس مجلس الإدارة: محمد احمد

يوسف زينل علي رضا

الدولة: السعودية القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1973



أسس زينل للصناعات المحدودة أحفاد إحدى أقدم العائلات التجارية في الشرق الأوسط عام 1973. وتعمل الشركة في مجالات الطاقة والبتروكيماويات والبناء وتطوير البنية التحتية والرعاية الصحية

والخدمات الصناعية، وتكنولوجيا المعلومات والخدمات اللوجستية والعقارات، كما تستثمر في أكثر من 40 دولة. ومن خلال عملها مع مؤسسة الطاقة الدولية والبنك الدولي، قادت زينل تطوير أول محطة كهرباء مملوكة للقطاع الخاص في شرق آسيا بباكستان، وساعدت من خلال شركاتها التابعة على إعادة الكهرباء إلى مدينة الكويت عام 1992. في حين يرأس محمد زينل علي رضا مجلس إدارة الشركة السعودية للخدمات الصناعية.

## 32. مجموعة عبدالواحد الرستماني



رئيس مجلس الإدارة: خالد الرستماني

الدولة: الإمارات القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1954



أسست المجموعة عام 1954 عندما افتتح الأخوان عبدالواحد وعبد الله الرستماني أول مكتبة في دبي. وقد عمل عبد الواحد في حكومة دبي خلال خمسينات القرن الماضي، وتضم المجموعة اليوم 14 شركة

في قطاعات: السيارات والعقارات والإنشاءات والبيع بالتجزئة، والخدمات اللوجستية وتكنولوجيا المعلومات والسفر والاستشارات. وتعد شركة العربية للسيارات أكبر وحدة أعمال للمجموعة، وواحدة من أكبر شركات تجارة السيارات في منطقة الخليج. كذلك تملك حقوقاً حصرية لتوزيع علامات: نيسان وإنفينيتي ورينو، ويرأس مجلس إدارة الشركة خالد عبدالواحد الرستماني، أما الأختان أمينة وهدي رستماني فهما عضوتان في مجلس الإدارة.



EASA SALEH AL GURG GROUP

## 35. مجموعة عيسى صالح القرقي

رئيس مجلس الإدارة: عيسى صالح القرقي

الدولة: الإمارات القطيع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1960



أسس المجموعة رئيس مجلس الإدارة عيسى صالح القرقي عام 1960، بعد حصوله على توزيع حصري لشركة (Grundig) في الإمارات العربية المتحدة، وحقوق الوكالة للشركة «البريطانية الأميركية للتبغ». كما كان القرقي سفيراً سابقاً لدى المملكة المتحدة وجمهورية أيرلندا منذ عام 1991 إلى 2009. في حين تضم محفظة المجموعة اليوم 27 شركة، وأكثر من 370 علامة تجارية دولية، بما في ذلك: (Osram) و(SieMatic) و(British American Tobacco) و(Dunlop) و(Danfoss) و(Smeg) و(3M) كذلك تشمل بعض المشاريع المشتركة الرئيسية للشركة (Al Gurg Unilever) و(Siemens) و(Al Gurg Fosroc) و(Al Gurg Smollan) و(Siemens) للرعاية الصحية.



## 36. مجموعة نسما القابضة

رئيس مجلس الإدارة: صالح علي التركي

الدولة: السعودية القطيع: متنوع تاريخ التأسيس: 1979

أسست نسما القابضة، التي يقع مقرها الرئيس في جدة بالمملكة العربية السعودية، عام 1979. وأسسها صالح علي التركي الذي شغل منصب الرئيس منذ ذلك الحين، إلى أن عين أميناً لمحافظة جدة في يوليو/ تموز 2018. فيما تعمل المجموعة أيضاً في الإمارات العربية المتحدة ومصر وتركيا وكرواتيا. وتغطي قطاعات متعددة في الهندسة والبناء والمواد الغذائية والتجزئة، والمواد والتصنيع وإدارة الممتلكات، والضيافة والسياحة والنقل والخدمات البحرية والمطارات وغيرها. وفي عام 2014، أطلقت المجموعة "معرض نسما للفنون" الذي يهدف إلى دعم الفنانين المحليين وتشجيعهم.

## 33. مجموعة سعود بهوان

رئيس مجلس الإدارة: محمد بن سعود بهوان

الدولة: عمان

القطيع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1965



SAUD BAHWAN Group



أسسها سعود سالم بهوان، الذي حصل على وسام السلطان قابوس- أعلى وسام مدني في عُمان، ووسام الشمس المشرقة من اليابان- أعلى تكريم مدني منحه إمبراطور اليابان السابق أكيهيتو. وقد أدخلت

المجموعة سيارات تويوتا لأول مرة إلى عُمان في عام 1975. منذ ذلك الحين، وسعت وحدة أعمال السيارات الخاصة بها، وضمت علامات تجارية مثل: لكزس، وفورد، وكيا، ويوكوهاما، ودايهاتسو، بالإضافة إلى ماركات المركبات الثقيلة مثل: مان وهينو.

## 34. BoodaiCorp

رئيس مجلس الإدارة: جاسم بودي

الدولة: الكويت

BOODAI CORP

القطيع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1955



تعمل (BoodaiCorp) في قطاعات: الإعلام ومواد البناء والسلع، والهندسة والآلات الثقيلة والخدمات اللوجستية، والإعلام المطبوع والنقل العام والنشر والتوزيع، والسفر والطيران، مع استثمارات في

أنظمة التوزيع العالمية، ووكالات السفر. كما تملك المجموعة شركة «طيران الجزيرة» إحدى أوائل شركات الطيران الخاصة في المنطقة. وتملك «سي تي باص» أول خدمة نقل عام غير مملوكة للحكومة في الكويت، مع أسطول يضم 552 مركبة. فيما يشغل جاسم بودي منصب رئيس مجلس إدارة المجموعة الحالي، وهو أيضاً أحد مؤسسي المجموعة. وقد تولى العديد من المناصب، كرئاسة مجلس إدارة طيران الجزيرة، ومجموعة الراي الإعلامية.



الحبتور  
ALHABTOOR

## 37. مجموعة الحبتور

رئيس مجلس الإدارة: خلف الحبتور

الدولة: الإمارات القطوع: متنوع تاريخ التأسيس: 1970

أسست المجموعة كشركة هندسية صغيرة في عام 1970، من قبل رئيس مجلس الإدارة خلف أحمد الحبتور. ثم توسعت بعد ذلك، لتستثمر اليوم في قطاعات: الضيافة والسيارات وتأجير السيارات والعقارات والتعليم والنشر. أما بعض فنادقها في الإمارات العربية المتحدة، فهي مجمع الحبتور سيتي، والدورف أستوريا دبي بالم جميرا، ومنتج حبتور جراند. بينما يمثل قسم الحبتور للسيارات علامات: ميتسوبيشي وجاك وشيري وماكلارين وبوغاتي وبنيتلي، كما تشمل الأنشطة الخيرية التي يقدمها خلف الحبتور، مساهمات في مؤسسة دبي هارفرد للبحوث الطبية.



## 40. شركة الفيصل القابضة

رئيس مجلس الإدارة: فيصل بن قاسم آل ثاني

الدولة: قطر

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1964

أسست شركة الفيصل القابضة- واحدة من أكبر التكتلات في قطر- في عام 1964، من قبل رئيس مجلس الإدارة فيصل آل ثاني، الذي بدأ مسيرته ببيع قطع غيار السيارات في الدوحة حين كان في سن الـ16، ثم أصبح الموزع الوحيد لإطارات «بريدجستون» في ستينات القرن الماضي. واليوم لدى الشركة أنشطة في قطاعات: العقارات والضيافة والتجارة والنقل، والتعليم والخدمات وتكنولوجيا المعلومات. فيما تملك المجموعة نحو 26 فندقاً حول العالم، بما فيها «سانت ريجيس» في واشنطن وميامي، وفندق «دبليو» في لندن. كذلك تملك الفيصل القابضة حصة أغلبية في شركة «أعمال» المدرجة ببورصة قطر، والتي تملك عقارات وتبيع المستلزمات الطبية والأدوية.



## 38. فينانس كوم

رئيس مجلس الإدارة: عثمان بنجلون

الدولة: المغرب القطوع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1977



شركة قابضة أسسها ويرأس مجلس إدارتها الملياردير عثمان بنجلون. ولديها استثمارات متنوعة في قطاعات المصارف والعقارات والتأمين والاتصالات. فيما تنشئ المجموعة برج محمد السادس الذي تبلغ كلفته 500 مليون دولار، ومكون من 55 طابقاً في الرباط، بما يجعله واحداً من أطول المباني في أفريقيا. وتعد «فينانس كوم» جزءاً من مشروع تطوير مدينة تقنية بمليارات الدولارات في طنجة، ومن المتوقع أن تستضيف 200 شركة صينية. في حين تعد أكبر أصول الشركة حصتها البالغة 36% في بنك أفريقيا (BMCE). وقد حصل بنجلون وزوجته على جائزة «روكفيلر بريدجين ليدرشيب» لبناء المدارس في المناطق الريفية بالمغرب عام 2016.

## 39. مجموعة شركات يوسف بن أحمد كانو

رئيس مجلس الإدارة: خالد محمد كانو

الدولة: البحرين القطوع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1890



أنشأها يوسف بن أحمد كانو كشركة تجارية عام 1890. وقد تطورت مجالات أعمالها إلى الشحن والسفر والآلات والهندسة والخدمات اللوجستية والممتلكات، والطاقة والمواد الكيميائية الصناعية والأنشطة التجارية. وتنتشر أعمال المجموعة في البحرين، السعودية، الإمارات، عمان وقطر باستثمارات في أفريقيا، أوروبا وآسيا.



## 44. القحطاني القابضة

رئيس مجلس الإدارة: عبدالعزيز القحطاني



القحطاني القابضة  
ALQAHTANI HOLDING

الدولة: السعودية

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1948



أسس عبدالهادي عبدالله القحطاني المجموعة في عام 1948. وتعمل في قطاعات: إنتاج وتوزيع المشروبات والتصنيع، والنفط والغاز والبتروكيماويات، والتعدين والعقارات والصناعات. وقد

تأسست شركة عبد الهادي عبد الله القحطاني وأولاده المحدودة لصناعة المرطبات في عام 1982، وهي شركة تعبئة زجاجات بيبسي كولا، وتقدم المشروبات الغازية لأكثر من 4 ملايين شخص في المنطقة الجنوبية من المملكة العربية السعودية. كما أن شركة التعدين المركزية للاستثمار المحدودة، تستكشف وتطور وتدير المناجم في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية. ويرأس عبدالعزيز القحطاني مجلس إدارة: القحطاني القابضة، وشركة التأمين العربية التعاونية.

## 45. مجموعة دبليوجي تاول

رئيس مجلس الإدارة: حسين جواد



مجموعة  
دبليوجي تاول  
WJ Towel  
Group

الدولة: عمان

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1866



تأسست المجموعة التي سُميت باسم مؤسسها وبيليام جاك تاول من المملكة المتحدة في عام 1866. وهي إحدى أقدم الشركات العائلية في الخليج. في عام 1914 أصبح محمد فاضل المالك الوحيد للمجموعة، لكنه قرر الاحتفاظ

باسمها، وبخلاف عمان فإن المجموعة لديها عمليات كبيرة في الكويت والعراق ودبي. ولدى المجموعة شراكة بنسبة 51% في مشروع مشترك مع نستهله، كما لديها مشروعات في قطاعات: العقارات والهندسة والبناء والسيارات، والصناعات ومواد البناء.



## 41. مجموعة العوجان القابضة

رئيس مجلس الإدارة: عبدالله العوجان

الدولة: السعودية القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1905

يعود تاريخ مجموعة العوجان القابضة العائلية إلى عام 1905. ومن أهم أعمالها شراكتها مع كوكاكولا منذ عام 2011، لإنشاء شركة العوجان كوكاكولا (ACCBC) ورائي للمرطبات، سيما وحدة المنتجات الاستهلاكية سريعة التداول في المجموعة. كما تباع أيضًا منتج فيمتو كورديال في الشرق الأوسط. وفي عام 2014، استحوذت (ACCBC) على أغلبية الحصص في شركة كوكاكولا- لبنان (NBC). وفي عام 2016، أنشأت المجموعة مصنعًا آخر لصناعة المشروبات في مصر. كذلك تملك العوجان القابضة فندق «أوبروي دبي».



## 42. مجموعة أبوداود

رئيس مجلس الإدارة: أس و أيمن أبوداود

الدولة: السعودية القطاع: المنتجات الاستهلاكية تاريخ التأسيس: 1935

أسس إسماعيل علي أبوداود المجموعة عام 1935. وقد عمل لمدة 30 عامًا رئيسًا للغرفة التجارية بجدة، ثم نمت المجموعة من شركة صغيرة لتجارة الجملة في جدة، إلى واحدة من أكبر موزعي السلع الاستهلاكية في المملكة العربية السعودية. كذلك توسع أعمالها اليوم في اليمن ومصر والعراق والبحرين وباكستان. وهي الموزع الحصري لمنتجات (P&G) في السعودية منذ عام 1956.



## 43. النابوده القابضة

رئيس مجلس الإدارة: عبد الله محمد جمعة النابوده

الدولة: الإمارات القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1958



أسسها الشقيقان سعيد ومحمد النابوده عام 1958. وتوظف المجموعة أكثر من 15000 شخص، كما تعد مجموعة النابوده للإنشاءات أكبر شركة تابعة للشركة القابضة، ويعمل فيها نحو 14000 موظف. وقد سبق أن عملت في العديد من المشاريع الشهيرة في الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك نخلة جميرا، والخليج التجاري، وجزيرة ياس، ومشروع قناة دبي المائية، ومطارات دبي، إلى جانب مطار دبي ورلد سنترال ومعرض إكسبو 2020. وفضلاً عن الإنشاءات تعمل المجموعة في قطاعات السيارات والسفر والكهرباء، والخدمات اللوجستية والزراعة والتجهيز والطاقة المتجددة.





## 46. عجلان وإخوانه

رئيس مجلس الإدارة: عجلان بن عبدالعزيز العجلان

الدولة: السعودية القطاع: المنسوجات تاريخ التأسيس: 1979

تشتهر شركة عجلان وإخوانه، بخطوط ملابس الرجال التقليدية في المملكة العربية السعودية ودول الخليج العربي. بالإضافة للملابس الجاهزة وأغطية الرأس بما في ذلك «الأشمغة والغتر». وقد أسست الشركة في عام 1979، ولديها عمليات في 10 دول، كما لديها أعمال في مجال الاستثمار العقاري في السعودية وأوروبا وآسيا وأميركا والصين، فضلاً عن الاستثمار في الملكية الخاصة بأوروبا وآسيا والشرق الأوسط (البحرين، الإمارات العربية المتحدة، قطر، الهند، الصين، وكوريا) من خلال صندوق الملكية الخاصة أو الاستثمار المباشر. في حين يدير الشركة 3 إخوة، ويرأس مجلس إدارتها عجلان بن عبد العزيز العجلان.



## 47. مجموعة شركات خليفه جمعه النابوده

رئيس مجلس الإدارة: خليفه جمعه النابوده

الدولة: الإمارات القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1963



أسس رئيس مجلس الإدارة خليفه جمعه النابوده مطبعة دبي عام 1963. واليوم لدى المجموعة 20 شركة في قطاعات: السيارات والعقارات والضيافة وإدارة الخدمات الغذائية، والبناء والهندسة المدنية والبحرية والفنادق والتعليم والطباعة وتجارة المعدات، وإدارة المرافق والاستشارات. بينما لدى الشركة حوالي 10 آلاف موظف. أما النابوده للسيارات فهي المستورد الوحيد لسيارات فولكس فاجن وأودي وبورشه، في دبي والإمارات الشمالية.

## 49. مجموعة شركات علي وأولاده

رئيس مجلس الإدارة: علي بن خلفان

المطوع الظاهري

الدولة: الإمارات

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1979



أسس المجموعة رئيس مجلس الإدارة علي بن خلفان المطوع الظاهري. ويعد قطاع إمدادات النفط والخدمات، أقدم أعمال المجموعة ولا يزال هو القسم الأكبر من حيث تحصيل الإيرادات. كما تعد شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) أكبر العملاء لدى المجموعة، ولديها وكالة علامات فوكس فاجن، وأودي، وبورشه، وسكودا في أبو ظبي. ولديها أنشطة في البناء والعقارات وإنشاء السفن وإصلاحها والمجوهرات.



## 48. العثمان القابضة

رئيس مجلس الإدارة: محمد عبدالله العثمان

الدولة: السعودية القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1967



أسس المجموعة القابضة رئيس مجلس إدارتها محمد عبدالله العثمان عام 1967، كشركة تجارة ومقاولات. وتعمل المجموعة في مجالات المواد الغذائية والتصنيع والتغليف والتصنيع الصناعي والنفط والغاز والعقارات. فيما تعد شركة «ندى» ذراع المجموعة لمنتجات الألبان، وقد تأسست عام 1982، لتصبح واحدة من أكبر الشركات المصنعة لمنتجات الألبان في المملكة العربية السعودية، إذ لديها 23000 بقرة. كما تملك المجموعة 12.7% من الشركة الوطنية للتنمية الزراعية، وهي مساهم رئيس في شركة تكوين المتطورة للصناعات التي تصنع المنتجات البلاستيكية. أما الشركتان فكلهما مدرجتان في السوق المالية السعودية.

## 53. مجموعة العبيكان للاستثمار

رئيس مجلس الإدارة: فهد العبيكان



الدولة: السعودية

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1982



أسس الدكتور فهد بن عبدالرحمن العبيكان، رئيس مجلس إدارة المجموعة، مطابع العبيكان- أول أعماله- في عام 1982. ثم حرص على تنوع محفظة المجموعة عبر 20 شركة

متخصصة. واليوم تشمل وحدات الأعمال التابعة لمجموعة العبيكان للاستثمار مجالات: التعبئة والتغليف والطباعة والتجليد والنشر وتطوير المناهج والتعلم الإلكتروني. كما تتبع المجموعة شركة العبيكان للزجاج بطاقة إنتاج سنوية تبلغ 288 ألف طن، لتصدر إلى أكثر من 30 دولة حول العالم. بينما تعمل شركة الكعبان للاستثمار العقاري، على تأسيس المدن السكنية الخاصة والمجمعات السكنية.

## 54. مجموعة الملا

رئيس مجلس الإدارة: نجيب الملا

الدولة: الكويت

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1938



مجموعة الملا  
AL MULLA GROUP

أسسها عبد الله صالح الملا منذ أكثر من 80 عامًا، لبيع منتجات جنرال إلكتريك. لكنها تحولت اليوم لمجموعة كويتية تعمل في قطاعات متعددة، وتتبعها أكثر من 40 شركة. في حين تعد المجموعة الموزع الوحيد لـ (Chrysler) و (Dodge) و (Plymouth) و (Mitsubishi Motors) في الكويت. وقد أضافت المجموعة علامة (Daimler AG) و (Mercedes-Benz) إلى محفظتها في عام 2019، كما أطلقت كلية الكويت للعلوم والتكنولوجيا (KSCT) في عام 2015. وكان عبد الله صالح الملا قد عمل وزيرًا للخارجية في دولة الكويت لأكثر من عقدين.



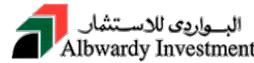
## 50. شركة محمد إبراهيم السبيعي وأولاده للاستثمار

رئيس مجلس الإدارة: إبراهيم السبيعي

الدولة: السعودية القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1933



أسس محمد إبراهيم السبيعي المجموعة في عام 1933. وتطورت أعمالها التجارية إلى شركة استثمارية سعودية تركز على الخدمات المالية والعقارات والزراعة، والصناعة التحويلية والصناعية والتجزئة. كما تشمل المحفظة الاستثمارية للمجموعة 3 قطاعات رئيسية: إدارة الأصول والاستثمارات المباشرة والاستثمارات العقارية. في حين لديها استثمارات في بنك البلاد، وفجر كابيتال، ولوبريف، والمجموعة الوطنية للاستزراع المائي، وهي واحدة من أكبر عمليات تربية الأحياء المائية من نوعها في العالم.



## 51. البواردي للاستثمار

رئيس مجلس الإدارة: علي سعيد جمعة البواردي

الدولة: الإمارات القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1976



أسس علي سعيد جمعة البواردي المجموعة في منتصف سبعينات القرن الماضي. وتشمل المحفظة الاستثمارية للشركة التي تتخذ من دبي مقراً لها، أكثر من 30 شركة في قطاعات: توزيع الأغذية والتجزئة والإنشاءات والضيافة، سواء من خلال التملك أو الشراكة أو الاستثمار من خلال الأسهم. كما تمثل المجموعة عدد من العلامات التجارية العالمية في مجال الضيافة مثل: فورسيزونز وحياء وميليا وديزرت بالم. وتدرج تحت مظلة قطاع التجزئة علامات مثل: (Spinneys) و (Waitrose) و (Al Fair). كما توزع المجموعة العلامات التجارية لمنتجات نستلّة وكرافت وماجي وديتول وكلينكس وهابنر وهنكل وكولجيت وفيربرو روشيه وليبيز.



## 52. مجموعة غسان عبود

رئيس مجلس الإدارة: غسان عبود

الدولة: الإمارات القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1994



أسس رئيس مجلس الإدارة غسان عبود المجموعة عام 1994، الذي حول عمل المجموعة من كونها مُصدراً ثانياً للسيارات لتصبح مزوداً لحلول سلسلة الإمداد بالسيارات، وتخدم أكثر من 100 دولة. و«غسان عبود» مجموعة دولية مقرها دبي، ولديها أعمال في قطاع السيارات والخدمات اللوجستية، والإعلام والضيافة والعقارات، وتجارة التجزئة والتموين. كما أن لديها مكاتب في أستراليا وبلجيكا والصين والأردن وتركيا. كذلك أسست المجموعة شركة إنتاج تلفزيوني وقناة فضائية عام 2008.



NUQUL GROUP  
SINCE 1952  
Growing Together

## 57. مجموعة نقل

رئيس مجلس الإدارة: غسان نقل

الدولة: الأردن

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1952



أسسها إيليا نقل تحت إسم شركة (نقل إخوان) في عام 1952، التي عملت في مجال تجارة واستيراد المواد الغذائية والسلع الاستهلاكية. تنقسم

المجموعة إلى شقين الأول (Promise Holding) وتعمل بعدة أنشطة منها السيارات والبنوك والتأمين وقطاع العقارات، بينما تعد (مجموعة فاين الصحية القابضة) أكبر أعمال الشركة تعمل على تصنيع و تسويق و توزيع المنتجات الورقية الصحية بـ 75 دولة حول العالم. كما تدير مصانع إنتاج و توزيع متخصصة في جميع أنحاء الشرق الأوسط و شمال أفريقيا بإستخدام 100% من اللب الخام. حصل رئيس مجلس إدارة المجموعة الحالي غسان نقل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة بورديو بأمريكا.

## 58. مجموعة السايير

رئيس مجلس الإدارة: فيصل بدر السايير

الدولة: الكويت

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1954



أشأها ناصر محمد السايير في ثلاثينات القرن الماضي. واستورد أول سيارة «تويوتا لاند كروزز» للمنطقة العربية عام 1955. فيما تمثل المجموعة عددًا من العلامات التجارية العالمية في مجالات: السيارات والمعدات الثقيلة والهندسة والبناء. وتضم اليوم 18 قسمًا في قطاعات متنوعة، كذلك تتعاون مع علامات تجارية مثل: (Lexus) و (Bobcat) و (Yokohama Sakai) و (Ausa) و (Doosan). وتعمل شركة السايير الدولية حاليًا على مشروع مشترك مع شركة (Force Motors) الهندية، التي تنتج ما يصل إلى 300 ألف سيارة سنويًا. في حين يرأس مجلس إدارة المجموعة حاليًا فيصل بدر السايير، ابن شقيق ناصر.



## 55. معمار المرشدي

رئيس مجلس الإدارة: محمد مرشدي

الدولة: مصر القطاع: العقارات والإنشاءات

تاريخ التأسيس: 1983



أسسها محمد مرشدي، رئيس مجلس الإدارة، عام 1983. وتستعد الشركة لبناء أكبر مشروع سكني في العالم - سكاى لاين- في القاهرة بـ تكلفة تبلغ نحو 550 مليون دولار. وسيضم 13500 شقة سكنية، بيعت منها أكثر من 3000 وحدة بقيمة إجمالية قدرها 176 مليون دولار حتى منتصف عام 2019. فيما تشمل المجمعات السكنية الأخرى للمطور في مصر، كل من دجلة بالمز، وهو مشروع إسكان بأسعار معقولة، إلى جانب دجلة لاندمارك، وهو مجمع سكني وتجاري.

## 56. شركة محسن حيدر درويش

رئيس مجلس الإدارة: أريج محسن درويش

الدولة: عمان

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1987



أسسها محسن حيدر درويش في عام 1987، وهو رئيس سابق لغرفة تجارة وصناعة عمان، وأحد مؤسسي جامعة مسقط. في حين تمثل شركة محسن حيدر درويش للسيارات، علامات تجارية متميزة مثل (Land Rover) و (Jaguar) و (McLaren) و (Volvo). ويشمل قسم الإطارات والبطاريات خطوط إنتاج مثل (Michelin) و (BF Goodrich) و (Federal) و (Hero) كما أن الشركة هي الموزع الوحيد لشركة (AVON) في السلطنة، وبائع مباشر ورائد لمستحضرات التجميل. فيما ضمت فوربس الشرق الأوسط أريج درويش، رئيسة مجلس إدارة الشركة، إلى قائمة أقوى سيدات الأعمال في الشرق الأوسط.

## 61. مجموعة شركات معرفي

رئيس مجلس الإدارة: عبد الإله محمد رفيع معرفي



MARAFIE GROUP  
مجموعة شركات معرفي

الدولة: الكويت

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1919

أسس محمد رفيع حسين معرفي المجموعة عام 1919 بدولة الكويت. وتملك اليوم 30 شركة تابعة في مجالات عدة مثل: الإنشاء والمقاولات والضيافة والعقارات والتصنيع وأنظمة الطاقة ومراكز البيانات. كما حصلت الشركة على جائزة غينيس للأرقام القياسية عام 2002 لبناء أكبر سفينة خشبية شرعية في العالم، أطلق عليها اسم سفينة الهاشمي 2. كذلك تعرف المجموعة منذ القدم بالتجارة وتصدير المنتجات الزراعية لعدة دول عربية وأفريقية وللهند، منذ القرن الـ18. في حين يرأس المجموعة عبد الإله محمد رفيع معرفي، ويشغل منصب رئيس مجلس إدارة والرئيس التنفيذي لـ (First Hotels) وهو عضو مجلس إدارة مجموعة الخليج للتأمين.

## 62. شركة البترجي القابضة

رئيس مجلس الإدارة: مازن محمد إبراهيم بترجي



شركة البترجي القابضة  
Batterjee Holding Company

الدولة: السعودية

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1982

تعود جذور الشركة إلى عام 1908 بالمملكة العربية السعودية، عندما أسس إبراهيم حسن بترجي شركة إبراهيم حسن بترجي وأولاده، التي تحولت إلى شركة قابضة في عام 1982. وتعمل الشركة في مجال إنتاج وتوزيع المستلزمات الطبية والمعدات والهياكل الفولاذية المصنعة ومواد البناء، والرعاية الصحية الشخصية والمنظفات المنزلية، إلى جانب أعمال أخرى. في حين تملك بعض الشركات من بينها (HomeCare Saudi Arabia) و (Batterjee Nordic Holding) وشركة البترجي للتعبدين والخدمات و (Batterjee Paper) و (Packaging Systems) و (Products) و دروب كلين و (BatterjeePharma) بالإضافة إلى (Batterjee Clinic).



## 59. مجموعة الصايغ

رئيس مجلس الإدارة: ميشيل الصايغ

الدولة: الأردن القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1932



أسس فائق إبراهيم الصايغ شركة باسم «التقدم» تعمل بمجال تجميع هياكل الحافلات في عام 1932 بالأردن. ثم تطورت لتصبح مجموعة الصايغ التي تضم 35 شركة حول الوطن العربي، وأوروبا الشرقية والغربية، بالإضافة إلى آسيا. فيما تركز أعمال الشركة على إنتاج وتوزيع وتصدير الدهانات، حيث تملك 14 مصنعًا للدهانات، إضافة لـ 3 مصانع للصبغ حول العالم. كما أنها تملك حصة في البنك التجاري الأردني وقناة رؤيا الفضائية وشركة صناعة التعليب. ويشغل ميشيل الصايغ منصب رئيس مجلس الإدارة منذ أكثر من 40 عامًا.



## 60. سمو القابضة

رئيس مجلس الإدارة: عايض فرحان القحطاني

الدولة: السعودية القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 2008

شركة سعودية رائدة تأسست عام 2008، واستطاعت منذ تأسيسها ان تستثمر بنجاح في عدة قطاعات مهمة في المملكة العربية السعودية منها قطاع الاستثمار والتطوير العقاري و قطاع إنشاءات البنية التحتية و تطوير احياء متكاملة كما تستثمر أيضاً في قطاع الخدمات اللوجيستية وقطاعات إستراتيجية الأخرى. كما قامت الشركة مؤخراً بإدراج أسهم إحدى شركاتها (شركة سمو العقارية) في السوق المالية السعودي (تداول).



## 66. مجموعة بوخمسين القابضة

رئيس مجلس الإدارة: جواد أحمد بوخمسين

الدولة: الكويت



القطاع: متنوع

BUKHAMSEEN HOLDING

تاريخ التأسيس: 1957

أسس جواد أحمد بوخمسين المجموعة في الكويت منذ أكثر من 60 عامًا، ولا زال يتولى رئاستها. فيما تستثمر المجموعة بشكل مكثف في القطاع المصرفي، حيث ساهمت في تأسيس بنك الكويت الدولي عام 1973. وتملك



حصة في شركة «وربة للتأمين» إحدى أقدم شركات التأمين في الكويت، و«رتاج للتأمين التكافلي». كذلك تعمل أيضًا في مجال العقارات، حيث تملك 8 شركات من بينها «الشركة العربية العقارية» المدرجة ببورصة الكويت. أما شركة «المبرة» فهي ذراع الأعمال الخيرية للمجموعة، وتقدم المساعدات الطبية في الكويت وخارجها، كما تقدم منحًا علمية للطلبة ذوي القدرات المالية المحدودة.



## 67. Abu Ghazaleh Investments

رئيس مجلس الإدارة: أمير أبوغزالة

الدولة: الإمارات القطية: متنوع تاريخ التأسيس: 1970



شركة عائلية تتخذ من دبي مقرًا لها، وتتنوع محفظتها في مجالات مختلفة منها: المنتجات الطازجة وخدمات الرعاية الصحية والضيافة ورأس المال المخاطر، بالإضافة إلى العقارات. ولدى الشركة ملكية كاملة وحصة حاكمية في شركات

حول العالم منها: (International Wings Group) و(Del Monte) و(Form Hotel) و(CF Tennis) و(Oryx Ventures) و(Academy) و(AGI Real Estate). فيما يرأس مجلس إدارة الشركة مؤسسها أمير أبو غزالة، وهو إماراتي الجنسية. كذلك يشغل منصب عضو مجلس الإدارة في عدد من الشركات منها (Arab Wings) و(Fresh Del Monte Produce) وأكاديمية الطيران الملكية الأردنية ومركز كليمنصو الطبي، بالإضافة إلى الشركة الوطنية للدواجن.



## 63. زهران القابضة

رئيس مجلس الإدارة: غرم الله الزهراني

الدولة: السعودية القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1975

أسس غرم الله الزهراني، رئيس مجلس الإدارة، شركة زهران للتشغيل والصيانة عام 1975 بالسعودية، لتصبح اليوم واحدة من أكبر شركات التشغيل وخدمات الصيانة في المملكة. وقد توسعت زهران القابضة في مجالات شتى مثل: التشييد والبناء والمقاولات والسياحة، بالإضافة إلى الاستثمار والتمويل العقاري والأجهزة المنزلية، من خلال 15 شركة تابعة في السعودية وخارجها. ومن ضمن شركات المجموعة «لمار للسفر» وزهران للاستثمار العقاري والجودة للحراسات الأمنية والمشرق للخدمات الطبية، بالإضافة إلى بدر للاستثمار.



## 64. مجموعة المانع

رئيس مجلس الإدارة: عمر حمد المانع

الدولة: قطر القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1960



أسسها عمر حمد المانع، رئيس مجلس الإدارة، في قطر عام 1960. وتعد من أكبر مجموعات الأعمال في الدولة، إذ تملك أكثر من 30 شركة، وتمثل أكثر من 100 علامة تجارية ضمن محفظتها المتنوعة. كذلك تشغل مجالات مثل: السيارات والصناعة والمقاولات والعقارات والأغذية والمشروبات، بالإضافة إلى السياحة والتمويل وتكنولوجيا المعلومات. وتعد «كوكاكولا المانع» واحدة من أقدم الكيانات في الدولة، كما تمثل المجموعة أيضًا علامات تجارية مثل (Ford) و(Chrysler) بالإضافة إلى (Hertz).



## 65. مجموعة المناصير

رئيس مجلس الإدارة: زياد المناصير

الدولة: الأردن القطاع: الصناعة

تاريخ التأسيس: 1999



أسس المهندس زياد المناصير، رئيس مجلس الإدارة، مجموعة المناصير في الأردن عام 1999. وبدأت المجموعة كشركة تعمل في مجال توزيع الكيماويات والأسمدة، ثم نمت حتى أصبحت تضم 20 شركة تابعة، تغطي عدة أنشطة منها: الأغذية وتوزيع الزيوت ومواد التشحيم، بالإضافة إلى الصناعات الكيماوية والأسمدة والتجارة الدولية وخدمات المستودعات، وإعادة تدوير الخردة والإسمنت والخرسانة الجاهزة وحديد التسليح.

## MOUAWAD

### 70. معوض

رئيس مجلس الإدارة: روبير معوض

الدولة: لبنان القطاع: المجوهرات تاريخ التأسيس: 1890

أسس ديفيد معوض أول متجر لبيع الساعات والمجوهرات بلبنان عام 1890، ليعد بذلك نواة مجموعة معوض، الضاربة في القدم ضمن الشركات العائلية في لبنان. وتتباهى الشركة بوحدة من ألمع مجموعات المجوهرات حول العالم من ضمنها «داينستي» وهو حجر ألماس روسي بوزن 51.12 قيراط، يقدر بحوالي 10 ملايين دولار. فيما رشخ روبير معوض من خلال إدارته، حضوراً بارزاً للدار في أوروبا وآسيا وأميركا الشمالية، قبل أن ينقل الإدارة لأبنائه باسكال وفراد والآن عام 2010. وقد حصل روبير معوض هذا العام على المركز 1415 في قائمة فوربس لأثرياء العالم، بثروة قدرها 1.5 مليار دولار.



النوييس للاستثمار  
ALNOWAIS INVESTMENTS

### 71. النوييس للاستثمار

رئيس مجلس الإدارة: حسين النوييس

الدولة: الإمارات القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1979



أسسها حسين النوييس في أواخر السبعينات من القرن الماضي، وتتخذ من أبوظبي مقراً لها. كما تملك محفظة متنوعة من الشركات، وتتولى إدارتها الأعمال في قطاعات مختلفة، أبرزها: الطاقة والبنية التحتية والرعاية الصحية، والضيافة والعقارات والمواد الاستهلاكية سريعة التداول والقطاع التكنولوجي. فيما تعد شركة «دانواي» ذراع البنية التحتية، وتعمل في دول الخليج العربي. في حين تملك مجموعة النوييس حصة في شركة «روتانا» لإدارة الفنادق، وحصة مقدرة بـ 7.5% في شركتي الواحة كابيتال و(AMEA power) وهي شركة تعمل في تطوير مشروعات الطاقة المتجددة والحرارية في أفريقيا والشرق الأوسط وآسيا.

### 68. مجموعة العربي

رئيس مجلس الإدارة: محمود العربي

الدولة: مصر  
ELARABY  
القطاع: التصنيع

تاريخ التأسيس: 1964



أسس 3 أشقاء وهم: محمود ومحمد وعبدالجيد العربي، مجموعة العربي في عام 1964. وقد بدأت المجموعة أعمالها ببيع مستلزمات المدارس ولعب الأطفال، أما اليوم فتعمل مجموعة العربي في التصنيع وتسويق المنتجات الصناعية، وتدير 8 مصانع وشركات خدمات ومجمعين صناعيين يشغلان 16 مصنعاً. فيما يرأس مجلس الإدارة حالياً محمود العربي، الذي حصل على وسام الشمس المشرقة من الإمبراطور الياباني تقديراً لمساهمة الشركة، وعلاقتها التجارية مع اليابان على مدار 4 عقود. كما أنه كان نائباً في البرلمان المصري.

### 69. مجموعة المجدوعي

رئيس مجلس الإدارة: علي المجدوعي

الدولة: السعودية  
المجدوعي  
Almajdouie  
القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1965

المجدوعي مجموعة شركات

سعودية أسسها علي إبراهيم المجدوعي عام 1965. وقد بدأت كشركة نقل بري ثم توسعت لاحقاً في عدة مجالات منها: الخدمات اللوجستية والأغذية



والسيارات والتصنيع والاستثمار العقاري في منطقة الخليج وأميركا الشمالية وأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا. أما المجدوعي للصناعات الحديدية، فهي إحدى شركات المجموعة التي تعمل في مجال صناعة المقطورات، وتنتج حوالي 200 مقطورة شهرياً، وتوزعها على العديد من الدول مثل: إيطاليا وجنوب أفريقيا ونيجييريا والكويت والمملكة البحرينية والسودان.



## 74. مجموعة عبدالله يوسف فخرو

رئيس مجلس الإدارة: عصام عبدالله فخرو

الدولة: البحرين القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1888



أسست عام 1888 في البحرين، حيث بدأت كشركة صغيرة في مجال تجارة مواد البناء والتمور. ويرأس مجلس إدارتها الدكتور عصام عبدالله فخرو الذي يعمل أيضًا كرئيس

مجلس إدارة شركة «سينما البحرين»، ونائب رئيس مجلس إدارة بنك البحرين الوطني. في حين توسعت المجموعة لتعمل في دولتي الإمارات العربية المتحدة وقطر، كما تنوعت محفظة أعمالها لتشمل: السيارات والمنتجات الصناعية، والالكترونيات والاتصالات والتأمين، والشحن والتفريغ. وقد تعاونت المجموعة مع علامات تجارية عدة مثل: Budget (Omia) و (Dunlop) و (Mobil) و (Rent-A-Car) و (McDonald's) و (Avaya) و (OKI) و (Cisco) و (MK) و (Honeywell) و (Sony Ericsson).



## 72. بن داود القابضة

رئيس مجلس الإدارة: عبدالرزاق بن داود

الدولة: السعودية القطاع: التجزئة تاريخ التأسيس: 1984

تأسست المجموعة قبل أكثر من 50 عامًا، من قبل عائلة بن داود- إحدى أكبر العائلات الشهيرة في مجال التجزئة في المملكة العربية السعودية. وتدير عددًا من العلامات التجارية في مجال البيع بالتجزئة، منها: (BinDawood Stores) و (Danube Stores). كما لديها 73 هايبر ماركت، ومحال سوبر ماركت تقع في المدن الرئيسية في المملكة. في حين أطلقت مجموعة بن داود منصة للتجارة الإلكترونية، وتطبيقًا باسم دانوب اونلاين عام 2017، تلاه إطلاق تطبيق (BinDawood) في عام 2019.



## 75. مجموعة مري بن محفوظ وشركاه

رئيس مجلس الإدارة: مري بن محفوظ

الدولة: السعودية القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1976



أسست المجموعة في مكة بالمملكة العربية السعودية منذ أكثر من 50 عامًا. ويرأس مجلس إدارتها مري بن محفوظ، الذي يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة الغرفة

التجارية الصناعية بمكة المكرمة، وعضوية مجلس إمارة منطقة مكة المكرمة. كما تنقسم أعمالها بين المنتجات الصناعية والتجارة والخدمات. ويضم قطاع الصناعة أنشطة متنوعة منها: البتروكيماويات والتشييد والبناء وصناعة الغزل والنسيج والمعادن والصناعات الغذائية. كما يتكون قطاع التجارة من شركتي «مري بن محفوظ للذهب والمجوهرات» و«متاجر السعودية».



## 73. مجموعة الفيصلية

رئيس مجلس الإدارة: عبدالرحمن عبدالله الفيصل

الدولة: السعودية القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1971

تأسست المجموعة عام 1971 بمدينة الرياض بالسعودية، ويرأس مجلس إدارتها الأمير عبد الرحمن العبد الله الفيصل آل سعود، كما يرأس مجلس إدارة شركة «أسمنت القصيم». وتعمل في مجالات مختلفة منها: منتجات الألبان والإلكترونيات والرعاية الصحية والأغذية. كذلك تملك المجموعة علامات تجارية للمطاعم منها: «ستيك هاوس» و«بياتو» و«فاير جريل» و«سيتي فريش كيتشن». أما شركة «الصافي دانون» فهي نتيجة شراكة بين الفيصلية ومجموعة دانون الفرنسية، وتعمل على إدارة وتشغيل أكبر مزرعة ألبان متكاملة في العالم، تضم حوالي 50 ألف بقرة، تنتج أكثر من مليون لتر حليب طازج يوميًا.

## 79. مجموعة عمر قاسم العيسائي

رئيس مجلس الإدارة: سعيد عمر قاسم العيسائي

مجموعة عمر قاسم العيسائي  
OMAR KASSEM ALESAYI GROUP

الدولة: السعودية

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1945

أسسها عمر قاسم العيسائي في جدة عام 1945. وتنشط المجموعة في قطاعات منها: التجارة والعقارات والتجارة والتصنيع والهندسة والتكنولوجيا، إضافة إلى الخدمات والاستثمارات. كما لدى الشركة



علامات تجارية في قطاع السيارات منها: (Mitsubishi Motors) و(Fuso Trucks) و(Chrysler) و(Dodge). أما على صعيد الإلكترونيات، فتملك الشركة علامات تجارية منها: (Panasonic) و(TCL) و(Moulinex) و(TEFAL). كما يرأس مجلس إدارتها حاليًا سعيد عمر قاسم العيسائي، ويشغل أيضًا منصب عضو مجلس إدارة «الصحراء العالمية للبترولوكيماويات».

## 80. استثمارات الزباني

رئيس مجلس الإدارة: نواف خالد الزباني

استثمارات الزباني  
ALZAYANI INVESTMENTS

الدولة: البحرين القطع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1977

أسست عام 1977 في المنامة، ويرأس مجلس إدارتها نواف خالد الزباني، الذي ورث المنصب عن عمه زايد راشد الزباني. في حين تملك الشركة



محفظه متنوعه من الأعمال في قطاعات: السيارات والرعاية الصحية والتصنيع والعقارات والخدمات، إضافة إلى الأغذية والمشروبات. كما تملك شركة «الزباني للأغذية» صاحبة الحق الحصري لتطوير Costa Coffee) في البحرين. أما في قطاع السيارات فتمثل الشركة علامات تجارية، أهمها: (BMW) و(MINI) و(Rolls-Royce Motor) و(Jaguar) و(Land Rover) و(Cars) و(Ferrari) و(Maserati).

الواحة للاستثمار  
OASISinvestment  
الشيراوي  
AL SHIRAWI

## 76. الواحة للاستثمار

رئيس مجلس الإدارة: عبدالله الشيراوي

الدولة: الإمارات القطع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1971



أسسها عبدالله الشيراوي- رئيس مجلس الإدارة الحالي، وموهان فالراني- نائب رئيس مجلس الإدارة الحالي، في عام 1971 بدولة الإمارات العربية المتحدة. وتضم 30 شركة في مجالات التجارة والصناعة والتوزيع والمقاولات والخدمات. كما تنضوي تحت مظلتها شركة مطبعة الإمارات و(Arcadia Education) والشيراوي وشركاء للمقاولات و(Global Shipping & Logistics) و(Arabian Oasis Industries) التي تعد أكبر منتج لأغطية الحاويات المعدنية في دول مجلس التعاون الخليجي.

## 77. مجموعة عبداللطيف العيسى القابضة

رئيس مجلس الإدارة: عبدالمحسن بن عبداللطيف العيسى

مجموعة عبداللطيف العيسى  
ABDULLATIF ALISSA GROUP

الدولة: السعودية القطع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1940



أسس عبداللطيف العيسى المجموعة في أربعينات القرن الماضي. وكانت تركز أعمالها على الغزل والنسيج وتجارة المواد الغذائية. فيما يرأس مجلس إدارتها حاليًا عبدالمحسن عبد اللطيف العيسى، الذي بدأ حياته المهنية في شركة «أرامكو». ولدى المجموعة محفظة في مجالات عدة منها: العقارات والتمويل والنقل. كما تملك عدة استثمارات من بينها شركة «عقارات الخليج» و«تانيا» و«ألفا المالية» و«العيسى للسيارات» و«شركة العيسى العالمية للسيارات» إلى جانب استثمارات أخرى.

الفهيم  
ALFAHIM

## 78. مجموعة الفهيم

رئيس مجلس الإدارة: أحمد عبدالجليل الفهيم

الدولة: الإمارات القطع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1958

أسسها عبد الجليل الفهيم منذ أكثر من 60 عامًا في دولة الإمارات العربية المتحدة. و يرأس مجلس إدارتها حاليًا أحمد عبد الجليل الفهيم، يتولى محمد عبدالجليل الفهيم رئاسة مجلس العائلة. فيما تملك المجموعة شركات فرعية ومنافذ بيع في قطاعات: السيارات والعقارات والصناعة والضيافة في دبي وأبو ظبي والشارقة. كذلك تملك وتدير فندق «فيرمونت- باب البحر» و«الفهيم للسيارات» و«مرجان للإنماء الصناعي» المورد للمنتجات الهندسية والخدمات الفنية المتعلقة بمجالات البترول والنفط والبترولوكيماويات.





## 83. ديانا القابضة

رئيس مجلس الإدارة: ريتا ماريا زنيبر

الدولة: المغرب

القطاع: الأغذية والمشروبات

تاريخ التأسيس: 1956

أسس إبراهيم زنيبر شركة ديانا القابضة في المملكة المغربية عام 1956، وترأس مجلس إدارتها حالياً زوجته ريتا ماريا زنيبر. فيما تركز أعمال الشركة على الزراعة وزيت الزيتون والدواجن والتجارة والتوزيع. وتنتشر صناعة زيت الزيتون على مساحة 1000 هكتار من بساتين الزيتون، لتنتج حوالي 500 طن من الزيت سنوياً. وامتداداً لنشاط الشركة في مجال الزراعة، لدى المجموعة منصة تسميد أيضاً تنتج سنوياً 10 آلاف طن من السماد.



## 81. مجموعة شلهوب

رئيس مجلس الإدارة: ميشيل شلهوب

الدولة: الإمارات

القطاع: التجزئة

تاريخ التأسيس: 1955



أسست المجموعة في عام 1955، وتتخذ من دبي مقراً لها. وقد أسسها ميشيل شلهوب، من خلال الحصول على رخصة حقوق بيع منتجات العلامات التجارية (Jean Patou) و (Christofle) و (Baccarat). وتعد اليوم من أكبر مجموعات التجزئة التي تباع علامات تجارية فخمة بنحو 650 منفذ بيع في 14 دولة. فيما تضم المجموعة أكثر من 300 علامة تجارية في محافظتها اليوم، أهمها: (Chanel) و (Louis Vuitton) و (Christian Louboutin). كما أنها عضو في اتفاقية الميثاق العالمي للأمم المتحدة منذ عام 2014، إذ وقعت على مبادئ تمكين المرأة. ويتولى باتريك شلهوب منصب المدير التنفيذي بالمجموعة.



## 84. مجموعة الطائر

رئيس مجلس الإدارة: عبيد حميد الطاير

الدولة: الإمارات القطوع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1979

أسست المجموعة عام 1979 في دبي، ويرأس مجلس إدارتها عبيد حميد الطاير، الذي يشغل أيضاً منصب وزير الدولة للشؤون المالية. وتمثل المجموعة أكثر من 80 شركة في قطاعي السيارات ومحال التجزئة في الشرق الأوسط. كما لدى قطاع التجزئة في الشركة عمليات في الأسواق السعودية والكويتية والبحرينية والقطرية والعمانية، بنحو 200 منفذ بيع في المنطقة. في عام 2006 افتتحت المجموعة متجر "هارفي نيكولز" في مول الإمارات. وفي عام 2010 افتتحت أول متجر عالمي للعلامة التجارية (Bloomingdale's) في دبي مول. كما أن المجموعة تمثل علامات تجارية في مجال السيارات مثل: فيراري ومازيراتي وجاغوار.



## 82. مجموعة السيف

رئيس مجلس الإدارة: خالد بن مساعد

السيف

الدولة: السعودية

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1975



أسست الشركة في عام 1975 بمدينة الرياض، وقد أتمت الشركة الأعمال المدنية والعسكرية الخاصة بالبنية التحتية لأول مشروع عسكري لها "مشروع مرافق المطارات للقوات الجوية الملكية السعودية" عام 1989. كذلك من أهم مشروعاتها الملحوظة في مجال الخدمات الميكانيكية والكهربائية والسباكة، مركز سابك لتطوير تطبيقات البلاستيك، وفندق ميلينيوم بمدينة حائل وتبوك.



## 85. شركة فال العربية

رئيس مجلس الإدارة: صالح عبدالله السيد

الدولة: السعودية

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1979

أسست الشركة في عام 1979 بالمملكة العربية السعودية. ولديها 12 وحدة أعمال في 15 موقفاً. فيما تخصص الشركة بمجال تطوير المواقع والتشييد والبناء والتشغيل والصيانة وخدمات السقالات، بالإضافة إلى التنظيف الصناعي ونقل المواد القابلة للاشتعال، سيما لشركات الغاز والزيت بشكل رئيس في قطاع البترول في السعودية. ومن ضمن عملاء الشركة: أرامكو وسابك ومرافق.

## 89. مجموعة التميمي

رئيس مجلس الإدارة: طارق التميمي

الدولة: السعودية

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1977



أسس المجموعة علي بن عبدالله التميمي في مدينة الدمام، منذ أكثر من 60 عامًا. وقد تطورت الشركة من أعمال تنفيذ خطوط الأنابيب، لتتوسع في



عدة أنشطة من بينها: البناء والمقاولات والتجارة والصناعة والتمويل والصيانة والتشغيل والبيع بالتجزئة. كما تملك الشركة حاليًا أكثر من 10 شركات و30 شركة أخرى. أما التميمي التجارية فهي الذراع التجاري للمجموعة، وتعد واحدة من أقدم وأكبر الشركات في مجال التوزيع بالمملكة، وتملك حصة قدرها 22% في شركة الصناعات الكيماوية الأساسية، المدرجة في البورصة.

## 90. مجموعة الجيده

رئيس مجلس الإدارة: جاسم الجيده

الدولة: قطر

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1898

يعود تأسيس مجموعة الجيده إلى أكثر من 130 عامًا، حيث تعد إحدى أقدم التكتلات التجارية في قطر. واليوم تنشط المجموعة في أكثر من 30 دولة، ممثلة لأكثر من 100 علامة تجارية. كما تركز على 7 مجالات في أعمالها منها: السيارات والأدوات والاتصالات والمنتجات الكهربائية والأثاث والاستثمارات، إضافة إلى العقارات. في حين لدى الشركة وكالات للعلامات التجارية العالمية مثل: (Komatsu) و(Bobcat) و(Hyundai) و(Isuzu) و(Chevrolet). ويرأس مجلس إدارة المجموعة حاليًا جاسم الجيده، وهو عضو مجلس إدارة شركة قطر للتأمين.



## 86. مجموعة أفيردا

رئيس مجلس الإدارة: ستيف لوكاس

الدولة: لبنان القطيع: متنوع تاريخ التأسيس: 1964



إحدى أقدم الشركات في مجال إدارة المخلفات في المنطقة، وأسسها ميسرة سكر منذ أكثر من 50 عامًا في لبنان. فيما تتسع أعمال الشركة في الإمارات والسعودية وعمان والمغرب والكونغو الديمقراطية، واليابون وجنوب أفريقيا وبريطانيا. وتتركز أعمالها على النظافة وتجميع المخلفات وإعادة تصنيعها وتدويرها، وبعض الخدمات الفنية. وقد عين ستيف لوكاس رئيسًا لمجلس إدارة المجموعة في مارس/ آذار 2020، وهو يرأس مجلس إدارة شركة التعدين (Ferrexpo plc) كذلك منصب المدير المالي لشركة مرافق الكهرباء والغاز متعددة الجنسيات سابقًا.



## 87. التركي القابضة

رئيس مجلس الإدارة: خالد التركي

الدولة: السعودية القطيع: متنوع تاريخ التأسيس: 1975



أسسها خالد علي التركي عام 1975 بالمملكة العربية السعودية. وقد تمكنت من خلال الشركات التابعة والمشاركة ورأس المال المخاطر، من تنويع محفظة استثماراتها في عدة مجالات مثل: التشييد والبناء والبنية التحتية والمواصلات وتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات، كذلك أدوات حقول النفط والخدمات والعقارات. فيما تعد شركة "السعودية للخرسانة الجاهزة" وهي شركة تابعة للتركي القابضة، أكبر منتج لمنتجات الخرسانة الجاهزة في السعودية. في حين يرأس خالد علي التركي مجلس إدارة الشركة، كما شغل سابقًا منصب رئيس المجلس الاستشاري لمركز دراسات الشرق الأوسط التابع لجامعة هارفارد.



## 88. مجموعة هولماركوم

رئيس مجلس الإدارة: محمد حسن بنصالح

الدولة: المغرب القطيع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1978



أسس عبدالقادر بن صالح المجموعة عام 1978 في الدار البيضاء- المغرب. وتعمل في التمويل والعقارات والصناعات الزراعية والتوزيع والخدمات اللوجستية. كما تملك شركتي (Les Eaux Minérales d'Oulmès) و(Atlanta Assurances) اللتين يتم تداولهما ببورصة الدار البيضاء. في حين لدى الشركة حضور في دول أفريقية مثل: السنغال وساحل العاج وبنين. ويرأس مجلس إدارة المجموعة حاليًا محمد حسن بن صالح، الذي كرمه ملك المغرب محمد السادس عام 2004 بوسام درجة فارس.

## 91. ابونيان القابضة

رئيس مجلس الإدارة: محمد ابونيان

الدولة: السعودية القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1950



ابونيان القابضة  
ABUNAYAN  
HOLDING



أسس عبدالله ابونيان المجموعة عام 1950 بالمملكة العربية السعودية. وتعد من أقدم وأكثر الشركات نشاطاً في مجال الطاقة ومشروعات المياه. كما أنها قدمت أول مضخة توربينية تعمل بالديزل، مما أحدث تغييراً جذرياً على القطاع الزراعي في المملكة وقتها. أما اليوم فتركز أنشطة الشركة على الهندسة والصناعة والإمداد والمقاولات والخدمات بـ 14 وحدة أعمال. في حين يرأس مجلس إدارة المجموعة محمد عبدالله ابونيان. وهو يشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة "أكوا باور العالمية" وعضو في الهيئة الاستشارية للشؤون الاقتصادية، في المجلس الاقتصادي الأعلى في السعودية.

## 92. مجموعة بن حمادي

رئيس مجلس الإدارة: عبد الرحمن بن حمادي

الدولة: الجزائر القطاع: التصنيع

تاريخ التأسيس: 1948



مجموعة  
بن حمادي  
Benhamadi  
Polyben

تملك عائلة بن حمادي الشركة القابضة في الجزائر. ويرجع تاريخ أعمال الأسرة إلى نشاط التجارة الذي أسسه الحاج محمد طاهر بن حمادي. كما تعمل شركة «كوندور» أكبر شركات المجموعة، في مجال تصنيع وتوزيع الأدوات الكهربائية والمنزلية وأجهزة الحاسب الآلي والأغذية الزراعية والتغليف والتشييد والبناء. ولديها استثمارات عدة في مجال المقاولات والضيافة والزراعة. فيما يرأس شركة كوندور حالياً، عبدالرحمن بن حمادي، الذي شغل منصب أستاذ جامعي قبل التفرغ لإدارة شركات العائلة.

## 93. مجموعة الخليج للتسويق

رئيس مجلس الإدارة: عبدالعزيز حسن بكر

الدولة: الإمارات القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1978



GULF MARKETING GROUP



تنتمي المجموعة لعائلة بكر في دولة الإمارات العربية المتحدة، لكن نشاطها يمتد إلى منطقة الخليج العربي. وتنقسم المجموعة إلى 8 أقسام: الرياضة والسلع الاستهلاكية والرعاية الصحية، والتعليم والعقارات والخدمات والخدمات اللوجستية. وإحدى أهم العلامات التجارية في مجال الرياضة (Sun & Sand Sports) الموزع الأكبر للملابس الرياضية في الشرق الأوسط، بالإضافة إلى 200 متجر. كما لدى المجموعة مشروعات محلية منها: (Farm Fresh) و(Super-Care Pharmacy) و(Good Health Nutrition).

## 94. مجموعة كتانة

رئيس مجلس الإدارة: نبيل كتانة

الدولة: لبنان

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1922



أسس المجموعة فرنسيس كتانة عام 1922 بلبنان، ثم التحق به أشقاؤه: ألفرد وشارل وديزيريه. وقد أصبحت الشركة الموزع الوحيد للعلامات التجارية بدءاً من (Volkswagen) عام 1953،

لتتوسع في قطاعات: السيارات والطاقة والمنتجات الطبية والصيدلة ومنتجات الأطفال والمقاولات ورحلات الطيران والأجهزة المنزلية. فيما تعدت أعمال المجموعة في الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وقطر ومصر. ويرأس مجلس إدارتها حالياً، نبيل كتانة، الذي حصل على ماجستير إدارة الأعمال من (INSEAD) في فرنسا.

## 95. مجموعة منير سختيان

رئيس مجلس الإدارة: نضال سختيان

الدولة: الأردن

القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1933



أسس منير سختيان صيدلية عام 1933 في الأردن، لتتوسع مجموعته لاحقاً في أعمال متنوعة منها: الزراعة والكيمووبات والأمن والاتصالات والعلوم البيئية والمائية، والخدمات القانونية والطبية

والصيدلية، بالإضافة إلى العلاج البيطري ومستحضرات التجميل والعناية بالشعر. فيما تعد شركة "بيت جالا لصناعة الأدوية" واحدة من الشركات المستقلة التي تملكها المجموعة، وهي أول شركة لصناعة الأدوية أسست في فلسطين عام 1969. وتتخذ الشركة من عمان مقراً رئيساً لها، كما يرأس نضال سختيان، مجلس إدارة شركة فلسطين للاستثمار الصناعي.



## 98. مجموعة الوزان

رئيس مجلس الإدارة: عبدالرحمن جاسم محمد الوزان

الدولة: الكويت القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1952

أسسها جاسم محمد علي الوزان، الذي أنشأ أول محل بقالة في مدينة الكويت. كما أسس قطاع تصنيع الأغذية في المجموعة، وأول معالج لحوم في منطقة الخليج العربي، لإنتاج اللحم الحلال تحت اسم "خزان". ومن أهم استثمارات المجموعة حصتها البالغة 63.26% في شركة "ميزان القابضة" المدرجة ببورصة الكويت والتي تقوم بتصنيع وتوزيع أكثر من 25 ألف صنف ولديها وحدات إنتاجية في الكويت وقطر والكويت والإمارات. كما يرأس مجلس إدارة المجموعة عبدالرحمن جاسم محمد الوزان منذ أبريل/ نيسان 2016، وقبل ذلك شغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة.



## 99. مجموعة الحاج حسن

رئيس مجلس الإدارة: عادل حسن العالي

الدولة: البحرين القطاع: متنوع

تاريخ التأسيس: 1952



أسسها الحاج حسن في البحرين عام 1952. وتعد واحدة من المجموعات الرائدة في مجال الإنشاءات، إذ أنشأت حلبة البحرين الدولية- أول حلبة سباق محترفين في المنطقة. وحين تم المشروع في وقت قياسي، أقامت البحرين أول سباق (F1 Grand Prix) في الشرق الأوسط عام 2004. ومن المشروعات المهمة التي نفذتها الشركة أيضًا، جسر الشيخ عيسى بن سلمان، وجسر الشيخ خليفة بن سلمان وجسر المنامة الشمالي، ومطار البحرين الدولي، إضافة إلى فنادق مثل: (The Ritz Carlton) و(Sofitel).



## 100. مجموعة مهري

رئيس مجلس الإدارة: جيلالي مهري

الدولة: الجزائر القطاع: الأغذية، الضيافة

تاريخ التأسيس: 1965



أسس جيلالي مهري رجل الأعمال الجزائري، مجموعة (Mehri Groupe) التي تعمل في مجال التجارة والعقارات والسياحة والضيافة والزراعة، بالإضافة إلى التصنيع. وتسيطر المجموعة على شركة أطلس للتعبئة- المصنع الوحيد الذي يعلب منتجات شركة بيبسي في الجزائر. كما لدى المجموعة أيضًا عدد من الفنادق الفخمة في الجزائر، منها: (The Royal Hotel) و(La Gazelle d'Or) و(La Coupole). وتضم محفظتها علامات تجارية مثل: (BMW) و(Rolls Royce) و(Accor).



## 96. مجموعة المفتاح

رئيس مجلس الإدارة: عبد الرحمن

بن مفتاح

الدولة: قطر القطاع: متنوع تاريخ التأسيس: 1963

أسس عبدالرحمن مفتاح المفتاح، أول معرض للإطارات في الدوحة عام 1963. وامتدت أعمال الشركة لاحقاً لقطاعات أخرى مثل: الهندسة والمقاولات والسيارات والنقل والمنتجات الصناعية والأثاث والاكسسوارات، بالإضافة إلى المنتجات الإلكترونية والمنزلية والمطاعم والتعليم. ثم في عام 1971 أسس شركة (Almuftah Rent a Car) وأصبحت واحدة من أكبر شركات تأجير السيارات في قطر، كما أنها من أولى الشركات في قطر التي قدمت تكنولوجيا تلفزيون الكابل.



## 97. شركة محمد البرواني القابضة

رئيس مجلس الإدارة: محمد البرواني

الدولة: عمان القطاع: البتروكيماويات

تاريخ التأسيس: 1982



أسس المجموعة الدكتور محمد البرواني رئيس مجلس الإدارة عام 1982 في سلطنة عمان. وتمتد أعمالها اليوم في أكثر من 20 دولة في منطقة الشرق الأوسط وأوروبا وأفريقيا وجنوب آسيا وأستراليا. فيما تركز أعمال الشركة على الحفر وخدمات حقول النفط، بالإضافة إلى التنقيب والكشف عن البترول والغاز وإنتاجه. كما تعمل الشركة في مجال التعدين والمعادن وخدمات الهندسة البحرية. في حين لدى محمد البرواني عضوية مجلس إدارة شركة المدينة للاستثمارات، وشركة الطيران العماني و(Nautilus Minerals) بالإضافة إلى كونه رئيس مركز الأعمال العُماني الأميركي.



# المشاهير العرب يسهمون بمكافحة فيروس كورونا



## أحلام

حثت الفنانة الإماراتية أحلام، التي احتلت المركز 3 في قائمة فوربس الشرق الأوسط (Women Behind Middle Eastern Brands) المقيمين في الإمارات، على اتباع التحذيرات الصحية التي أوصت بها الحكومة، وغيرها من مبادرات مكافحة كورونا التي تشارك فيها الإمارات. وقد أطلقت المغنية الشهيرة في أبريل/ نيسان، هاشتاج "ساعة الصفر" بهدف الوصول إلى صفر الإصابة بالفيروس في الإمارات العربية المتحدة.

أدى المشاهير من مختلف أنحاء العالم العربي دورًا إيجابيًا، في إطار محاربة تفشي فيروس كورونا الذي لا تزال آثاره قاسية على الاقتصاد العالمي.

وقد تعاونت مجموعة من الأسماء الشهيرة في صناعة الموسيقى العربية، مثل: محمد منير وسميرة سعيد وتامر حسني وصابر الرباعي، ووائل جزار وكارول سماحة، لإصدار أغنية "أنت أقوى" لدعم المصابين بفيروس كورونا، وتحفيز العاملين في مجال الرعاية الصحية في المنطقة.

كما انضم العديد من المشاهير اللبنانيين في هذا المسعى، وتنافس المشاهير المصريون ضمن تحدي الخير، الذي بدأه لاعب النادي الأهلي سعد سمير، بالتعاون مع منظمة رسالة الخيرية. كذلك بادر تامر حسني ومحمد رمضان وأحمد السعدني وحسام غالي ومحمود جنش ومنى زكي، مع عدد من الأسر المتضررة من تداعيات الجائحة. وقدم بعض المشاهير مثالًا جيدًا من خلال الالتزام بالحجر الصحي، كالممثل المصري كريم قاسم الذي كشف عن إصابته بالفيروس عبر موقع إنستغرام.

فيما يلي بعض مشاهير المنطقة الآخرين الذين أدوا دورهم، سواء بالتزامهم بالعزل الذاتي، أو من خلال جمع الأموال:

## كاظم الساهر

شارك المغني والملحن العراقي، معلومات عن الفيروس وأهمية التباعد الاجتماعي لـ 3.5 مليون متابع في إنستغرام. كما أمتع معجبيه خلال العيد، بالانضمام إلى حفل افتراضي عبر الإنترنت ضم العديد من النجوم، الذي استضافته دائرة الثقافة والسياحة في أبوظبي، ومؤسسة أبوظبي الثقافية، كجزء من مبادرة (#StayCurious) التي ترعاها حكومة إمارة أبوظبي.





## محمد رمضان

شارك رمضان مع العديد من المصريين المشاركين في المبادرات، وتبرع بمليون جنيه مصري لصندوق تحيا مصر، لدعم مرضى فيروس كورونا. كما أسهم في تحدي "الخير" لمساعدة العائلات المصرية المتضررة ماليًا نتيجة الجائحة.

كذلك تبرع رمضان بمبلغ 300 ألف جنيه، أي نحو 19 ألف دولار، لصالح وزارة الصحة والسكان المصرية، للمساعدة في جهود الحد من انتشار الفيروس، وفقا لصفحة الوزارة الرسمية في فيسبوك.



## هند صبري

شاركت الممثلة التونسية في تحدي "الخير"، وكشفت في منشور لها على إنستغرام، أنها سترعى 100 عائلة، وستتولى دفع جميع التزاماتهم المالية. في حين أطلقت صبري مبادرة (#supportourcarers)

لدعم العاملين في الخطوط الأمامية لمحاربة الفيروس. والآن تستعد لأداء دور البطولة، والعمل كمنتجة تنفيذية، في المسلسل الكوميدي الدرامي العربي، الذي سنتجه شبكة تلفزيون بالتعاون مع شركة (SALAM Production) المملوكة للفنانة.



## سونيا بن عمار

تبرعت الفنانة التونسية الفرنسية سونيا بن عمار مؤخرًا، بـ100 قناع وجه في دور رعاية المسنين.

وكتبت في منشور على موقع إنستغرام: "صنعت 100 قناع لأتبرع بها لبيوت المسنين. أحثكم بقوة للقيام بذلك أيضًا إذا كنتم بحاجة إلى أقنعة. لقد استخدمت مواد كنت أملكها في المنزل. إنها ليست أقنعة طبية، لكنها آمنة تمامًا للاستخدام اليومي، ويمكن غسلها، أي مستدامة!". كما شاركت في مبادرة (#BlackOutTuesday) في وسائل التواصل الاجتماعي، وانضمت إلى المتظاهرين في باريس، لإظهار دعمها لحركة "حياة السود مهمة".



## حسين الجسمي

قدم المغني الإماراتي حسين الجسمي، عرضاً في برنامج "عالم واحد: معاً في المنزل" الذي شارك فيه العديد من النجوم، ويهدف لجمع التبرعات لصالح منظمة الصحة العالمية. وقد نظم هذه الفعالية الفنانة ليدي غاغا، الحائزة على الجوائز، بالمشاركة مع منظمة الصحة العالمية ومؤسسة (Global Citizen) الخيرية، فيما جمعت الحفلة الموسيقية المتنوعة، التي استمرت على مدار 6 ساعات عبر الإنترنت، 128 مليون دولار لصالح جهود الإغاثة من تداعيات الفيروس حول العالم. وبالإضافة إلى مشاركته الغناء مع الفنانين العالميين، انضم الجسمي إلى عدد كبير من الفنانين ممن أصدروا الأغاني الداعمة لجهود محاربة الفيروس، حيث تناول أغنيته "بنعدي" جهود المنطقة في إطار هذا المسعى.

## أصالة نصري

انضمت المغنية السورية إلى تحدي "الخير" إلى جانب المشاهير المصريين الآخرين ممن دعموا العائلات المتضررة نتيجة الجائحة، ووعدت بدعم 100 أسرة.



## ناصر زيتون

نشر المغني السوري مقطع فيديو للعاملين في الخطوط الأمامية، يرقصون مع عدد من أفراد العائلات الذين يقفون على شرفات منازلهم أثناء الإغلاق، على أنغام أغنيته "مش خايف منك" من عام 2019. كما أسعد معجبيه من خلال تحميل مقطع فيديو لفرقة الموسيقية، وهي تقدم عرضاً موسيقيًا عن بعد.



# CELEBRITY 100

من شبكة نتفليكس إلى أحذية (Yeezy): كيف صنع النجوم الأعلى دخلاً لهذا العام شهرتهم بنحو 6.1 مليار دولار، بانخفاض قدره 200 مليون دولار عن العام الماضي.



المشاهير دخلاً لهذا العام. يليها في المرتبة الثانية، زوج أختها كاني ويست، الذي حقق أغلب دخله البالغ 170 مليون دولار من أرباحه (قبل اقتطاع الضرائب) من علامته الرياضية الفاخرة (Yeezy) باستثناء 10 ملايين دولار حققها من مصادر أخرى. لكن العائلة التي تصدرت الأرباح، تفضل الحديث عن "ملياراتها" بدلاً من ملايينها. حيث تقول ستيفاني ويسينك، محللة المنتجات

في نوفمبر / تشرين الثاني الماضي، وافقت كايي جينر على بيع حصة تبلغ 51% من شركة (Kylie Cosmetics) لمستحضرات التجميل إلى شركة (Coty) العملاقة، في واحدة من أكبر عمليات تخارج المشاهير على الإطلاق. وتشير تقديرات فوربس إلى أن حصتها بلغت 540 مليون دولار (قبل اقتطاع الضرائب، أي أكثر من القيمة التي قدرتها وول ستريت، مما يعد أكثر من كافٍ لتتويجها في المركز الأول كأعلى



1. **كايلي جينر ▲**  
590 مليون دولار • شخصية مشهورة
2. **كاني ويست**  
170 مليون دولار • موسيقي
3. **روجر فيدرير**  
106.3 مليون دولار • رياضي
4. **كريستيانو رونالدو**  
105 ملايين دولار • رياضي
5. **ليونيل ميسي**  
104 ملايين دولار • رياضي
6. **تايلر بيرري**  
97 مليون دولار • شخصية مشهورة
7. **نيمار**  
95.5 مليون دولار • رياضي
8. **هوارد ستيرن**  
90 مليون دولار • شخصية مشهورة
9. **ليبرون جيمس**  
88.2 مليون دولار • رياضي
10. **دوين جونسون**  
87.5 مليون دولار • ممثل
11. **رش ليبدو**  
85 مليون دولار • شخصية مشهورة
12. **ألين دي جينيريس**  
84 مليون دولار • شخصية مشهورة
13. **بيل سيمونز**  
82.5 مليون دولار • شخصية مشهورة
14. **إلتون جون**  
81 مليون دولار • موسيقي
15. **جيمس باترسون**  
80 مليون دولار • مؤلف
16. **ستيفن كاري**  
74.4 مليون دولار • رياضي
17. **أريانا غراندي**  
72 مليون دولار • موسيقية
18. **رايان رينولدز**  
71.5 مليون دولار • ممثل
19. **غوردون رامزي**  
70 مليون دولار • شخصية مشهورة
20. **جوناس برذرز**  
68.5 مليون دولار • موسيقيون
21. **ذا شينسموكرز**  
68 مليون دولار • موسيقيون
22. **دكتور فيل**  
65.5 مليون دولار • شخصية مشهورة
23. **إيد شيران**  
64 مليون دولار • موسيقي
24. **كيفن ديورانت**  
63.9 مليون دولار • رياضي

الاستهلاكية في بنك (Jefferies): "لن نبالغ إذا قلنا إن كل شيء تفعله عائلة كارداشيان-جينر مبالغ في حجمه. إنهم بحاجة إلى أن يبدو أكبر مما هم عليه في الواقع للحفاظ على اسمهم كعلامة تجارية". وهذا ما دفع كاني للسماح لفوربس بالاطلاع على سجلاته المالية في أبريل/نيسان، ليثبت أنه ملياردير. حيث أرسل عبقرى موسيقى الهيب هوب في أميركا، وثائق تبين المبالغ الضخمة التي حصل عليها من شركة أديداس نظير حقوق استخدام اسمه، بالإضافة إلى حصر بإجمالي أصوله، التي اشتملت على كل شيء، حتى أملاكه البالغة 297,050 دولار من الماشية لمزارعه في وايومنغ. وبهذا قدر صافي ثروته بمبلغ 1.3 مليار دولار. (يؤكد كاني أن ثروته تبلغ أكثر من ضعف ذلك).

لكن لماذا الإصرار للحصول على مستندات؟ عندما نتعامل مع مثل هذه النوعية من الطموحات الكبيرة، يصبح التحقق أمرًا حيويًا. لقد دعم حجم صفقة شركة (Coty) تقديرنا، استنادًا إلى قيمة شركة (Kylie Cosmetics) بأن كايلي جينر كانت أصغر ملياردير عصامي في العالم. (انخفضت قيمة ثروتها الصافية الآن إلى أقل من مليار دولار، بعد أن أعادت فوربس تقييم أعمالها نتيجة الوباء). لكن وثائق الإفصاح الجديدة التي أصدرتها (Coty) فضحت أكثر أسرار العائلة المخفية جيدًا: لقد ظهر أن شركة كايلي أصغر بكثير مما ادعت. إذ كانت كايلي ووالدها، كريس جينر، التي تساعدها في إدارة شركتها، تصران على أن (Kylie Cosmetics) كانت تحقق عائدات تفوق 300 مليون دولار كل عام منذ عام 2016، بل وصل الأمر إلى أنها قدمت لفوربس إقرارات ضريبية تحمل توقيعها، قالت إنها قدمتها إلى دائرة الإيرادات الداخلية الأميركية. بينما لا نستطيع إثبات أن هذه الوثائق كانت مزيفة (كانت كذلك على الأرجح) إلا أن معسكر كايلي من الواضح أنه كان يكذب طول هذه المدة. حيث تشير وثائق الإفصاح إلى أن المبيعات لم تتخطَ 125 مليون دولار في عام 2018، وليس 360 مليون دولار كما ادعى مندوبوها في السابق. وهناك أيضًا خط كايلي للعناية بالبشرة، الذي قالت إنه حقق مبيعات بلغت 100 مليون دولار في أقل من شهرين العام الماضي، لكن وثائق الإفصاح تظهر أنه في الواقع يسير نحو إنهاء العام محققًا إيرادات إجمالية تبلغ 25 مليون دولار.

وبعد الضغط عليها للحصول على إجابات حول العديد من التناقضات، عمدت عائلة جينر المولعة بالثرثرة في العادة، إلى فعل شيء غير متوقع: لقد توقفوا عن الإجابة عن أسئلتنا.

**44. روري ماكروي**  
52 مليون دولار • رياضي

**45. سايمون كاويل**  
51 مليون دولار • شخصية مشهورة

**45. جيرى ساينفيلد**  
51 مليون دولار • كوميدى

**47. بي تي إس**  
50 مليون دولار • موسيقيون

**48. كيم كاردشيان ويست**  
49.5 مليون دولار • شخصية مشهورة

**49. دريك**  
49 مليون دولار • موسيقي

**49. جارد غوف**  
49 مليون دولار • رياضي

**49. جودي شيندلين**  
49 مليون دولار • شخصية مشهورة

**52. أكشاي كومار**  
48.5 مليون دولار • ممثل

**53. كونور ماكغريغور**  
48 مليون دولار • رياضي

**54. جيمس هاردن**  
47.8 مليون دولار • رياضي

**55. جيانيس أنتيتوكونمبو**  
47.6 مليون دولار • رياضي

**56. جينيفر لوبيز**  
47.5 مليون دولار • موسيقية

**57. أنتوني جوشوا**  
47 مليون دولار • رياضي

**57. بينك**  
47 مليون دولار • موسيقية

**59. ديونتاي وايلدر**  
46.5 مليون دولار • رياضي

**60. ديفيد كوبرفيلد**  
46 مليون دولار • ساحر

**60. ريانا**  
46 مليون دولار • موسيقية

**62. لين مانويل ميراندا**  
45.5 مليون دولار • ممثل



## رايان رينولدز

حصل الممثل الناجح على 48.5 مليون دولار، من شبكة تفليكس في العام الماضي، حيث أدى دور ملياردير في فيلم (SixUnderground) ودور البطولة في الفيلم القادم (Red Notice) من إنتاج عملاق البث. وبهذا يتفوق النجم على جميع أعضاء هذه القائمة، من حيث المبالغ التي حصلوا عليها من شبكة تفليكس. على نحو عام، حصل النجوم على 220 مليون دولار من الشبكة، بزيادة 200% عن عام 2019، ليصل إجمالي المبالغ التي دفعتها لأعضاء القائمة خلال 5 أعوام ماضية، ما يقرب من 600 مليون دولار.



## بيلي إيليش

حصدت 5 جوائز غرامي هذا العام. وحصل ألبومها (When We All Fall Asleep, Where Do We Go?) على المركز الأول عام 2019، محققاً مبيعات بلغت 3.9 مليون ألبوم. وأفادت التقارير أنها حصلت على 25 مليون دولار من شركة أبل، مقابل إنتاج فيلم وثائقي عن حياتها ومسيرتها المهنية. وربما كانت ستصبح ضمن أعلى 20 عضواً في القائمة، لو لم يجبرها فيروس كورونا على إنهاء جولتها الغنائية.

**25. تايلور سويفت**  
63.5 مليون دولار • موسيقية

**26. تايفر وودز**  
62.3 مليون دولار • رياضي

**27. كيرك كوزينز**  
60.5 مليون دولار • رياضي

**28. جي كي رولينغ**  
60 مليون دولار • مؤلفة

**28. بوست مالون**  
60 مليون دولار • موسيقي

**28. ريان سيكريست**  
60 مليون دولار • شخصية مشهورة

**31. كارسون وينتز**  
59.1 مليون دولار • رياضي

**32. ذا رولينغ ستونز**  
59 مليون دولار • موسيقيون

**33. مارك والبيرغ**  
58 مليون دولار • ممثل

**34. تايسون فيوري**  
57 مليون دولار • رياضي

**35. مارشميلو**  
56 مليون دولار • موسيقي

**35. راسل وستبروك**  
56 مليون دولار • رياضي

**37. بن أفليك**  
55 مليون دولار • ممثل

**37. ديدى**  
55 مليون دولار • موسيقي

**39. شون مينديز**  
54.5 مليون دولار • موسيقي

**40. فين ديزل**  
54 مليون دولار • ممثل

**40. لويس هاملتون**  
54 مليون دولار • رياضي

**42. جي-زي**  
53.5 مليون دولار • موسيقي

**43. بيلي إيليش**  
53 مليون دولار • موسيقية



## ترافيس سكوت

عُنتى في مباراة السوبر بول مجاناً، وحققت جولته الموسيقية العالمية (Astro) نحو 53.5 مليون دولار في عام 2019، لتصبح أفضل عرض لموسيقى الهيب هوب المتنقل ذلك العام. كما أتبعها بتنظيم سلسلة حفلات مجانية لمشاهدته وهو يلعب لعبة (Fortnite) التي شاهدها أكثر من 27 مليون مشاهد— أكثر بكثير ممن شاهدوا جولة (Astro world) سيما خلال جائحة كورونا، مما ساعد على تعزيز مبيعات منتجات شركته (CactusJack) من أحذية رياضية ودمى، وغير ذلك.



## نعومي أوساكا

تتمتع بمزيج من التراث الياباني والهايتي (وضربة مضرب خلفية ساحقة) مما جعلها حلم كل متخصص في مجال التسويق، بما في ذلك شركتا نايك ونيسان، وعشرات الشركات الأخرى التي وقعت صفقات رعاية مع متصدرة التصنيف العالمي البالغة من العمر 22 عامًا، استعداداً لأولمبياد طوكيو المقبل. كما مكنها فوزها المتلاحق بالبطولات الكبرى لكرة المضرب، وقاعدة متابعيها في الخارج، من الحصول على تصنيف أعلى اللعابات دخلاً للمرة الأولى.

**82. هايدي كلوم**  
39.5 مليون دولار • شخصية مشهورة

**82. ترافيس سكوت**  
39.5 مليون دولار • موسيقي

**84. كيفن هارت**  
39 مليون دولار • كوميدي

**85. كلادي تومسون**  
38.8 مليون دولار • رياضي

**86. كيتي بيرري**  
38.5 مليون دولار • موسيقية

**87. بون جوفي**  
38 مليون دولار • موسيقيون

**87. ليدبي غاغا**  
38 مليون دولار • موسيقية

**87. يو تو**  
38 مليون دولار • موسيقيون

**90. نعومي أوساكا**  
37.4 مليون دولار • رياضية

**91. سول الفاريز**  
37 مليون دولار • رياضي

**91. داميان ليلارد**  
37 مليون دولار • رياضي

**91. بول مكارتي**  
37 مليون دولار • موسيقي

**91. أوبرا وينفري**  
37 مليون دولار • شخصية مشهورة

**95. دي جي خالد**  
36.5 مليون دولار • موسيقي

**95. (Kiss)**  
36.5 مليون دولار • موسيقيون

**97. سباستيان فيتل**  
36.3 مليون دولار • رياضي

**98. سيرينا ويليامز**  
36 مليون دولار • رياضية

**99. أنجلينا جولي**  
35.5 مليون دولار • ممثلة

**100. محمد صلاح**  
35.1 مليون دولار • رياضي

**62. لوك بريان**  
45.5 مليون دولار • موسيقي

**64. باكستريت بوائز**  
45 مليون دولار • موسيقيون

**64. توم برادي**  
45 مليون دولار • رياضي

**64. فيل كولنز**  
45 مليون دولار • موسيقي

**67. درو بريس**  
44.8 مليون دولار • رياضي

**68. نوكا دجوكوفيتش**  
44.6 مليون دولار • رياضي

**69. ويل سميث**  
44.5 مليون دولار • ممثل

**70. بليك شيلتون**  
43.5 مليون دولار • موسيقي

**71. شون هانيتي**  
43 مليون دولار • شخصية مشهورة

**71. صوفيا فيرغارا**  
43 مليون دولار • ممثلة

**73. سيلين ديون**  
42 مليون دولار • موسيقية

**74. كايري إيرفينغ**  
41.9 مليون دولار • رياضي

**75. ذا إيجيل**  
41 مليون دولار • موسيقيون

**75. آدم ساندلر**  
41 مليون دولار • ممثل

**77. فيل ميكلسون**  
40.8 مليون دولار • رياضي

**78. خوليو جونز**  
40.5 مليون دولار • رياضي

**78. ميتالिका**  
40.5 مليون دولار • موسيقيون

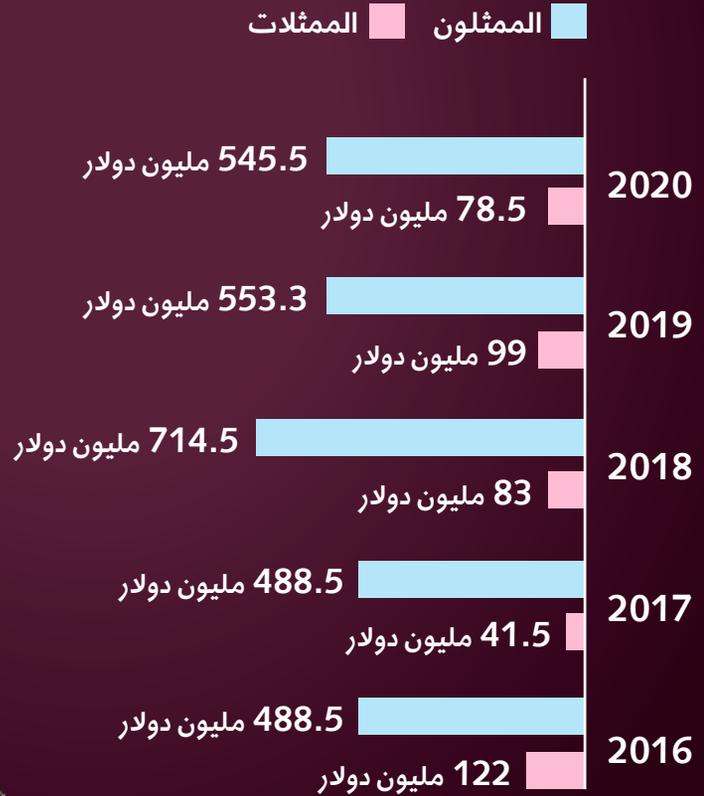
**80. جاكى شان**  
40 مليون دولار • ممثل

**80. رافايل نادال**  
40 مليون دولار • رياضي

## أين نساء هوليوود؟

حقق 12 ممثلاً وممثلة مبلغ 624 مليون دولار هذا العام، لكن نخبة الراحين في هوليوود لا تزال تشكل نادياً حصرياً للرجال. حيث تضم قائمة (THE CELEBRITY 100) هذا العام ممثلتان فقط: صوفيا فيرغارا، التي حصلت على نصف أرباحها من عقود الرعاية والتراخيص، وأنجلينا جولي، التي حلت في المركز 99.

### الأرباح التراكمية:



## الأرباح التراكمية:

نتفليكس مارفل أبل أمازون



## تأثير نتفليكس

دفعت شبكة نتفليكس 540 مليون دولار إلى الممثلين في قائمة (Celebrity 100) منذ عام 2016، أي أكثر مما أنفقته شركة ديزني على أجور 7 نجوم في سلسلة أفلام مارفل، التي تقدر بـ 22 مليار دولار. وتلتزم الشركة، إلى جانب شركتي أبل وأمازون، بدفع أجور تتخطى قيمتها أكثر من 100 مليون دولار لأعضاء قائمة العام المقبل.

## مكافحة كورونا

لا تقدر قيمة الشهرة بالدولارات فقط، بل بالتأثير أيضًا، وهذا ما يظهر بوضوح في أصوات المشاهير الداعية إلى التغيير بعد مقتل جورج فلويد. كما أسهم آخرون بوقتهم أو أفكارهم أو حتى بأموالهم للمساعدة في مكافحة فيروس كورونا. فيما يلي بعض المنح التي قدموها:



## توم برادي

جمعت مباراة الغولف الخيرية التي نظمها مع تايفر وودز وفيل ميكلسون وبيتون مانينغ، 21 مليون دولار، بما في ذلك 10 ملايين دولار من النجوم المشاركين في المباراة، ومن شركة وارنر ميديا.



## ريانا

تبرعت بمبلغ 5 ملايين دولار لصالح منظمات الإغاثة، بما في ذلك منظمة (Feeding America) ولجنة الإنقاذ الدولية.



## ليدي غاغا

شاركت في إنتاج حفل (Together At Home) مع مهرجان (Global Citizen) الموسيقي، الذي جمع نحو 130 مليون دولار، وضم زملاءها في القائمة: بيلي إيليش، وتايلور سويفت، وذا رولينغ ستونز.

# مستقبل الشمول المالي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

وقد أظهرت قطاعات الشركات الصغيرة والمتوسطة نموًا معتدلاً، إلا أن إضفاء الطابع الرسمي على إدارة الشركات الصغيرة والمتوسطة في معظم أنحاء المنطقة لم يتحقق بشكل كافٍ حتى الآن. في الواقع، هناك 27% فقط من الشركات الصغيرة والمتوسطة في المنطقة، حققت سلاسل القيمة والروابط الخلفية، وبالتالي تعمل على نطاق رسمي بالكامل، مما يجعل باقي الشركات تعتمد بشكل كبير على أطراف ثالثة، وتصبح بذلك عرضة لدورة الأعمال والصدمات الخارجية.



إن الأدوات والبرامج المهمة لحماية العمالة، مثل: المعاشات، والأمن الوظيفي، ومعايير العمل لمنظمة العمل الدولية، إما مفقودة أو مجهولة في المنطقة، مما سيجعل من التحدي المتمثل في خلق فرص العمل أكثر تعقيداً. مع ذلك، فإن ظهور الاقتصاد الرقمي وفرصة التركيز على نماذج الأعمال المبتكرة، يخلق آفاقاً واسعة لتطوير قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة الأكثر مرونة في المنطقة، مع إمكانية النمو على المدى الطويل وتوفير فرص العمل. ونتيجة لازمة الجائحة، من المرجح أن يخصص جزء كبير من الإنفاق العام في الدول العربية، لإنقاذ الأرواح وتوفير الرعاية الصحية ومواجهة الخسائر المتكبدة، فيما يتعلق بالأعمال والدخل. وعلى المدى القصير، من الصعب التفكير في إعادة التوزيع الاستراتيجي للموارد العامة، من أجل توفير حوافز مالية للقطاع الخاص، والتوصل إلى استثمارات ووظائف جديدة.

في حين يتمثل الاقتراح الرئيس لصندوق النقد الدولي، للتغلب على هذه المشاكل، في أن تحقق الدول العربية الإصلاحات، لتعزيز محو الأمية المالية في القطاعات الأكثر تضرراً من الاقتصاد. وينبغي أن يشمل ذلك تحسين هيكل حوكمة الشركات الصغيرة والمتوسطة، وأطر الإعسار وتحفيز الابتكار التكنولوجي والهيكل، الذي يهدف إلى تشجيع توظيف كل من النساء والشباب. لذا، هناك حاجة ملحة لإصلاح السياسات والشراكات بين القطاعين العام والخاص على المستوى الوطني، لتقليل حصة السوق غير الرسمية، وتقليل فجوة العمالة إلى أدنى حد ممكن. فيما يتبع أيضاً استكمال ذلك برؤية طويلة المدى متفق عليها إقليمياً، تهدف نحو التنمية البشرية، التي يجب أن تعطي الأولوية للتوعية المالية المعززة والمتوازنة. فضلاً عن التطوير التكنولوجي لخفض كلفة عمليات البحث عن الوظائف والتعيين، والمبادرات الحكومية لحماية العمالة، وتغيير الفكر الإقليمي فيما يتعلق بالمشاركة الاقتصادية. **F**

كشفت دراسة حديثة للبنك الدولي، أن نحو 92% من سكان العالم العربي، بحاجة ماسة إلى الشمول المالي الكافي، أي زيادة القدرة على الوصول للأموال، وزيادة المرونة والاختيارات. فيما كان هناك تحسن طفيف في الخدمات المصرفية لدول مجلس التعاون الخليجي جميعها، إلا أن القطاعات المهمة، مثل: الشركات الصغيرة والمتوسطة، لا تزال غير رسمية في الغالب، ولديها القليل من الفرص المالية. وهناك فجوة بين الجنسين في المنطقة فيما يتعلق بوصول الفرد إلى التمويل، حيث تشكل النساء أكثر من نصف النسبة

69% من سكان العالم العربي، ممن لا يتعاملون مع البنوك حتى الآن. وتشير بيانات (Findex 2017) إلى أن 9% فقط من النساء في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، يحصلن على الفرص المالية الكافية. بالنسبة للمنطقة، فإن العائق الرئيس أمام الشمول المالي يتمثل في الهيكل غير الرسمي لنمو المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وبطالة النساء والشباب. هذه المشاكل عميقة الجذور، ورغم أن هناك ما يدل على بذل الجهود الجماعية لإحراز تقدم في حلها، لا يزال الوضع مبعكراً لرؤية النتائج.

في حين تمثل أزمة الوباء التي نشهدها الآن، فرصة رائعة للمنطقة، لتحديد الأولويات ومعالجة هذه القضايا. بعد أن أثرت الإجراءات الوقائية الصارمة، والإغلاق المستمر في معظم الدول العربية، بشكل خطير على الأعمال التجارية، مما سيكون له تأثيراً سلبياً على التوظيف والعمالة في القطاعات الرئيسية.

ووفقاً لتوقعات منظمة العمل الدولية، سيؤدي الأثر الاقتصادي للجائحة إلى خسائر من متوسطة إلى عالية في القطاعات التي يعمل فيها نحو 48% من القوى العاملة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مثل: البيع بالتجزئة والتصنيع والنقل والإسكان والغذاء والضيافة. كما ستؤدي هذه الخسائر إلى تضخيم الاحتكاكات والتعقيدات في البحث عن الوظائف والتعيين، وفي النهاية ستضر بجودة الوظائف، وستؤدي إلى فقدان بعضها.

لسوء الحظ، كانت المنطقة تعاني بالفعل من مشاكل اقتصادية قبل انتشار الفيروس. ففي العقد الماضي، أثرت صدمات أسعار النفط، والاعتماد الكبير على صادرات القطاع، على النمو الاقتصادي في دول الخليج الغنية بالنفط. بينما عانت الدول غير الخليجية من الصراعات والحروب، ومخاوف اللاجئين، والاضطرابات الناتجة عن الاحتجاجات المحلية.



# THE BEST OF BOTH WORLDS

**IF ONLY** there was a place where finance and culture existed seamlessly.  
**IF ONLY** there was a place that was the key to emerging markets. Where FinTech companies, venture capital firms and accelerator programmes thrive.  
**IF ONLY** there was a place that was internationally recognised and independently regulated.  
**IF ONLY** there was an established leading financial centre for the Middle East, Africa and South Asia. Where nearly 24,000 professionals and 2,100 of the world's top companies work and live.  
There is.  
**DIFC.**

For more information  
[difc.ae](http://difc.ae) | [@difc](https://twitter.com/difc)



## رونالدو أول ملياردير في كرة القدم

حقق كريستيانو رونالدو 105 ملايين دولار العام الماضي (قبل اقتطاع الضرائب) مما مكنه من الوصول إلى المركز 4 في قائمة فوربس للمشاهير الأعلى أجرًا (Celebrity 100) لعام 2020. وبهذا تقدم على منافسه الأول ليونيل ميسي، وأصبح أول لاعب كرة قدم يكسب مليار دولار خلال مسيرته الرياضية.



في حين حقق رونالدو، أول لاعب تتجاوز مكاسبه حاجز المليار دولار في رياضة جماعية، 650 مليون دولار خلال 17 عامًا من الاحتراف في الملاعب، ومن المتوقع أن يصل أجره إلى 765 مليون دولار في عقده الحالي، الذي ينتهي في يونيو/حزيران 2022.

بينما حصل ميسي، الذي بدأ اللعب على مستوى الكبار بعد رونالدو بـ3 أعوام، على إجمالي أجور قدرها 605 ملايين دولار منذ عام 2005. وكان الرياضي الوحيد

المهاجم البالغ من العمر 35 عامًا، هو اللاعب الرياضي الثالث الذي تمكن من الوصول للقب الملياردير، خلال مسيرته الرياضية. حيث سبقه تايجروودز عام 2009، بفضل صفقة الرعاية طويلة المدى، التي وقعها مع شركة (Nike). وفلويد مايويذر، الذي توج بهذا اللقب عام 2017، وحقق معظم دخله من حصوله على نسبة من مبيعات خدمات الاشتراك المعروفة باسم «الدفع مقابل المشاهدة» لمبارياته في الملاكمة.

كما تدفع له (Nike) ما يصل إلى 20 مليون دولار سنويًا، حيث وقع معها صفقة لمدة الحياة في عام 2016، مما يجعله اللاعب الثالث فقط، بعد مايكل جوردان وليبرون جيمس، الذي تمكن من الوصول إلى علامة (Swoosh) التجارية التابعة لها. وفي مايو/أيار العام الجاري، أعلنت الشركة عن إصدار نسخة جديدة من أول حذاء يصممه باسم (Mercurial Superfly) في الذكرى السنوية العاشرة لإطلاقه، ونسخة للأطفال احتفالاً بالعيد الـ10 لميلاد ابنه، مع توقيع وشعاره ووقفته الاحتفالية الشهيرة. بالإضافة إلى صفقته مع شركة غسول الشعر (Clear) وشركة (Herbalife) وشركة الأدوية (Abbott) مما عزز إيرادات حملات الرعاية بـ45 مليون دولار.

## "قال نيك هاريس: "كريستيانو رونالدو أحد أعظم اللاعبين في كل العصور، ولاعب الرياضة الأكثر شعبية في العالم، في الوقت الذي لم تكن فيه كرة القدم رياضة غنية على الإطلاق".

كذلك لديه علامته التجارية الخاصة (CR7) وهي مزيج من الأحرف الأولى لاسمه ورقم قميصه الرياضي. وتشكل جزءًا من العلامات التجارية التي تحقق ربع دخله السنوي، وفقًا لتقديرات فوربس، التي تشمل مجموعة الملابس الداخلية، التي أطلقها لأول مرة عام 2013. كما أطلق بعدها مجموعة من الأحذية والعلطور وملابس الجينز. ثم دخل في شراكة مع مجموعة (Pestana Hotel Group) عام 2015، ليفتح أول عقار له بعد ذلك بعام في مسقط رأسه «فونشال، ماديرا» فوق المتحف المخصص له، الذي يحمل اسم (Museu CR7) وهو مزار لجوائزه ومنفذ بيع بالتجزئة لمنتجاته. وقد أطلق منذ ذلك الحين أندية (CR7) بالتعاون مع سلسلة أندية اللياقة البدنية (Crunch Fitness) ونشر برنامج الرياضي عبر منصة يوتيوب، وأرفق اسمه ببرنامج شهادة تعلم التأثير على وسائل التواصل الاجتماعي، التي تقدمها جامعة إيطالية على الإنترنت (eCampus).

رغم ذلك كله، المنافسة لم تنته بعد. في حين تشمل أرباح رونالدو لعام 2020 أجره البالغ 60 مليون دولار، وهو أقل بقليل من العام الماضي بسبب خفض الأجر بنسبة 30%، في أبريل/ نيسان نتيجة للوباء. أما ميسي الذي ربح 104 ملايين دولار العام الماضي، بعد انخفاض بنسبة 70% بسبب الوباء أيضًا، ففي طريقه لتجاوز حاجز المليار دولار، من إجمالي أرباح مسيرته الرياضية في العام المقبل، وقبل انتهاء عقده الحالي مع برشلونة. <sup>13</sup>

ضمن الألعاب الجماعية الذي جمع مثل هذا المبلغ، لاعب «نيويورك يانكيز» السابق أليكس رودريجز، الذي تقاعد عام 2016 بعد 22 عامًا في دوري كرة القاعدة الرئيس، بعد حصوله على أجر بنحو 450 مليون دولار. لكن لم يتمكن من تحقيق ذلك حتى أسطورة كرة القدم ديفيد بيكهام، الذي أنهى مسيرته الرياضية بإجمالي أرباح بلغت 500 مليون دولار، حقق نصفها من صفقات خارج الملعب. قال نيك هاريس من منصة (Sporting Intelligence) التي تُصدر «دراسة استقصائية عالمية عن الأجور الرياضية» للفرق في جميع أنحاء العالم على أساس إجمالي الأجر: «كريستيانو رونالدو أحد أعظم اللاعبين في كل العصور، ولاعب الرياضة الأكثر شعبية في العالم، في الوقت الذي لم تكن فيه كرة القدم رياضة غنية على الإطلاق».

وقد اشتدت المنافسة بين رونالدو وميسي عام 2009 في الدوري الإسباني، حيث لعب رونالدو مع ريال مدريد وميسي مع برشلونة. وأشعلت مواجهتهما على أرض الملعب معركة استمرت 9 أعوام، متباهيًا كل منهما بكونه الأفضل والأكثر ربحًا في الرياضة. وهي منافسة شخصية أجبرتهما على إعادة التفاوض على عقودهما للهيمنة على ساحة الرياضة.

ثم أصبحت هذه المنافسة مسلية بقدر ما هي مربحة، في الوقت الذي شهدت فيه الأندية العالمية حضورًا متزايدًا، وتدفعًا من أموال البث. وكان الاثنان مناسبين لهذه المعركة على أرض الملعب وخارجه، حيث أتقن رونالدو مهارة الظهور الجذاب، بينما كان ميسي يلعب بطريقة هادئة، غير مبالٍ بمظهره إلى حد ما، فضلًا عن كونه هادئًا قويًا ولاعب جناح ممتاز. أما رونالدو فكان متباهيًا بكل هدف حققه، في مقابل براءة منافسه في الإعراب عن شكره وامتنانه لزملائه.

عمومًا، كانا على قدر عالٍ من المسؤولية التي وقعت عليهما، إذ فاز فريق برشلونة بلقب الدوري الإسباني 6 مرات، وببطولة دوري أبطال أوروبا مع ميسي في الفريق. فيما فاز ريال مدريد باللقب الإسباني مرتين، وبدوري أبطال أوروبا 4 مرات مع رونالدو. وخلال مشاركتهما في الدوري، حصل كل لاعب على جائزة الكرة الذهبية 4 مرات، وهي جائزة أفضل لاعب كرة قدم في العالم. كما كانت مباراة «الكلاسيكو» وهو الاسم الذي لقبته به المباريات العنيفة بين الناديين، حدثًا تلفزيونيًا مهمًا في جميع أنحاء العالم.

لكن عندما يتعلق الأمر بالاستفادة من الشهرة والنجومية، فليس هناك منافسة تذكر. إذ بتوجيه مدير أعماله، خورخي مينديز من شركة (Gestifute) أحد أقوى مديري الأعمال في العالم - جمع رونالدو عددًا متزايدًا من المعجبين الذين ينجذبون إلى مظهره المميز، وتسريحات شعره الشهيرة، وإحساسه العالي بالموضة، فضلًا عن إظهاره جانبًا جديدًا من شخصيته بوصفه رب أسرة، من خلال عرض صور أطفاله عبر حساباته في منصات التواصل الاجتماعي. وفي يناير/ كانون الثاني، أصبح رونالدو أول شخص لديه 200 مليون متابع في إنستغرام، من بين متابعيه في وسائل التواصل الاجتماعي الذين يبلغ عددهم 427 مليون متابع في فيسبوك وإنستغرام وتويتر، مما جعله الرياضي الأكثر شعبية في العالم.

# أوبرا وينفري تعود إلى قائمة (Celebrity 100)

يحمل اسم (Super Soul Sunday) إلى جانب انضمامها لبرنامج «60 دقيقة» وأدت دورين في فيلمي: (The Immortal Life of Henrietta Lacks) و(A Wrinkle in Time) وعملت كمديرة تنفيذية لاستثماراتها، بما في ذلك شركة (WW) و(OWN) فضلاً عن أعمالها الخيرية.

بدأت الأمور تتغير مع وينفري في يونيو/حزيران 2018، عندما وقعت صفقة مع (Apple TV+) لإنشاء المحتويات وتقديمها، والعودة إلى ناديها للكتب مع برنامج (Oprah's Book Club). وقد عرضت خدمة البث التابعة لشركة (Apple) 4 حلقات من البرنامج الذي يعد امتداداً لنادي الكتاب الشهير الذي تعقده أوبرا، ويشمل البرنامج إجراءات للمقابلات مع المؤلفين، مثل الكاتب تا نيهيسى كواتيس والكاتبة جينين كمنز، التي انتقد المجتمع اللاتيني

روايتها (American Dirt). وفي مارس/آذار الماضي، أطلقت برنامج (Oprah Talk) وهو سلسلة مقابلات مكونة من 12 حلقة حول فيروس كورونا، واستضافت شخصيات مثل: إدريس إلبا، والأطباء العاملين في خط الدفاع الأول للحديث عن الفيروس وتأثيراته.

تقول وينفري في الحلقة الأولى التي صورتها من منزلها: «أردت أن أكون قادرة على تقديم العزاء والسلوان والأمل». وأضافت: «وذلك عبر التحدث إلى الأشخاص الذين يمرون بالأزمة فعلاً ويعملون على تجاوزها. والتحدث إلى قادة الفكر الذين يمكنهم إضافة منظور جديد لإعلامنا جميعاً بأننا لسنا وحدنا، وأننا بالفعل في هذا الأمر معاً».

فيما تعد قوة نجوميتها بمثابة ترويض أمل، نظراً للفترة العصيبة التي واجهتها منصة (Apple TV+) بسبب منافسيها، منذ إطلاقها في نوفمبر/تشرين الثاني 2019. ففي نهاية العام الماضي، لم تسجل الخدمة سوى 33.6 مليون مشترك في أميركا، وفقاً للتحليل الصادر من شركة البحوث (Ampere) مقارنة بـ 61.3 مليون مشترك لدى خدمة نتفليكس و 28.6 مليون مشترك لدى خدمة (Disney+). كما أن معظم هؤلاء المشتركين لم يدفعوا سنناً واحداً، حيث قدمت الخدمة مجاناً لمدة عام عند شراء أي جهاز (Apple) جديد. وتشمل استثمارات (Apple) الأخرى على المحتويات المقدمة للمشاهدين: إنفاق 200 مليون دولار على فيلم جديد من إخراج مارتن سكورسيزي، و36 مليون دولار للفيلم الوثائقي الذي يدور حول قصة نجمة الموسيقى بيلي إيليش. **F**



عادت أوبرا وينفري إلى قائمة مجلة فوربس للمشاهير الأعلى أجراً هذا العام، وحلت في المركز 91 مع أرباح قدرها 37 مليون دولار، قبل اقتطاع الضرائب والرسوم، بفضل صفقتها المربحة مع (Apple TV+).

هذه العودة إلى الشاشة الصغيرة، مكنت وينفري من الانضمام إلى قائمة المشاهير الأعلى أجراً (Celebrity 100) التي تتابع الأرباح السنوية للفنانين المشاهير والرياضيين وغيرهم من النجوم. فيما مكنتها الصفقة المقدرة بمئات الملايين، مع أبل (الرقم الفعلي لم يتم الكشف عنه حتى الآن) من العودة إلى قائمة العام، ضمن فئة مقدمي العروض، وحققت لها نحو 10 ملايين دولار هذا العام. فضلاً عن المبالغ الأخرى التي ستحصل عليها في وقت لاحق من الصفقة. إلى جانب الأرباح المحققة من شبكتها التلفزيونية الخاصة (OWN) حيث تملك فيها حصة 25%، والمبالغ المدفوعة من (WW) المعروفة سابقاً باسم (Weight Watchers) كذلك الاتفاق المبرم مع شركة (Hearst) لإنتاج مجلة (O, The Oprah Magazine). وبهذا يبلغ صافي ثروة أوبرا وينفري 2.6 مليار دولار.

ومنذ أن أنهت وينفري برنامجها الحواري الذي يحمل اسمها في عام 2011، ابتعدت إلى حد كبير عن البرامج الرئيسية على شاشة التلفزيون، ويرجع ذلك جزئياً إلى القبول المتعلقة بعقدها المبرم مع شركة (Discovery) التي تملك حصة الأغلبية في شركة (OWN). إلا أنها قدمت برنامجاً حوارياً ضمن شبكة (OWN) الذي

# كيف سيغير كورونا منظومة التجارة إلى الأبد؟

71

THOUGHT LEADERS

ذلك بالنسبة إلى مستقبل التجارة، وكيف يمكن للشركات والعلامات التجارية التكيف؟

أولاً، سيتعين على الشركات أن تجد طرقاً مبتكرة، لإعادة تصميم التجارب التي تعتمد على زيارة العملاء للمتاجر. وسيستمر التسوق عبر الإنترنت في التوسع دون توقف في الاقتصاد الحالي. التسوق مباشرة من القنوات الاجتماعية أو الفيديو المباشر، أو التواصل مع الشركات، أو خدمات الاشتراك، تبدو جميعها كبدية لفترة ازدهار كبير في هذا المجال. فيما تستخدم شركة الملابس أبرال، على سبيل المثال، تطبيق الواتساب كخدمة عملاء وقناة بيع. كذلك مؤخراً، سجلت الشركة زيادة بنسبة 20% في المبيعات التي أجريت على التطبيق للعلامة التجارية، مقارنة بالمبيعات التي تم تسجيلها للعلامة نفسها في متجر الشركة الإلكتروني.

تبحث العلامات التجارية والمنصات الاجتماعية في تجارب الواقع الافتراضي أيضاً، حيث يتوقع بعض المحللين أن تنجح مثل هذه التقنيات في إشباع الحاجة إلى التواصل البصري واللمس. ومع مرور الوقت، اكتشف الناس أنه ليس هناك طريقة واحدة للتسوق فقط، بل هناك طرق مختلفة للشراء عبر الإنترنت.

وخلال الفترة المقبلة، تحتاج الشركات إلى تحديث فهمها عن تفضيلات الأشخاص. كما تستخدم الشركات الآن تقنية الفيديو المباشر عند إطلاق المنتجات. فيما تستعين متاجر الأذية بمثل هذه التقنيات عند الإعلان عن أحذيتها الرياضية الجديدة. فضلاً عن المؤثرات في مجال التجميل ممن يستخدمن التقنيات نفسها لتسجيل آرائهن في منتجات التجميل، حتى يضمن إليها طابغاً أكثر واقعية. في الواقع، يحب الناس متابعة آخر المستجدات، والتواصل مع الأسواق فوراً.

في النهاية، على الشركات الانتباه إلى الحاجة الأساسية، وهي ضرورة تواصل المشتري مع البائع لإضافة بعض المتعة إلى مثل هذه المنصات. بينما لا نعرف إلى متى سيستمر هذا المرض العالمي وتداعياته، على حياتنا الاجتماعية والاقتصادية. أو التحديات الجديدة التي قد تطرأ علينا خلال الأسابيع القليلة المقبلة. لكننا نعلم أن التجارة تمر حالياً بمرحلة تحول جذري، لن تخرج منها كما دخلت فيها بكل تأكيد، وأنه من الصعب أن تعود عادتنا كما كانت قبل تفشي هذا المرض. منذ مئات السنين، تعد التجارة علاقة نشأت بسبب توافر حاجة شخص ما لدى شخص آخر. لكنها لم تكن مجرد عملية تحويل أو تبادل، بل اتصال. والآن، حتى في فترة الانعزال الاجتماعي، لا يزال المستهلكون يبحثون عن هذا التواصل في البحر الرقمي. **F**



سرّع فيروس كورونا من عمليات التبنّي التي تستغرق فترات طويلة- تصل غالباً إلى بضعة أعوام- ونجح في فرضها خلال الشهور القليلة الماضية. وقد تعلمنا خلال الفترة الماضية، أن الحاجة ليست أم الاختراع فقط، بل أم التبنّي أيضاً. يعد التحول الرقمي أمراً في غاية الضرورة إذا أردنا مواصلة أعمالنا، مهما كانت الظروف المحيطة. ونرى ذلك بوضوح في مجال التجارة الإلكترونية، التي غيرت من مفهوم الاقتصاد الرقمي، وزادت من أهميته. ووفقاً لتقرير منظومة التجارة الإلكترونية في الإمارات لعام 2019، ساهم الاقتصاد الرقمي في الإمارات العربية المتحدة

بنسبة 4.3% من الناتج المحلي الإجمالي للدولة. ومن المقرر أن تبلغ قيمة سوق التجارة الإلكترونية فيها حوالي 63.8 مليار دولار بحلول عام 2023. وعلى الرغم من التحديات الاجتماعية والاقتصادية التي نتجت عن الوباء، كان قطاع التجارة الإلكترونية في الإمارات العربية المتحدة، أكثر نجاحاً بشكل نسبي من قطاعات التجارة الإلكترونية في 30 دولة أخرى، وفقاً لتحليل حديث أجرته غرفة تجارة وصناعة دبي.

فيما لا تزال المبيعات عبر الإنترنت في المنطقة آخذة في الارتفاع، وفقاً لتقرير جديد بعنوان «الحياة بعد كورونا: مستقبل تجارة التجزئة» أجرته مؤسسة دبي المستقبل. ومثال ذلك: سجلت شركة ماجد الفطيم التي تتخذ من دبي مقراً لها، وتدير 27 مركزاً تجارياً، طفرة في المبيعات عبر الإنترنت؛ حيث سجلت زيادة سنوية في عدد عملائها بنسبة 59% وفقاً لأحدث تقاريرها في مارس/آذار 2020. كما أطلقت شركة كارفور مؤخراً منصة رقمية رئيسية واحدة، تشمل أكثر من مئة ألف منتج، في محاولة لمواصلة تقديم الخدمة لأكثر من 750 ألف عميل يومياً. وبالمثل، شهد متجر التجزئة السعودي بن داوود، زيادة بنسبة 200% في المبيعات عبر الإنترنت.

لقد أصبحت الشركات بمختلف أحجامها، مضطرة إلى تغيير نموذجها والتركيز في المقام الأول على البيع عبر الإنترنت، حتى تلك الشركات التي كانت تنظر إلى قنوات البيع الرقمية كوسيلة ثانوية، يتعين عليها إعادة توجيه كل جانب من جوانب نموذجها التجاري لتشجيع عملائها على التسوق عبر الإنترنت.

رغم إن المتاجر التقليدية مهمة للرفاهية الاجتماعية والاقتصادية في المجتمعات المحلية، لكن من الواضح أن هناك مساحة نمو كبيرة للتجارة الإلكترونية. وسوف يستمر دفع الاقتصادات خلال فترة الانعزال الحالية، حتى مع تخفيف إجراءات التباعد الاجتماعي في دول مثل الإمارات العربية المتحدة وغيرها في المنطقة لكن بحذر. ماذا يعني



## مزايا المرايا التفاعلية

ليست شركة (Peloton) لمعدات اللياقة المنزلية، الوحيدة التي ازدهرت فجأة في عصر فيروس كورونا؛ إذ حققت راقصة الباليه السابقة **برين بوتنام** 300 مليون دولار أيضًا، من خلال جهاز التمرين التفاعلي الذي يمكن تعليقه في أي مكان في المنزل.

BY AMY FELDMAN

بعد التفكير، وجدت برين بوتنام أنها فوتت فرصة توسيع الاستوديو الخاص بها إلى أكثر من 3 فروع، وهو خطأ قررت ألا يتكرر مرة أخرى مع (Mirror). وتقول: "لم أستطع نسيان ما حدث مع استوديو (Refine)".



والبار، وتدريب القوة، واليوغا، تبلغ مدة كل منها بين 15 و30 و60 دقيقة.

يقول كيفين تاو، الشريك العام في شركة (Spark Capital) وأحد مستثمري بوتنام الأوائل: «لم يفكر أحد في وضع شاشة في المرأة، لجعلها منصة تدريب». ويضيف: بالطبع تبدو الآن كأنها فكرة واضحة وبسيطة، لكنها لم تكن كذلك من قبل.

في حين تبلغ قيمة سوق الصالات الرياضية، واستوديوهات اللياقة البدنية التقليدية، نحو 100 مليار دولار، وفقاً للرابطة الدولية للصحة والراكية والنوادي الرياضية (IHRSA). وعندما أطلقت بوتنام منتجها في سبتمبر/أيلول 2018، بعد 5 أعوام من بدء (Peloton) استخدام الدرجات لأول مرة، كانت تراهن على التحول التدريجي المستمر نحو تمارينات اللياقة البدنية المنزلية. والآن مع وجود ملايين الأشخاص ممن علقوا

في منازلهم ويُسوسوا من ممارسة الرياضة، تحقق فكرتها اليوم نجاحاً كبيراً، حيث تجاوزت المبيعات توقعاتها بالفعل. وقد صنفت شركتها ضمن قائمة الشركات الناشئة التي تبلغ قيمتها مليار دولار، وهي ضمن 25 شركة خاصة، تتوقع فوربس أن تصبح من شركات الـ«يونيكورن». تقول بوتنام: «كأن العيد جاء إلينا مبكراً»، وأشارت إلى أن عشرات الآلاف من أعضاء (Mirror) يمارسون التمارين اليوم بمعدل 15 مرة شهرياً، بدلاً من 10 مرات فقط.

لكن رغم محاولات الشركة عدم الكشف عن أي أرقام، تقدر فوربس وصول إيراداتها إلى 45 مليون دولار عام 2019، كما تتوقع تجاوزها 100 مليون دولار هذا العام، وهذا ما أكدته بوتنام. ومع تركيزها على النمو، ترى أن الشركة ستصبح مربحة أكثر بحلول مطلع العام المقبل.

يقول بين ليرير، الشريك الإداري لشركة (LererHippeau) الداعمة للشركات في السابق مثل (Warby Parker) و (Allbirds) و (Glossier): «إنها بالتأكيد واحدة من أكثر الشركات الواعدة في المحفظة الاستثمارية. ويمكن أن تصبح شركة كبيرة مثل (Peloton) خلال فترة زمنية أقصر». حتى الآن، جمعت بوتنام 72 مليون دولار من الشركات (LererHippeau) و (Spark Capital) و (Point72 Ventures) شركة رأس المال الاستثماري للملياردير مدير الصندوق التحوي ستييف كوهين. كما جمعت في أكتوبر/ تشرين الأول 34 مليون دولار، ووصلت قيمتها إلى أقل من 300 مليون دولار. بينما تبلغ ثروة بوتنام، المؤسس الوحيد في الشركة، نحو 80 مليون دولار على الأقل. ومن المحتمل أن تشهد زيادة أكبر في ثروتها بفضل زيادة تعزيز الأعمال في ظل كورونا. لكن التحدي المائل أمامها اليوم، يتمثل في دفع أجهزة (Mirror) لتصبح من الأجهزة الأساسية في عالم اللياقة البدنية، بدلاً من كونها مجرد موضحة أو صيحة رائجة في ظل الجائحة فقط. نشأت برين جينت بوتنام في مدينة مانهاتن، وكان والدها محامياً



تمرينات (Mirror) الرياضية خلال فترة الوباء تشمل ثمانية مدربين يرتدون ألواناً زاهية، ويقدمون 50 نوعاً من الدروس الرياضية القابلة للبت التي يمكن للآلاف المشاركة بها خلال فترة بقائهم في المنزل.

في 13 مارس/ آذار الماضي، مع استعداد سكان مدينة نيويورك للبقاء في المنازل بسبب جائحة كورونا، أغلقت برين بوتنام مكاتب شركتها الناشئة (Mirror) للياقة البدنية عالية التقنية، وأرسلت نحو 100 موظف إلى المنزل. بينما تعيش راقصة الباليه السابقة ورائدة الأعمال الآن، في شقتها بقرية غرينتش مع زوجها لويل. ويتناوب الزوجان على واجباتهما، حيث يباشر أحدهما الأعمال عبر اجتماعات (Zoom) من غرفة النوم، ويراقب الآخر ابنهما جورج البالغ من العمر 3 أعوام، في غرفة المعيشة.

الأمر الوحيد الذي يسهل فعله من المنزل، هو ممارسة التمارين الرياضية. وقد أخذت بوتنام إلى منزلها اثنين من أجهزة (Mirror) التفاعلية، وهو الاسم الذي أطلقته على شركتها للياقة البدنية. فوضعت جهازاً في غرفة النوم، والآخر في غرفة الضيوف. تقول بوتنام (36 عاماً): «إذا أراد لويل لعب الملاكمة وأردت أنا ممارسة اليوغا، يمكننا ذلك».

وبقيمة سوقية تجاوزت 13 مليار دولار، وحملة تسويق لمنتجاتها حققت رواجاً على الإنترنت، ظهرت (Peloton) كشركة لياقة بدنية أكثر نشاطاً في عصر كورونا. لكن يبدو أن شركة (Mirror) في طريقها أيضاً لتحقيق ذلك، فأجهزتها تتمتع بميزة واحدة لا يمكن أن تماثلها أجهزة (Peloton) وهي صغر حجمها، وعدم شغلها لمساحة كبيرة.

إذ يعرض 22 بوصة وارتفاع 52 بوصة وعمق 1.4 بوصات، يبدو منتج بوتنام كأنه مرآة عادية. لكن بمجرد تشغيله، يرى المستخدمون مدرساً يودي عمله في إحدى الجلسات الرياضية، بينما يظهر انعكاس المستخدم كأنه داخل صالة الرياضة. ويوفر البرنامج تعديلات شخصية في زاوية الشاشة، كما يساعد على تتبع أهداف اللياقة البدنية لكل مستخدم. ويدفع الأعضاء 1,495 دولاراً مقابل المرأة و39 دولاراً إضافياً عن كل شهر، للحصول على مجموعة من تمارينات البث المباشر، بما في ذلك تمارين الكارديو،

# شركات ناشئة تقترب من حاجز المليار دولار

على مدار 6 أعوام، تعاونت فوربس مع شركة (TrueBridge Capital Partners) للبحث عن الأسرع نموًا بين 25 شركة ناشئة في أميركا، مما تدعمها الشركات الاستثمارية، ويرجع وصول قيمتها السوقية إلى مليار دولار. وقد طلبت شركة (TrueBridge) من 300 شركة رأس مال استثماري، ترشيح الشركات التي تعتقد أنها ستصبح من شركات الـ "يونيكورن"، فيما تواصلت فوربس مباشرة مع أكثر من 100 شركة ناشئة. ثم عبر نظرة أعمق، عملنا على تحليل الموارد المالية لنحو 140 شركة، وأجرينا المقابلات مع المؤسسين. وتمثل هذه القائمة 25 شركة ناشئة، وفقًا للترتيب الأبجدي، نعتقد أن أمامها أفضل فرصة للوصول إلى حاجز المليار دولار.

## ACORNS

المؤسسون: جيف كروتندن، والتر كروتندن،  
الرئيس التنفيذي: نواه كيرنر

قيمة الاستثمارات المجمعة: 257 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 50 مليون دولار

كبار المستثمرين: Bain Capital, e.ventures, Greycroft, PayPal, TPG Capital, NBCUniversal

## ALGOLIA

المؤسسون: نيكولاس ديسين وجولييان ليموين،  
الرئيس التنفيذي: برناديت نيكسون

قيمة الاستثمارات المجمعة: 184 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 50 مليون دولار

كبار المستثمرين: Accel, Alven, SaaStr Fund, Salesforce Ventures

## ANDELA

المؤسسون: لينولوا أوبيجي، وإيان كارنيفال، وندايار إنجيسي،  
وجيريمي جونسون (الرئيس التنفيذي)، وبريس نكينجسا،  
وكريستينا ساس.

قيمة الاستثمارات المجمعة: 181 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 50 مليون دولار

كبار المستثمرين: Chan Zuckerberg Initiative, CRE Venture Capital, Generation Investment Management, Spark Capital

والدتها ربة منزل. وعندما كانت في الثالثة من عمرها، تدرت على دروس الرقص. تقول: «إحدى قصص والدي عن طفولتي، عندما أخذاني إلى أحد المطاعم حيث كان أحدهم يغني ويعزف الموسيقى الحية على خشبة المسرح. وهناك صعدت إلى المسرح ورقصت مع المغنية».

ثم حين بلغت 7 أعوام، انضمت إلى مدرسة الباليه الأميركية، التي أسسها جورج بالانشين. وظهرت لأول مرة مع شركة الباليه بمدينة نيويورك (New York City Ballet) في صحيفة نيويورك تايمز، مع صورة لها إلى جانب صديقها. وفي ذلك العام، لعبت دور الأرنب في رقصة كسارة البندق.

لكن بينما لا يهتم بعض الراقصين إلا بالرقص، تظهر لدى بعضهم الآخر اهتمامات أخرى. بوتنام كانت كذلك. تستذكر بقولها: «قال لي والدي، إنه من الرائع تعلم بعض المهارات الفعلية». لهذا درست الأدب والثقافة الروسية في هارفارد.

بعد الكلية، شاركت في جولات الرقص مع شركات الباليه (Pennsylvania Ballet) و(es Grands Ballets Canadiens de Montréal). وخلال شهور إجازتها في نيويورك، عملت على تدريس الباليه والتمارين. وكانت استوديوهات اللياقة البدنية آنذاك مزدهرة، إذ كانت طريقة سهلة لجلب الأموال. ثم حين تقاعدت من الباليه قبل عقد من الزمن، سعت إلى فتح استوديو صغير خاص بها.

في ذلك الوقت، لم يكن بحوزتها سوى 15 ألف دولار من المدخرات الشخصية، لذلك بحثت في شوارع مانهاتن عن أي مساحة صغيرة يمكن العثور عليها. وعندما كانت تسير بالقرب من كنيسة أرثوذكسية في الجانب الشرقي من مانهاتن، سمعت أشخاصًا يتحدثون الروسية مع كاهن الكنيسة. ثم سرعان ما تحولت المحادثة إلى اللغة الإنجليزية، فعرفت أن لديهم مساحة متاحة. وفي عام 2010، أنشأت استوديو اللياقة البدنية (Refine Method) لكنها واجهت بعض التحديات حينذاك، تقول: «في كل يوم أحد، كان المكان يتحول إلى كنيسة مرة أخرى».

الأمر الآخر، أن المساحة لم تكن كافية للمعدات الرياضية العادية، لكنها وجدت حلًا بمساعدة زوجها، الذي إلى جانب تأسيسه شركة (Quovo) المتخصصة في مجال التكنولوجيا المالية، قبل الاستحواذ عليها من شركة (Plaid)- كان سليل إحدى عائلات بوسطن العريقة، حيث أسس جده شركة بوتنام للاستثمار. وكان الجهاز الذي جرى تصميمه عبارة عن سلسلة من بكرات الإبحار وأشرطة المقاومة، التي يمكن أن تعمل كآلة وزن مثبتة على الحائط، مما يتيح لكل شخص القيام بتمارين تدريب القوة في مساحة لا تزيد عن قدمين.

أخيرًا، نال استوديو (Refine) إعجاب العملاء وأشادوا به، كما سعت بوتنام إلى توسيع نطاق عملها، وإطلاق سلسلة صغيرة من استديوهات (Refine). لكنها بحلول عام 2016، أصبحت حاملة وبدأت تعاني من غثيان الصباح، فلم تعد ممارسة التمارين الرياضية في النوادي والصالات تناسبها. كانت حينها أجهزة (Peloton) مزدهرة بالفعل، لكن بوتنام لم تكن تريد دراجة في شقتها. كما لم يعجبها محتوى وتفاعل تطبيقات البث التي جربتها. هنا برزت لديها الفكرة عندما كانت تعمل على تحديث نظام (Refine) حيث أضافت المزيد من

المؤسسون: ساجيث ويكراماسيكارا،  
وأشيو سينغال (الرئيس التنفيذي)

قيمة الاستثمارات المجمعة: 114 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 21 مليون دولار

كبار المستثمرين: Alkeon, Andreessen Horowitz,  
Benchmark, Menlo Ventures, Thrive Capital

Y Combinator

المرايا، وحصلت على تقييمات رائعة من عملائها. توضح: «أدركت أن الكثير من المزايا التقنية التي كنت أفكر فيها، يمكن دمجها في مرآة». أنشأت بوتنام نموذجًا أوليًا في مطبخها، باستخدام جهاز لوحي رخيص من أمازون، وقطعة زجاج وجهاز (Raspberry Pi) وهو حاسوب صغير منخفض الكلفة يستخدمه الهواة غالبًا.

لكن عندما صممت أخيرًا نموذجًا أوليًا يمكن تطبيقه بما يكفي لجمع التمويل، كانت حاملًا في شهرها السابع. وبينما كانت تسعى للحصول على بعض النصائح والتوجيه من رجال الأعمال والمستثمرين، نصحتها معظمهم بتأجيل مشروعها. تقول: «قابلت الكثير من المؤسسين ممن قالوا لي إنه لأمر رائع أن تفعل ذلك، لكن نعتقد أنك ستواجهين الكثير من التحديات. فالمستثمرون لا يفضلون دعم المؤسسين المنفردين، سيما السيدات، وبالتأكيد ليس مؤسسة منفردة وحاملًا في شهرها السابع».

لكنها لم تطق الانتظار. لقد شهدت تحول سلاسل اللياقة البدنية الصغيرة مثل (SoulCycle) و (Barry's Bootcamp) إلى سلاسل عملاقة، في حين ظلت سلسلة (Refine) التي تملكها كما هي، مقتصرًا على 3 فروع فقط.

في النهاية، أنهت جولة تمويل أولي مع شركة (LererHippeau) حين كانت في المستشفى، في 15 نوفمبر/تشرين الثاني 2016، وهو اليوم الذي ولد فيه ابنها. يقول بين ليرير: «لا تعبت مع برين!» وقد وافق على الاستثمار بعد رؤية نموذجها الأولي. يضيف: «إنها استثنائية في جعل الناس يؤمنون برؤيتها ويتبعونها».

لاحقًا، طورت بوتنام أنظمة اللياقة البدنية بالعمل مع فريق صغير على طاولة مطبخها. وعملت مع المهندسين في إحدى مساحات العمل المشتركة التي توفرها شركة (WeWork). تقول آبي بالز، المدربة الشخصية التي تعمل الآن مستشارة علمية لدى (Mirror): «كان هناك دائمًا أشياء في كل مكان، أجزاء ومرايا ونماذج وأفكار مختلفة».

إلى أن جاء وقت اختبار المنتج في وقت مبكر، فأخذت بوتنام نموذجًا أوليًا من المرآة إلى استوديو (Refine) لمعرفة ما يعتقده العملاء المخلصون بشأن الجهاز الجديد. تقول كايلي كومز، التي كانت آنذاك مدربة ومديرة برامج في (Refine) وهي تشغل الآن منصب نائب رئيس محتوى أنظمة اللياقة البدنية لدى (Mirror): «لقد كان الجهاز كبيرًا للغاية، بل ضخماً، مع الكثير من الأجزاء المعدنية، كما لم يكن نقله سهلاً». وتضيف: «كان خطيبي يقود سيارة الشحن، وجلست في الجزء الخلفي من الشاحنة مع برين، نحمل هذه المرآة وهي ملفوفة ببطانية قديمة».

فيما ترى بوتنام أن افتقارها للخبرة التقنية كان ميزة في حد ذاتها، مكنتها من التركيز على جوانب أخرى يهتم بها العملاء، بدلاً من محاولة بناء منتج مثالي. وبالنسبة إليها، ما يهم هو أن تكون المرأة بعمق بوصة أو أقل، وأن تبدو كأنها من دون إطار، وتتمتع بالتوازن الصحيح بين الإرسال والانعكاس. توضح: «المستخدم لا يهتم كيف يبدو الجزء الخلفي من المرأة، لأنه معلق على الحائط، ولا يهتم ما إذا كان يزن 50 رطلاً بدلاً من 60 رطلاً». وتضيف: «لقد كنت حادة في قراراتي، ونجحنا في اتخاذ قرارات جيدة بشأن الوقت والكلفة والجودة».

إريك كيناريو



## CAPSULE

المؤسس: إريك كيناريو (الرئيس التنفيذي)

قيمة الاستثمارات المجمعة: 270 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 100 مليون دولار

كبار المستثمرين: Glade Brook Capital, TCV, Thrive Capital

## COALITION

المؤسسون: جون هيرينغ، وجوشوا موتا (الرئيس التنفيذي)

قيمة الاستثمارات المجمعة: 125 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 27 مليون دولار

كبار المستثمرين: Hillhouse Capital, Ribbit Capital, Valor  
Equity Partners, Vy Capital

## COCKROACH LABS

المؤسسون: بن دارنيل، وسينسر كيمبال (الرئيس التنفيذي)،  
وبيتر ماتيس

قيمة الاستثمارات المجمعة: 195 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 5 ملايين دولار

كبار المستثمرين: Altimeter, Benchmark, Bond, GV, Index  
Ventures, Redpoint

## EXPANSE

المؤسسون: تيم جونيو (الرئيس التنفيذي)، ومات كرينج، وشون ماغواير

قيمة الاستثمارات المجمعة: 136 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 30 مليون دولار

كبار المستثمرين: Founders Fund, IVP, New Enterprise Associates, TPG Capital

## FIVETRAN

المؤسسون: تايلور براون، وجورج فريزر (الرئيس التنفيذي)

قيمة الاستثمارات المجمعة: 60 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 15 مليون دولار

كبار المستثمرين: Andreessen Horowitz, CEAS, Matrix Partners, Y Combinator

## GONG

المؤسسون: أميت بندوف (الرئيس التنفيذي)، وإيلون رشيف

قيمة الاستثمارات المجمعة: 133 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 30 مليون دولار

المستثمرون الرئيسيون: Battery Ventures, Norwest Venture Partners, Sequoia

## HOMEBOUND

المؤسسون: جاك أبراهام، ونيكي بيشيه (الرئيس التنفيذي)

قيمة الاستثمارات المجمعة: 53 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 10 ملايين دولار

كبار المستثمرين: Atomic, Fifth Wall, Thrive Capital

## IRONCLAD

المؤسسون: جيسون بوهميغ (الرئيس التنفيذي)، وتساى جوجويلت

قيمة الاستثمارات المجمعة: 84 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 10 ملايين دولار

كبار المستثمرين: Accel, Sequoia, Y Combinator

## LYRA HEALTH

المؤسسون: دينا برفاتا، وديفيد إبرسمان (الرئيس التنفيذي)، وبوب كوتشر، وبرايان روبرتس

قيمة الاستثمارات المجمعة: 176 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 50 مليون دولار

المستثمرون الرئيسيون: Glynn Capital, Greylock Partners, IVP, Meritech Capital, Tenaya Capital, Venrock

بعد عامين من التصميم، أطلقت بوتنام المنتج الذي يصنع الآن في المكسيك، في سبتمبر/أيلول 2018، على الرغم من أن ذلك كان بعد 6 أشهر مما كانت تأمل. لكن تم تنفيذه دون أي عيوب تذكر، مما يعد أمراً رائعاً لجهاز معقد من المعدات الإلكترونية.

بعد 3 أشهر من إطلاق المنتج، كانت في منزل عائلة زوجها للاحتفال بعيد الميلاد، وكانت تأمل أن تحقق مبيعات عالية. تتذكر بوتنام: «سمعت ابن عمي يصرخ من الغرفة الأخرى: أليشيا كيز-المغنية الأميركية الشهيرة- نشرت على إنستغرام أن عائلتها أهدتها جهاز المرأة». وفي الفيديو الذي نشرته المغنية، يظهر أطفالها وهم يعدون لها مفاجأة، ويطلبون منها عدم الصراخ. لكن بمجرد أن رأت المرأة مثبتة على الحائط، صرخت مبتهجة ورقصت بحماس.

وسرعان ما جذبت مرآة (Mirror) العملاء من المشاهير. وكانت بوتنام تروج لأسمائهم كأنها ختم اعتماد: ريس ويذرسمون، وإلين دي جينيريس، وغوينيث بالترو، وكيت هيدسون، من بين آخرين. تقول: «لقد بدأ هذا التأثير المضحك يحدث بالفعل. وفي الأيام الأولى بعد ذلك، تلقت الكثير من طلبات المشاهير بشكل مدهش».

بهذا اتضح أن الجمع بين اللياقة البدنية والتكنولوجيا، هو المزيج المثالي لبوتنام، التي وقعت على صفقات ترويجية مع الشخصيات المؤثرة واستخدمت اللوحات الإعلانية، بدلاً من الحصول على المتابعين أولاً عبر إعلانات فيسبوك وإنستغرام، كما تفعل معظم الشركات الناشئة التي تباع منتجاتها مباشرة إلى المستهلكين. تقول: «علمنا منذ الأيام الأولى أننا لم نطلق منتجاً جديداً فحسب، بل فئة جديدة». وتوضح: «كنت أعلم أننا ينبغي علينا إطلاق المنتج، بحيث تبدو العلامة التجارية أكبر مما كانت عليه».

في حين رأى بعض المحللين، أن انتقال اللياقة البدنية إلى المنازل كان محتوماً في نهاية المطاف، منذ أن أصدرت جين فوندا أول أشرطة التمرينات الرياضية لها في عام 1982. ومنذ ذلك الحين، تغير فكر الناس عن ممارسة التمرينات في المنزل، مقابل صالة الألعاب الرياضية. لكن الفرق هذه المرة هو التطورات التكنولوجية، التي توفر تجربة أكثر تخصيصاً وطريقة أسهل لتتبع نتائج الخاصة. يقول جيد كاز، المدير الإداري لدى شركة (Javelin Venture Partners) الذي استثمر في شركة (Peloton) سابقاً، لكنه لم يستثمر في (Mirror): «هذه التكنولوجيا ستستمر، فهي ليست مجرد صيحة عابرة. إنه أمر يدمنه الناس، فهي مناسبة ومحتواها الرياضي أصبح جيداً للغاية».

أما بالنسبة لجو بوبسون (32 عاماً) مدير دعم تكنولوجيا المعلومات ويعمل في نيويورك، فإن هذا هو الحال فعلاً. إذ كان يعاني في السابق من الذهاب إلى صالة الألعاب الرياضية، لكنه منذ أن اشترى جهاز (Mirror) في مايو/أيار الماضي، أصبح يمارس الرياضة 5 مرات أسبوعياً، ويبدأ يومه بممارسة نظام الرقص الرياضي لمدة 15 دقيقة، مما أفقده 20 رطلاً. وباستخدامه الجهاز يقول إنه يحب مشاهدة كل من المدرب ونفسه أثناء التدريب، وقدرته على التفاعل بعد ذلك مع المدرب على منصة إنستغرام. كما يوضح: «يتفاعل معك المدرب عبر الرموز التعبيرية، أو يضع صورتك في قصصه على المنصة. إن الأمر يعتمد على جعلك تشعر بأنك على تواصل مستمر بهم، سيما في مثل هذا الوقت».

المؤسس: برين بوتنام (الرئيس التنفيذي)

قيمة الاستثمارات المجمعة: 72 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 45 مليون دولار

كبار المستثمرين: Lerer Hippeau, Point72 Ventures, Spark Capital

## MOVEWORKS

المؤسسون: جيانغ تشين، وفيايف نيفارجي، وبهافين شاه (الرئيس التنفيذي)، وفارون سينغ

قيمة الاستثمارات المجمعة: 105 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 10 ملايين دولار

كبار المستثمرين: Bain Capital, Iconiq Capital, Kleiner Perkins, Lightspeed

## RIPPLING

المؤسسون: باركر كونراد (الرئيس التنفيذي)، وبراسانا سانكار

قيمة الاستثمارات المجمعة: 100 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 10 ملايين دولار

كبار المستثمرين: Initialized Capital, Kleiner Perkins, Y Combinator

## SHIPWELL

المؤسسون: غريغوري برايس (الرئيس التنفيذي)، وجايسون تراف

قيمة الاستثمارات المجمعة: 47 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 30 مليون دولار

كبار المستثمرين: Fifth Wall, First Round Capital, Georgian Partners

## SIGNAL SCIENCES

المؤسسون: نيك غالبريث، وزين لادي، وأندرو بيترسون (الرئيس التنفيذي)

قيمة الاستثمارات المجمعة: 62 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 30 مليون دولار

كبار المستثمرين: CRV, Harrison Metal, Index Ventures, Lead Edge Capital, OATV

## SMARTRENT

المؤسس: لوكاس هالدمان (الرئيس التنفيذي)

قيمة الاستثمارات المجمعة: 102 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 35 مليون دولار

كبار المستثمرين: Bain Capital, RET Ventures, Spark Capital

لقد استثمرت بوتنام في المواهب التي لديها، حيث جعلت 8 من المدربين المؤسسين الذين عملت معهم في البداية، موظفين بدوام كامل مع إعطائهم خيارات الأسهم. كما تشجعهم للتركيز على تدريب الفصول الرياضية، وتقديم تجربة مسلية للعملاء، حيث يتعامل البرنامج في الجهاز مع الموسيقى مثلًا، وأي تعديلات ضرورية وفقًا لمدخلات العملاء.

ثم حلت الجائحة وتدابير البقاء في المنزل، التي وصفها أليكس اليمانستيانو، الرئيس التنفيذي السابق لشركة (Town Sports International) الشركة الأم لسلسلة نوادي نيويورك الرياضية (New York Sports Clubs) والمستشار لدى (Mirror) بأنها أمر «يهدد وجود الكثير من الصالات الرياضية».

في مايو/ أيار الماضي، قدم (Gold's Gym) الذي يضم 700 موقع حول العالم، واستراتيجية لا تعتمد كثيرًا على الجانب الرقمي، طلب إشهار الإفلاس بموجب الفصل 11. وكانت هناك تقارير تفيد بأن (Town Sports) أو (24 Fitness Hour) قد يكونا من شركات اللياقة البدنية التالية التي ستعلن إفلاسها أيضًا. وتبلغ قيمة (Town Sports) المدرجة في سوق المال بنحو 12 مليون دولار فقط، ولديها ما يقرب من 200 مليون دولار من الديون المستحقة في نوفمبر/ تشرين الثاني من العام الجاري. وقد أصدرت الشركة تحذيرًا بشأن «استمرارية الأعمال» في إفصاحها مؤخرًا، لكنها لم تستجب لطلبات تقديم المزيد من التعليقات بشأن ذلك. فيما قالت (24 Fitness Hour) في بيان لها إنها «تدرس مجموعة واسعة من الخيارات».

ولسوء حظ بوتنام، اعتمد آخرون أيضًا المعادلة الحسابية ذاتها. وفضلاً عن (Peloton) هناك أيضًا شركة (Tonal) التي توفر صالة رياضية منزلية ذكية، مدعومة بنماذج ثلاثية الأبعاد والذكاء الصناعي. كذلك شركة (HydroW) التي تباع آلات التجديف الذكية، وشركة (FightCamp) التي تباع دروس الملاكمة المنزلية، ودروس رياضة «الكيك بوكسينغ» التفاعلية.

وفي الوقت نفسه، تنج الصالات الرياضية الكبيرة إلى اللياقة البدنية المنزلية الرقمية لإنقاذ أعمالها. ففي ربيع العام الجاري، بدأت شركة (Equinox) سلسلة اللياقة التي تضم نحو 100 نادٍ في أنحاء أميركا كافة، بتقديم منصة (Varii) لأعضائها، وهي منصة بث تضم فصولاً رقمية مجانية، بالتعاون مع شركة (SoulCycle) وتدمج تمارين (SoulCycle) مع جهاز الدراجة في المنزل (بسرعة 2500 دولار). كما هناك أيضًا امرأة تفاعلية منافسة من شركة (Echelon) الناشئة، التي تطلق عليها اسم (Reflect).

في حين تتمثل خطة بوتنام للبقاء في الصدارة، بجعل جهاز (Mirror) شاشة ثالثة في المنزل. تقول: «أعتقد أن المرأة ستكون جهاز آيفون التالي». لقد أضافت بالفعل دروس التأمل بالشراكة مع علامة (Lululemon) للملابس اليوغا، وأطلقت جلسات تدريب شخصية بسعر 40 دولارًا، التي تتم الآن عن بُعد من منازل المدربين. فيما تتمثل خطواتها التالية بتقديم جلسات العلاج الطبيعي وجلسات إعادة التأهيل، على الرغم من أنه ليس واضحًا ما إذا كانت شركات التأمل ستغطي ذلك أم لا. وعلى المدى الطويل، تعتقد بوتنام أن جهاز (Mirror) سيمكن استخدامه في النهاية للأغراض المتعلقة

## SOLUGEN

المؤسسون: جوراب تشاكرابارتي (الرئيس التنفيذي)،  
وشون هانت

قيمة الاستثمارات المجمع: 80 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 12 مليون دولار

كبار المستثمرين: Fifty Years, Founders Fund, Y Combinator

## SUPERHUMAN

المؤسسون: كونراد إيروين، فيفيك سوديرا،  
ورا هول فوهرا (الرئيس التنفيذي)

قيمة الاستثمارات المجمع: 51 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 20 مليون دولار

كبار المستثمرين: Andreessen Horowitz, First Round

## TALLY

المؤسسون: جايسون براون (الرئيس التنفيذي)، وجاسبر بلانز

قيمة الاستثمارات المجمع: 92 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 20 مليون دولار

كبار المستثمرين: Andreessen Horowitz, Cowboy

Ventures, Kleiner Perkins, Shasta Ventures

## TRAY.IO

المؤسسون: دومينيك لويس، وأليستر راسل،  
وريتشارد والدرون (الرئيس التنفيذي)

قيمة الاستثمارات المجمع: 109 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 15 مليون دولار

كبار المستثمرين: GGV Capital, Meritech Capital, Mosaic

Ventures, Spark Capital, True Ventures

## TRUSTED HEALTH

المؤسسون: مات بيرس، وليني سليوينسكي (الرئيس التنفيذي)

قيمة الاستثمارات المجمع: 25 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 28 مليون دولار

كبار المستثمرين: Craft Ventures, Felicis Ventures,

Founder Collective

## WEAVE

المؤسسون: كلينت بيرري، وبراندون رودمان (الرئيس التنفيذي)،  
وجاريد رودمان

قيمة الاستثمارات المجمع: 152 مليون دولار

الإيرادات المقدرة لعام 2019: 50 مليون دولار

كبار المستثمرين: A.Capital Ventures, Catalyst Investors,

Crosslink Capital, Lead Edge Capital, Tiger Global

Management

بالصحة العلاجية عن بعد، ومجموعة من التطبيقات التفاعلية الأخرى،  
كمراة الملكة الشريفة في قصة «سنو وايت»، حيث توفر إجابات  
سريعة للعملاء.

وفي الواقع، تتلقى بوتنام حاليًا الكثير من المكالمات من الأشخاص  
الذين يرغبون بعقد الشراكات، لاستخدام الشاشة للدردشة وحفظ  
الذكريات والتعليم وغير ذلك. إنه أمر هائل بلا شك. توضح بقولها:  
«عندما يكون لديك شركة تنمو بسرعة كبيرة، ولديها إمكانات واسعة،  
كيف تبقى متحفظًا بشأن رفض العروض المقدمة؟ هذا هو الدرس  
الأصعب والأكثر أهمية الذي تعلمته خلال 18 شهرًا ماضية». <sup>١٥</sup>

## PELTON مقابل MIRROR

مع احتدام المنافسة بين شركات اللياقة البدنية، تراهن  
الشركة الناشئة (Mirror) على تميزها في القطاع، عبر أسعارها  
المنخفضة وتنوع خدماتها، وصغر حجم أجهزتها، للمنافسة ضد  
عملاق القطاع (Peloton).

MIRROR	PELTON	
مرايا تفاعلية	دراجات كهربائية وجهاز "تريدمبل" للمشي	المنتج الرئيسي
برين بوتنام، راقصة باليه سابقة، ومالكة أستوديو صغير للياقة البدنية في نيويورك	جون فولبي، راكب دراجات محب للمنافسة، والرئيس التنفيذي السابق لشركة (Barnesandnoble.com)	الرئيس التنفيذي
2018	2013	تاريخ إطلاق المنتج
300 مليون دولار	13.7 مليار دولار	القيمة السوقية
45 مليون دولار	1.2 مليار دولار	الإيرادات
1,495 للمراة، بجانب اشتراك شهري قيمته 39 دولار	2,245 دولار للدراجة، أو 4,295 دولار لجهاز المشي، بجانب اشتراك شهري قيمته 39 دولار	الكلية
22 بوصة في 1.4 بوصة	4 قدم في 2 قدم (للدراجة)	الحجم
نشرت ألبشيا كيز على صفحتها في إنستغرام فيديو تحصل فيه على جهاز (Mirror) خلال فترة أعياد عام 2018، وقد حقق 635 ألف مشاهدة	تعرض إعلان (Peloton) في فترة أعياد عام 2019 للكثير من النقد، وأصبح رائجًا على الإنترنت	لحظات تركت بصمتها على الإنترنت

المصادر: (Peloton) و (Mirror) وبحوث فوربس.

ملاحظة: الإيرادات المسجلة لعام 2019 - القيمة السوقية المذكورة لشركة  
(Peloton) اعتبارًا من 15 مايو/أيار 2020. والقيمة السوقية المذكورة لشركة  
(Mirror) اعتبارًا من الجولة التمويلية الأخيرة للشركة في أكتوبر/تشرين الأول 2019.

# أقوالٌ ماثورة

أن تُحسن لمن أحسن إليك  
فالكلّ يستطيع ذلك، لكن  
أن تُحسن لمن أساء إليك،  
فذلك لا يستطيع فعله إلا  
العظماء.

**نجيب محفوظ**

الامتنان يجعل لماضينا  
معنى، ويجلب السلام  
لهذا اليوم، ويخلق رؤية  
للغد.

**ميلودي بيتي**

العطاء من دون حبّ لا قيمة  
له، والأخذ من دون امتنان لا  
طعم له.

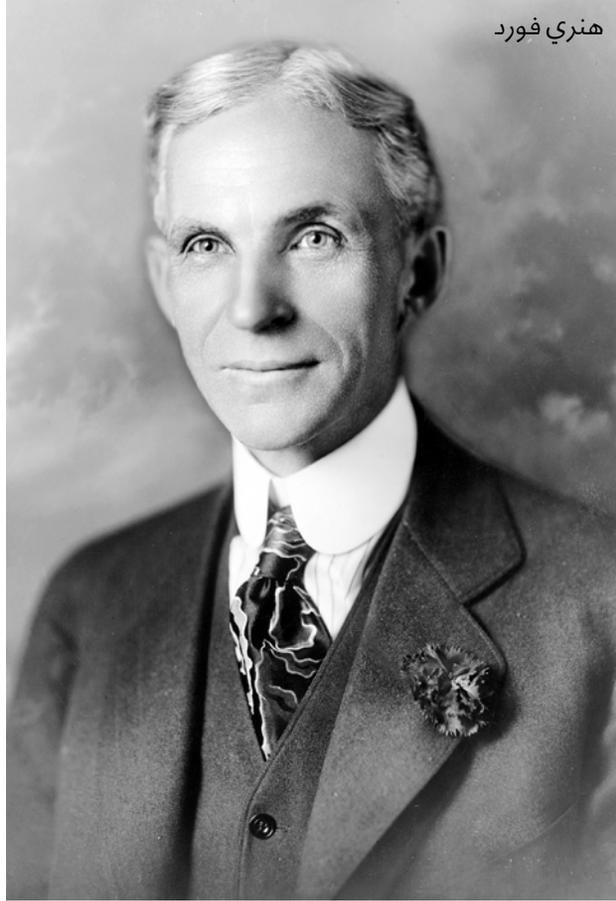
**سعود السعنوسي**

الفائد هو الذي يعلم  
الطريق، ويمضي في  
الطريق، ويبين لنا ماذا يوجد  
في هذا الطريق.

**جون ماكسويل**

إنك إذا كنت تشتري ما  
لا تحتاجه، سيأتي عليك  
الوقت الذي تضطر فيه لبيع  
ما تحتاجه.

**واران بافيت**



هنري فورد

لا يتحقق النجاح إلا إذا أحببت  
ما تفعله

**ديل كارنيغي**

الأسباب القوية تولّد الأفعال  
القوية

**شكسبير**

السر الأعظم للنجاح في  
الحياة، أن تدرك ما المقدر  
الذي يلزم لفعله

**هنري فورد**

ما كان للعظماء والعباقرة أن  
يحققوا منجزات عظيمة لو  
لم تحركهم أهداف أعظم.

**رالف والدو إمرسون**

الحكمة في هذه الحياة  
ليست في التعثر، إنما في  
النهوض مجددًا بعد كل  
عثرة.

**نيلسون مانديلا**

عندما أتكلّم عن المسؤولية  
فأنا أتكلّم عن الشعور  
بالقوة، وهذا على عكس  
الشعور بالذنب الذي يعني  
التخلي عن هذه القوة.

**لويزا هاي**

ضع نصب عينيك أن  
تصميمك على النجاح أهم  
من أي شيء آخر  
**أبراهام لينكون**

جميل ذلك الشخص الذي  
يفهم معنى العطاء.

**مارك توين**

يمكنك صناعة الجمال حتى  
من الحجارة التي وضعت في  
الطريق كي تعيقك  
**غوته**

الثقة بالنفس أول مستلزمات  
الأعمال العظيمة

**صموئيل جونسون**



# **HUMAN**SOFT

**Empowering People Through Knowledge**

[www.human-soft.com](http://www.human-soft.com)

This programme is offered outside Dubai and KHDA bears no responsibility for the programme



STAY SAFE, ... STAY POSITIVE

**A SAFE &  
ENJOYABLE  
JOURNEY**



*We can't wait*  
**WELCOMING YOU  
ONBOARD!**

